

**IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP *GOOD
CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) PADA
PT. BANK NEGARA INDONESIA
SYARIAH KANTOR CABANG
BANJARMASIN**



**OLEH
H. AYMAN**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2015 M / 1437 H**

**IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) PADA
PT. BANK NEGARA INDONESIA
SYARIAH KANTOR CABANG
BANJARMASIN**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Syariah

Oleh :
H. Ayman
NIM. 1101160274

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
JURUSAN S1 PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2015 M / 1437 H**

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Implementasi Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Pada PT. Bank Negara Indonesia Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Ditulis oleh : H. Ayman

NIM : 1101160274

Mahasiswa : IAIN Antasari Banjarmasin

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2014 / 2015

Tempat dan tanggal lahir : Mekkah, 31 Desember 1993

Alamat : Jalan Anggrek Gang VII RT. 15 RW. 02 No 43. Kuala Kapuas

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 07 Desember 2015

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Syaugi Mubarak, Seff., MA
Nip.197002062000031002

Yulia Hafizah., MEI
Nip.197907242005012014

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Antasari Banjarmasin

Rahman Helmi, S.Ag, MSI
NIP. 197405081999031002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Implementasi Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Pada PT. Bank Negara Indonesia Syariah Kantor Cabang Banjarmasin, ditulis oleh H. Ayman, NIM: 1101160274, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 07 Januari 2016

dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **B**

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH
NIP.19580406 198703 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Mashunah Hanafi, MA (Ketua)	
2. Dra. Hj. Amelia Rahmaniah, MH (Anggota)	
3. Yulia Hafizah, SHI, MEI (Anggota)	
4. Imam Alfiannor, S.Ag, MHI (Anggota)	

RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama : H. Ayman
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Mekkah, 31 Desember 1993
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Belum Kawin
6. Alamat : Jalan Anggrek Gang VII RT. 15 RW. 02
No. 43 Kuala Kapuas
7. Pendidikan :
 - a. TK NU Ainun Jariah
 - b. MI Islamiyah Kuala Kapuas
 - c. MTsN Selat Kuala Kapuas
 - d. MA Manarul Huda Kuala Kapuas
 - e. IAIN Antasari Banjarmasin
8. Organisasi : Unit Kegiatan Mahasiswa Olahraga
9. Orang Tua :

Ayah :

Nama : H. Achmad Mawardi

Pekerjaan : Pedagang

Alamat : Jalan Anggrek Gang VII RT. 15 RW. 02
No. 43 Kuala Kapuas

Ibu :

Nama : Hj. Rusdawati

Pekerjaan : Pedagang

Alamat : Jalan Anggrek Gang VII RT. 15 RW. 02
No. 43 Kuala Kapuas
10. Saudara :
 - a. Widya
 - b. M. Irvin
11. Suami / Isteri : -

Nama : -

Pekerjaan : -

Alamat : -
12. Anak : -

Banjarmasin, 07 Desember 2015

Penulis

KATA PERSEMBAHAN

Terima kasih kepada Allah SWT, terima kasih kepada Ayahanda dan terlebih khusus kepada Ibunda tercinta yang telah melahirkanku ke dunia ini. Tanpa do'a Ibunda dan Ayahanda segala usaha yang saya tempuh ini tidak akan berhasil. hanya karya ini yang sementara dapat ananda persembahkan sebagai tanda bakti, cinta dan terima kasih ananda untuk Ibunda dan Ayahanda yang tersayang yang selalu menjadi motivasi hidup ananda,

Terima kasih juga kepada semua keluarga ku yang tanpa lelah memberikan masukan, motivasi dan kepada semua keluargaku serta teman-teman ku yang yang selalu memberi warna dan semangat kepadaku dengan cara yang berbeda-beda.

Terima kasih para Dosen IAIN Antasari Banjarmasinyang telah mengajari saya selama ini. Dan saya dengan segala kerendahan hati memohon ampun dan maaf apabila selama saya belajar dan menuntut ilmu dengan bapak dan ibu semuanya ada berbuat salah dan khilaf.

Kepada kedua orang tua penulis, Ayah (Abah) H. Achmad Mawardi dan Ibu (Mama) Hj. Rusdawati, yang selalu membimbing, menjaga, mendukung, dan masih banyak jasa mereka yang tidak penulis sebutkan satu persatu. Serta seluruh keluarga besar penulis yang membantu dari segala aspek.

Kepada semua sahabat-sahabat penulis yang telah membantu, mendukung dalam memacu semangat penulis, saudara (i) A. Khairi Azka, Reza Paizal, Yudi Ramadani, Wahyu Apriansyah, M. Saufi Erna Maizi, M. Ridwan, Rianoor, Yulia Mahlan, Annisa, seluruh rekan PS-2011 khususnya PS lokal B, dan masih banyak sahabat-sahabat, yang tidak penulis sebutkan satu persatu, namun tidak mengurangi rasa persahabatan kita.

Kepada sahabat dan kawan-kawanku seperjuangan, teman-teman seperjuangan SI-Perbankan Syariah, dan Terutama untuk Hj Rafiqah, terima kasih banyak sudah menasehati, memotivasi dan memberikan arahan. Senyum, canda tawa dan senda gurau akan terus terkenang di sanubariku.

Kepada-MuRabb, ku serahkan segala urusan, karena aku tahu kalau hidup dan matiku adalah milik-Mu. Semoga Engkau selalu meridhai jerih payahku selama ini. Semoga perjalanan hidupku senantiasa sukses dan bermanfaat selalu bagi orang yang ada di sekitarku. Amin ya Rabb...

