

**STRATEGI PENGELOLAAN TANAH HIBAH PADA
YAYASAN PONDOK PESANTREN NURUSSALAM
KECAMATAN MEKARSARI KABUPATEN
BARITO KUALA**

SKRIPSI

**OLEH :
KHADIJAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026 M/1448 H**

**STRATEGI PENGELOLAAN TANAH HIBAH PADA
YAYASAN PONDOK PESANTREN NURUSSALAM
KECAMATAN MEKARSARI KABUPATEN
BARITO KUALA**

Skripsi

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Manajemen Dakwah**

Oleh:

Khadijah

190104030094

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN/PROGRAM MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026 M/1448 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khadijah

NIM : 190104030094

Tempat/Tanggal Lahir : Tinggiran Darat, 10 Mei 2000

Jurusan/Program : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Pengelolaan Tanah Hibah Pada Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito kuala” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 22 Juni 2026

Yang membuat pernyataan

 Khadijah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;

Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: [fdkuinantasari](#)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B-840/Un.14/III.4/KP.01.2/06/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Khadijah
NIM : 190104030094
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

Strategi Pengelolaan Tanah Hibah Pada Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam

Hasil Uji Plagiasi : 15%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 Juni 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Abdul Hafiz Sairazi

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengelolaan Tanah Hibah Pada Yayasan Pondok
Pesantren Nurussalam

Ditulis oleh : Khadijah

NIM : 190104030094

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2026

Alamat : Tinggaran Darat RT. 11, Kec. Mekarsari, Kab. Barito
Kuala, Kalimantan Selatan

Banjarmasin, 04 Juni 2026

Pembimbing I



Devi Noviyanti, SE, MM

NIP. 198701252015032003

Pembimbing II



Hj. Jumi Herlita, M.Sc

NIP. 1980120522015032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Shafarhanah, M.SI

NIP. 1989091120150320005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul Strategi Pengelolaan Tanah Hibah Pada Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito kuala ditulis oleh Khadijah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 2 Juli 2026

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 83 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si
NIP.197604132000032002

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. Siti Aisyah, S.Ag., M.Ag	1.
2	Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	2.
3	Hj. Jumi Herlita, M.Sc	3.
4	Devi Noviyanti, SE., M.M	4.

ABSTRAK

Khadijah, 190104030094, *Strategi Pengelolaan Tanah Hibah Pada Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala* Pembimbing (I): Devi Noviyanti SE.,M.M. dan (II): Hj. Jumi Herlita, M. Sc, Pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2026

Kata Kunci: *Strategi Pengelolaan, Tanah Hibah*

Penelitian ini disusun dengan latar belakang strategi pengelolaan tanah pengelolaan tanah hibah yang dilakukan oleh Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala, Tanah hibah yang merupakan aset penting yang berpotensi menjadi sumber daya berkelanjutan bagi yayasan dalam mendukung pengembangan yayasan dalam pendidikan, dengan pengelolaan dan perawatan tanah dari pembangunan di tingkat RA, MI, MTS serta pembangunan kantor dan musholla. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui strategi pengelolaan tanah hibah pada Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala tahapan strategi perumusan, implementasi, dan evaluasi untuk mendukung keberlanjutan operasional dan pencapaian tujuan Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam.

Penelitian ini dilakukan menggunakan metode penelitian pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian melakukan observasi ke lapangan, mewawancara, dan mendokumentasi terkait objek yang diteliti yaitu strategi pengelolaan tanah hibah pada Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala. Setelah data terkumpul, selanjutnya peneliti melakukan analisis data melibatkan proses pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bagaimana Yayasan Pondok Pesantren Kecamatan Mekarsari Kabupaten Batola mengelola strategi dalam tanah hibah. Strategi yang diterapkan meliputi perumusan strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Beberapa strategi yang telah diterapkan antara lain meliputi pemanfaatan tanah secara bertahap, penggalangan partisipasi masyarakat melalui budaya gontong royong, membangun kerja sama dengan pihak eksternal, membentuk tim khusus pengelolaan aset, legalisasi dan sertifikasi tanah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ. الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ. سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ
وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ. آمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT. Sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan tercinta Nabi Muhammad SAW, yang mana karena berkat perjuangan beliau, keluarga dan para sahabat nikmatnya hidup dengan Ilmu Pengetahuan masih bisa dirasakan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa semua ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, maka dengan segala kerendahan hati yang tulus penulis menyampaikan Peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini, berkat bantuan, arahan, motivasi dan do'a dari kalian akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. peneliti ucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Halimatus Sakdiah, S.Ag.,M.Si., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI, Selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi.
4. Ibu Devi Noviyanti, SE, MM, Selaku sekretaris jurusan dan juga dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan dan masukan hingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Ibu Hj. Jumi Herlita M. Sc, Selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan dan masukan hingga skripsi ini bisa terselesaikan.
6. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama penelitian.
7. Kepala Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam Bapak Ajidan Thalib, S. Ag, H. Abdul Latif, S.Pd.I, selaku kepala sekolah MTS Nurussalam dan Nasrullah, S. Pd.I
8. Seluruh Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi beserta staf yang selalu memberikan pelayanan dengan baik sehingga dapat memberikan kemudahan dalam proses pengurusan administrasi yang dibutuhkan.

