

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAAL PADA
PEMBERDAYAAN PROGRAM PENDIDIKAN (Studi Kasus di LAZNAS
Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Perwakilan Kalimantan Selatan)**

SKRIPSI

**OLEH
ZULIANA FITRI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAAL PADA
PEMBERDAAYAN PROGRAM PENDIDIKAN (Studi Kasus di LAZNAS
Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Perwakilan Kalimantan Selatan)**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Sosial

Oleh

**ZULIANA FITRI
NIM. 210104010120**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI KOMUNIKASI PENYIARAN ISLAM
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zuliana Fitri

NIM : 210104010120

Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 17 Juli 2003

Jurusan/Program Studi : Komunikasi Penyiaran Islam

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul

“ EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAL PADA PEMBERDAYAAN PROGRAM PENDIDIKAN (Studi Kasus di LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Kalimantan Selatan)”

Adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 05 Mei2026

Yang membuat Pernyataan



SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B-551/Un.14/III.4/KP.01.2/05/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Zuliana Fitri
NIM : 210104010120
Program Studi : S1 Komunikasi dan Penyiaran Islam

Judul skripsi:

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAL PADA PEMBERDAYAAN PROGRAM
PENDIDIKAN (Studi Kasus di LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI)
Kalimantan Selatan)**

Hasil Uji Plagiasi : 25%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 29 Mei 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Abdul Hafiz Sairazi

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skrripsi yang berjudul : EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAL PADA
PEMBERDAYAAN PROGRAM PENDIDIKAN (Studi Kasus di
LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Kalimantan Selatan)

Ditulis oleh : Zuliana Fitri

N I M : 210104010120

Jurusan/Prodi : Komunikasi dan Penyiaran Islam/S-1 (Strata Satu)

Fakultas : Dakwah dan ilmu Komunikasi

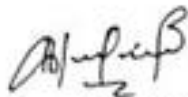
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin/ 17 Juli 2003

Alamat : Jl. Bumi Mas Raya Komplek Handayani 10 No 05 RT.31
RW.01,Kelurahan Pemurus Baru,Kecamatan Banjarmasin Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan
Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari
Banjarmasin.

Banjarmasin,05 mei 2026

Pembimbing I



Armiah, S.IP,M,Si

NIP. 197409132000032002

Pembimbing II



Mariyatul Norhidayati Rahmah,M,Si

NIP. 197008031998032001

Mengetahui,
Ketua jurusan Komunikasi Penyiaran Islam
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Mariyatul Norhidayati Rahmah,M,Si

NIP. 197008031998032001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skrripsi yang berjudul Efektivitas Pendayagunaan Zakat Maal Pada Pemberdayaan Program Pendidikan (Studi Kasus di LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Perwakilan Kalimantan Selatan ditulis oleh Zuliana Fitri ,NIM 210104010120 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 8 Juni 2026

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (86)

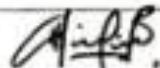

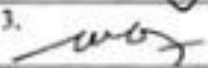

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. Hj. Hasmatus Sakdiah, S.Ag., M.Si
NIP. 197604132000032002

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Armiah, S.IP, M.Si	1. 
2. Drs. Fasih, M.Si	2. 
3. H. Muhammad Mabruur, Lc, M.Ag	3. 
4. Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si	4. 

ABSTRAK

Zuliana Fitri. 210104010120. *EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAL PADA PEMBERDAYAAN PROGRAM PENDIDIKAN (Studi Kasus di LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Perwakilan Kalimantan Selatan).* Pembimbing Skripsi 1 Ibu Armiah, S.IP., M.Si dan Pembimbing 2 Ibu Mariyatul Norhidayati Rahmah, M.Si., pada Program Studi Komunikasi Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2026

Kata kunci : *Efektivitas, Pendayagunaan Zakat Mal, Pemberdayaan, Program Pendidikan, LAZNAS LMI.*

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji efektivitas pemanfaatan zakat mal dalam pemberdayaan program pendidikan di LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Kalimantan Selatan. Zakat mal tidak hanya dimaknai sebagai kewajiban ibadah, tetapi juga sebagai instrumen pemberdayaan sosial yang memiliki potensi besar dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui bidang pendidikan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui kegiatan observasi, wawancara mendalam dengan pengelola program serta mustahik sebagai penerima manfaat, dan dokumentasi. Sementara itu, teknik analisis data meliputi proses reduksi data, penyajian data, serta penarikan Kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendayagunaan zakat mal dalam program pendidikan di LAZNAS LMI Kalimantan Selatan tergolong efektif. Efektivitas tersebut tercermin dari ketepatan penentuan sasaran penerima, kesesuaian program dengan kebutuhan mustahik, serta munculnya dampak positif berupa peningkatan akses pendidikan, motivasi belajar, dan kemandirian ekonomi keluarga penerima manfaat. Program pendidikan yang dilaksanakan tidak hanya bersifat konsumtif, tetapi juga berorientasi pada pemberdayaan jangka panjang melalui pemberian beasiswa, bantuan pendidikan, dan kegiatan pendampingan. Meskipun demikian, penelitian ini juga mengidentifikasi beberapa hambatan, antara lain keterbatasan anggaran, kurangnya tenaga pendamping, serta belum optimalnya sistem pemantauan secara berkelanjutan.

Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa pemanfaatan zakat mal pada sektor pendidikan di LAZNAS LMI Kalimantan Selatan efektif dalam memberdayakan mustahik. Namun, upaya peningkatan masih diperlukan, khususnya pada aspek manajemen, pendampingan, dan evaluasi program, agar manfaat yang dihasilkan dapat lebih maksimal dan berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا
وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah Swt. Tuhan seru sekalian alam. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi kita yakni Nabi Muhammad Saw., yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia maupun di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT. Pemilik alam semesta, atas rahmat dan kasih sayang-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang bersinarkan iman, islam dan ihsan, serta seluruh keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi dengan berjudul “EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT MAL PADA PEMBERDAYAAN PROGRAM PENDIDIKAN (Studi Kasus di LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Kalimantan Selatan)” tidak akan bisa selesai tanpa kontribusi pihak lain. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan, bantuan, motivasi dan juga arahan yang telah diberikan kepada penulis selama mengerjakan naskah skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih dan juga penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Banjarmasin (Ketika saya berkuliah pertama tahun 2021 sampai dengan 2025) dan Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M. Pd (rektor terbaru tahun 2025) yang telah memberikan wadah untuk menggali ilmu pengetahuan serta pengalaman selama saya menuntut ilmu di UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.Si sebagai Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Ibu Mariyatul Norhidayati Rahmah, M.Si. selaku ketua jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan dukungan serta motivasi dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
4. Ibu Armiah, S. IP, M. Si selaku dosen pembimbing I dan Ibu Mariyatul Norhidayati Rahmah, M.Si selaku dosen pembimbing II yang menyediakan waktu untuk memberikan bantuan dan arahan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Dan kepada para dosen beserta staf karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak memberikan ilmu pengetahuan, pelajaran dan pelayanan kepada penulis selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
5. Kepala, staf dan karyawan perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi beserta seluruh stafnya yang telah memberikan pelayanan yang ramah untuk mencari referensi dan ruangan yang nyaman.
6. Seluruh pengurus dan staf Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Banjarmasin, yang telah memberikan kesempatan dan bantuan selama proses penelitian berlangsung.
7. Yang peneliti cintai, sayangi dan hormati Ayahanda Aulia Rahman dan Ibunda Rohama Rita yang selalu mendo'akan dan memberi semangat dan dukungan agar selalu berusaha.
8. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, Achmad Ruzaini. Terimakasih telah menjadi bagian d alam proses perjalanan penulis untuk

menyusun skripsi. Berkontribusi baik tenaga, waktu, pemikiran dan materi kepada penulis. Telah menjadi rumah ternyaman penulis.

9. Semua teman-teman seperjuangan KPI 2021 yang telah membantu, memberikan semangat dan supportnya kepada penulis, baik selama menjalani perkuliahan sampai terselaikannya skripsi ini terkhusus untuk teman-teman seperjuangan saya Lanita Putriani, Nurul Hafizah, Eka Rahmayani, Dwi Noranisa.
10. Semua pihak yang berpartisipasi meberikan motivasi, bantuan dan saran hingga skripsi ini dapat terselaikan dengan baik. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna baik dari segi materi maupun metodologi. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan selalu penulis perhatikan dan pertimbangkan demi sempurnanya skrpsi ini. Akhir pengantar ini penulis berharap dan berdo'a kepada Allah SWT agar berkenan membalas segala bantuan, bimbingan, dorongan dari semua pihak dengan ganjaran yang berlipat ganda dan dicatat sebagai amal shaleh disisi-Nya. Penulis juga berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya penulis sendiri dan masyarakat luas pada umumnya.

Banjarmasin, 16 Januari 2026

Zuliana Fitri

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Diftong:

- | | | | | | |
|--------------------|---|-----|-------|---|----|
| 4. Fathah panjang | : | Â/â | 4. أو | : | Aw |
| 5. Kasrah panjang | : | Î/î | 5. أي | : | Ay |
| 6. Dhammah panjang | : | Û/û | | | |

Catatan:

14. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap.

Misalnya; ربنا ditulis *rabbânâ*.

15. Vokal panjang (*mad*)

Fathah (baris di atas) di tulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) di tulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**.

Misalnya; القارعة ditulis *al-qâri'ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihûn*.

16. Kata sandang *alif + lam* (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

17. *Ta' marbûthah* (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال ditulis *zakât al-mâl*, atau سورة النساء ditulis *sûrat an-Nisâ*.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
bab 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	10
G. Sistematika Penulisan.....	14
KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR	16
A. Kajian Teoritis	16
B. Kerangka Berpikir	28
METODE PENELITIAN.....	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	30
B. Subjek dan Objek Penelitian	31
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Data dan Sumber Data	32
E. Teknik Pengumpulan Data	33

F. Analisis Data	34
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Hasil Penelitian	43
B. Deskripsi Hasil Wawancara	62
C. Analisis Data	68
PENUTUP.....	78
A. Simpulan	78
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN – LAMPIRAN	84
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	100

DAFTAR TABEL

No.	Halaman
Tabel 4.1 Pengurus Lembaga Manajemen Infaq Kalsel.....	48

DAFTAR GAMBAR

No.	Halaman
Gambar 4.1 Kantor LMI Kalsel dari Goggle Maps	43
Gambar 4.2 Kantor LMI Kalimantan Selatan	44
Gambar 4.3 Wawancara dengan Staff LMI Kalsel.....	62
Gambar 4.4 Wawancara dengan Mustahik Pertama.....	64
Gambar 4.5 Wawancara dengan Mustahik Kedua	66
Gambar 4.6 Wawancara dengan Mustahik Ketiga	67

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Halaman
Lampiran 1 Daftar Terjemahan	84
Lampiran 2 SK Pembimbing Skripsi	85
Lampiran 3 Bukti Seminar Proposal	88
Lampiran 4 Surat Izin Riset	90
Lampiran 5 Lembar Konsultasi.....	92
Lampiran 6 Pedoman Wawancara.....	93
Lampiran 7 Dokumentasi-Dokumentasi	95