

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan beberapa poin yang dipaparkan sebagai berikut:

1. Perencanaan Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyerapan Anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa perencanaan anggaran yang disusun secara baik, terarah, dan sesuai kebutuhan akan mampu meningkatkan tingkat penyerapan anggaran secara optimal.
2. Kualitas Sumber Daya Manusia berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyerapan Anggaran. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin tinggi kualitas sumber daya manusia, maka semakin besar kemampuan dalam mengelola anggaran sehingga penyerapan anggaran dapat meningkat.
3. Pelaksanaan Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyerapan Anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa pelaksanaan anggaran yang efektif, tepat waktu, dan sesuai prosedur akan mendukung tercapainya target penyerapan anggaran.
4. Kompetensi Organisasi tidak mampu memoderasi pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa kompetensi organisasi cenderung memperlemah namun tidak signifikan terhadap hubungan antara perencanaan anggaran dan penyerapan anggaran.

5. Kompetensi Organisasi mampu memoderasi pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia terhadap Penyerapan Anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa kompetensi organisasi dapat memperkuat pengaruh kualitas sumber daya manusia dalam meningkatkan penyerapan anggaran.
6. Kompetensi Organisasi tidak mampu memoderasi pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa kompetensi organisasi cenderung memperlemah namun tidak signifikan terhadap hubungan antara pelaksanaan anggaran dan penyerapan anggaran.

## **B. Saran**

Berdasarkan kesimpulan diatas, peneliti mengajukan beberapa saran sebagai berikut:

1. Bagi Satuan Kerja Balai Wilayah Sungai Kalimantan III

Satuan Kerja Balai Wilayah Sungai Kalimantan III disarankan untuk terus meningkatkan kualitas perencanaan anggaran dengan memastikan bahwa setiap proses penyusunan dilakukan secara matang, terarah, dan berbasis kebutuhan serta prioritas program. Hal ini penting agar perencanaan yang telah disusun dapat menjadi pedoman yang efektif dalam pelaksanaan kegiatan dan mampu mendorong penyerapan anggaran secara optimal.

Selain itu, peningkatan kualitas sumber daya manusia perlu menjadi fokus utama, mengingat perannya yang besar dalam mendukung penyerapan anggaran. Upaya yang dapat dilakukan antara lain melalui

pelatihan, peningkatan kompetensi teknis, serta penguatan pemahaman terkait proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Dengan demikian, kemampuan pegawai dalam mengelola anggaran dapat semakin optimal. Selanjutnya, pelaksanaan anggaran perlu terus ditingkatkan dengan memastikan bahwa setiap kegiatan dilaksanakan sesuai dengan rencana, tepat waktu, dan mengikuti prosedur yang berlaku. Koordinasi antarbagian juga perlu diperkuat agar setiap kendala yang muncul dapat segera ditangani secara efektif.

Di sisi lain, kompetensi organisasi tetap perlu dikembangkan, terutama dalam hal sistem kerja, koordinasi, dan pengambilan keputusan. Meskipun tidak seluruh hubungan menunjukkan peran moderasi yang kuat, keberadaan organisasi yang kompeten tetap menjadi faktor pendukung penting dalam menciptakan pengelolaan anggaran yang lebih efektif dan mendukung pencapaian penyerapan anggaran.

## 2. Bagi penelitian selanjutnya

Peneliti selanjutnya disarankan untuk mengembangkan penelitian dengan menambahkan variabel lain yang relevan dalam menjelaskan penyerapan anggaran, seperti pengawasan, pemanfaatan teknologi informasi, atau budaya organisasi, sehingga dapat memberikan hasil yang lebih komprehensif. Selain itu, penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperluas objek penelitian pada instansi atau wilayah yang berbeda agar hasil penelitian memiliki tingkat generalisasi yang lebih baik. Penggunaan metode analisis atau pendekatan penelitian yang berbeda juga dapat

dipertimbangkan guna memperoleh sudut pandang yang lebih luas dalam mengkaji faktor-faktor yang berkaitan dengan penyerapan anggaran.