Banjarmasin, 02 juni 2026

Peneliti

MOTO

“Bersabarlah, Allah akan memberikan pelangi setelah hujan,
senyum disetiap air mata,
berkah di setiap cobaan dan jawaban di setiap Do’a”

TIDAK ADA YANG TIDAK MUNGKIN

Sesungguhnya Allah tidak merubah nasib suatu kaum sampai
mereka sendiri yang merubahnya (Qs.Ar-Ra’d:11)

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan memanjatkan puji syukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Serta shalawat dan salam kepada Baginda Nabi Muhammad Shallallahu Alaihi Wasallam beserta keluarga, para sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

karya sederhana skripsi ini tidak akan berhasil tanpa doa, usaha, dan dukungan dari orang-orang hebat, maka dari itu saya persembahkan karya sederhana ini untuk orang-orang yang sangat berarti dalam hidup saya:

1. Orang tua yang saya cintai dan kasih sayangnya tak terhingga, berkat doa beliau saya bisa sampai di titik ini. dan dia yang menguatkan saya dan memotivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Seluruh dosen-dosen yang pernah mengajar, berkat merekalah saya tahu ilmu-ilmu yang baru.
3. Warga Pergerakan PMII yang telah mendukung dan menemani penulis berproses di kampus yang selalu sport membersamai Udin, Dian, Dahlia, Rifqi
4. Rekanita-rekanita ketua Mia, Siti Marfuah, Hilmah dkk IPPNU Kota Banjarmasin yang tidak bisa disebut satu persatu.
5. Teman-teman kos yang berjuang dari awal masuk dunia perkuliahan dan sampai ini masih membersamai Jamiatun sapariah, Abidah.
6. Fourlaygirls yang selalu menemani perjalanan selama perkuliahan dari awal kuliah sampai akhir Amelia Tri Wahyuni, Annisa, Yuniah

7. Teman-teman kos yang masih setia menemani sampai akhir berjuang di skripsi jamaliah, laila, annisa, arafah, erli, yuniah, ulumiah.
8. Teman-teman lokal 19C Manajemen Dakwah 2019 yang sama-sama berproses di bangku perkuliahan.
9. Terima kasih kepada mantan pacar sekarang menjadi suami yang senantiasa menemani proses per skripsian ini.

Untuk kalian, karya sederhana ini saya persembahkan dengan sepenuh hati tak terasa air mata pun ikut menetes demi menulis persembahan ini, tiba lah saatnya saya bisa sampai sejauh ini tidak lain tidak bukan yaitu karena do'a dan ikhtiar serta dukungan dari kalian semua.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliter yang digunakan dalam penulisan skripsi ini ialah pedoman Transliter Arab-Indonesia. Dalam sistem tulisan Arab, fonem konsonan diwakili oleh huruf. Sedangkan sebagian transliterasi menggunakan lambang huruf, sebagian lagi menggunakan tanda, dan sebagian lainnya menggunakan lambang huruf dan tanda secara bersamaan. Pada terbitan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, yakni:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

A. Vokal

1. Vokal Tunggal

Berikut adalah transliterasi vokal tunggal dalam bahasa Arab yang dilambangkan oleh tanda ataupun harakat:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ	Fathah	A	a
ِ	Kasrah	I	i
ُ	Dammah	U	u

2. Vokal Rangkap

Berikut adalah transliterasi vokal rangkap dalam bahasa Arab yang dilambangkan oleh hasil kombinasi dari harakat dan huruf:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...	Fathah dan ya	Ai	a dan u
وَ...	Fathah dan wau	Au	a dan u

B. Kata Sandang

Sebagai kata sandang yang dilambangkan dengan huruf dalam transliterasi bahasa arab, ال dibedakan menjadi beberapa jenis. Uraian tentang jenis-jenisnya adalah sebagai berikut:

1. ال yang diikuti oleh huruf syamsiyah

Transliterasi dari kata sandang ini disesuaikan dengan bunyinya. Huruf “ا” digantikan oleh huruf yang tepat berada setelah kata sandang tersebut.

2. ال yang diikuti oleh huruf qamariyah

Transliterasi dari kata sandang ini disesuaikan dengan ketetapan yang telah ditentukan di depannya serta disesuaikan dengan bunyinya.

Kata sandang dituliskan memisah dari kata yang mengikuti serta dikaitkan tanpa sempang. Baik setelahnya adalah huruf syamsiyah ataupun qamariyah.

Contohnya:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

C. Syaddah (*Tasydid*)

Dalam tulisan Arab, transliterasi dari tanda syaddah (tasydid) ialah huruf yang sama dengan huruf dari yang diberi tanda syaddah tersebut.

D. Ta Marbutah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SURAT BUKTI PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTO	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xi
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	12
A. Definisi Teoritik.....	12
1. Manajemen Strategi.....	12
2. Pengelolaan Tanah Hibah.....	27
3. Pondok Pesantren	40
B. Kerangka Pikir	40

BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	42
B. Lokasi Penelitian.....	43
C. Subjek dan Objek Penelitian	43
D. Data dan Sumber Data	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Analisis Data	46
G. Cek Keabsahan Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Gambaran umum lokasi penelitian	48
B. Hasil Penelitian	56
C. Pembahasan.....	80
BAB V PENUTUP	113
A. Simpulan	113
B. Rekomendasi.....	114
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN.....	118
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	133

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Sarana dan Prasarana Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pikir Pengelolaan Tanah Hibah Pada Yayasan Pondok
Pesantren Nurussalam

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Lokasi Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam	50
Gambar 4.2 Tanah Hibah Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam	53
Gambar 4.3 Struktur Lembaga Yayasan Pondok Pesantren Nurussalam.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Wawancara
Lampiran II	: Gambar pada Saat Melakukan Wawancara
Lampiran III	: SK Pembimbing Skripsi
Lampiran IV	: Surat Keterangan Seminar
Lampiran V	: Berita Acara Seminar
Lampiran VI	: Surat Izin Riset
Lampiran VIII	: Surat Selesai Riset
Lampiran IX	: Daftar Riwayat Hidup