

## ABSTRAK

**Sohip,** 2026. Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Pada BAZNAS provinsi Kalimantan Selatan. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I Dr. Muhaimin, S.Ag., MA., Pembimbing II Dra. Hj. Faridah MHI.

**Kata Kunci:** Pengelolaan Zakat Produktif, Pemberdayaan Mustahik, Z-Mart, Z-Chicken dan Z-Auto, BAZNAS

Zakat produktif merupakan salah satu instrumen pemberdayaan ekonomi mustahik yang bertujuan meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian melalui pengelolaan dana secara berkelanjutan. BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan melaksanakan program zakat produktif berupa Z-Mart, Z-Chicken, dan Z-Auto. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengelolaan dana zakat produktif untuk pemberdayaan mustahik serta mengidentifikasi faktor pendukung dan faktor penghambat pelaksanaannya di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*) dengan data yang diperoleh melalui observasi partisipatif pasif, wawancara terhadap empat pengelola BAZNAS dan sembilan mustahik penerima manfaat, serta dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana zakat produktif telah dilaksanakan melalui fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Program Z-Mart, Z-Chicken, dan Z-Auto memberikan manfaat berupa peningkatan kapasitas usaha dan pendapatan mustahik. Keberhasilan program didukung oleh perencanaan, seleksi penerima, pendampingan, dan monitoring, sedangkan kendalanya meliputi keterbatasan sumber daya manusia pendamping, fluktuasi harga bahan baku, serta belum optimalnya pembinaan dan pemasaran digital.