MOTTO

**“Do it now. Don't do later”
(lakukan Sekarang.jangan lakukan nanti)**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين
سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد

Dengan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, segala puji bagi Allah Tuhan semesta Alam. Shalawat serta salam mudah-mudahan selalu tercurah keharibaan junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, kerabat, dan sahabat beliau hingga akhir zaman.

Penulis ucapkan syukur alhamdulillah, segala puji kehadiran Allah SWT yang telah memberikan ilmu, kekuatan fisik dan kesabaran kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Pada PT. Bank Negara Indonesia Syariah Kantor Cabang Banjarmasin” sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Prodi Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, IAIN Antasari Banjarmasin.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, masukan serta dorongan dari beberapa pihak, baik secara moril maupun materil, oleh karena itu, penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H.Ahmadi Hasan, M.H selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam yang telah menyetujui skripsi ini.
2. Bapak Rahman Helmi, S.Ag., MSI selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah yang telah memberikan banyak masukan dan motivasi

3. Bapak Dr. Syaugi Mubarak, Seef., MA selaku pembimbing I dan Ibu Yulia Hafizah,. MEI selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan dan koreksi penulisan skripsi ini.
4. Para dosen, asisten dosen, karyawan/karyawati Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin, yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan serta bantuan selama penulisan berada di Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.
5. Kepada Perpustakaan Daerah Banjarmasin, Perpustakaan Pusat IAIN Antasari Banjarmasin, dan Perpustakaan Fakultas Syariah, beserta seluruh karyawan yang telah membantu penulis dalam meminjamkan buku-buku yang diperlukan selama penyusunan skripsi ini.
6. Kantor PT. Bank Negara Indonesia Syariah Banjarmasin yang telah memberikan penulis data-data yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini, dan seluruh karyawan BNI Syariah yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk diwawancarai penulis.

Dengan usaha yang maksimal, penulis menyadari semuanya itu pasti tidak luput dari kekurangan, tidak ada manusia sempurna yang lepas dari kesalahan, maka dengan kerendahaan hati segala pandangan dan saran akan penulis terima dengan hati terbuka. Oleh karena itu, kritik yang membangun dan saran sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua terutama bagi penulis sendiri.

Banjarmasin, 07 Desember 2015

Penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/u/1987 tanggal 10 September 1987 tentang Pembakuan Pedoman Transliterasi Arab-Latin

1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf Latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	bā	b	Be
ت	tā	t	Te
ث	tsā	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	hā	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	khā	kh	ka dan ha
د	dāl	d	De
ذ	dzāl	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā	r	Er
ز	zāi	z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	shād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	dhād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	thā'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zhā'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	... ' ...	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fā'	f	Ef
ق	qāf	q	Ki

ك	kāf	k	Ka
ل	lām	l	El
م	mim	m	Em
ن	nūn	n	En
و	wāu	w	We
ه	hā	h	Ha
ء	hamzah	...'	apostrof
ي	yā	y	Ye

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

1) Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
◌َ	fathah	a	A
◌ِ	kasrah	i	I
◌ُ	dhammah	u	U

Contoh:

كَتَبَ – kataba
سُئِلَ – su'ila

يَذْهَبُ – yadzhabu
ذُكِرَ – dzukira

فَعَلَ – fa'ala

2) Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf, yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
◌ِ...◌َ	fathah dan yā	ai	a dan i

و...َ...ُ	fathah dan wāu	au	a dan u
-----------	----------------	----	---------

Contoh:

كَيْفَ – kaifa

هَوْلٌ – haula

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ا...َ...ِ ى...َ...ِ	fathah dan alif atau yā	ā	a dan garis di atas
ى...ِ...ِ	kasrah dan yā	ī	i dan garis di atas
و...ُ...ِ	dhammah dan wāu	ū	u dan garis di atas

Contoh:

قَالَ – qāla
رَمَى – ramā

قِيلَ – qīla
يَقُولُ – yaqūlu

4. Tā Marbūthah

Transliterasi untuk tā marbūthah ada dua.

1) Tā Marbūthah Hidup

Tā marbūthah yang hidup atau mendapat harkat fathah, kasrah dan dhammah, transliterasinya adalah /t/.

2) Tā Marbūthah Mati

Tā marbūthah yang mati atau mendapat harkat sukūn, transliterasinya adalah /h/.

3) Kalau pada suatu kata yang akhir katanya tā marbūthah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang "al", serta bacaan kedua kata itu terpisah maka tā marbūthah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ – raudhah al-athfāl

الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ – al-Madīnah al-Munawwarah

طَالِحَةٌ – thalhah

5. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

رَبَّنَا – rabbanā
الْحَجُّ – al-hajju

نَزَّلَ – nazzala
نُعَمُّ – nu‘ima

الْبِرِّ – al-birr

6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu: ال. Namun, dalam transliterasinya kata sandang itu dibedakan antara kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dengan kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah.

1) Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2) Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti huruf syamsiah maupun huruf qamariah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sambung/hubung.

Contoh:

الرَّجُلُ – ar-rajulu
القَلَمُ – al-qalamu

السَّيِّدَةُ – as-sayyidatu
الْبَدِيْعُ – al-badi‘u

الشَّمْسُ – asy-syamsu
الْجَلَالُ – al-jalālu

7. Hamzah

Dinyatakan di depan Daftar Transliterasi Arab-Latin bahwa hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, itu hanya terletak di tengah dan di akhir kata. Bila hamzah itu terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

1) Hamzah di awal:

أَمِرْتُ – umirtu

أَكَلَ – akala

2) Hamzah di tengah:

تَأْخُذُونَ – ta'khudzūna

تَأْكُلُونَ – ta'kulūna

3) Hamzah di akhir:

شَيْءٌ – syai'un

النَّوْءُ – an-nau'u

8. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim, maupun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara; bisa dipisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh:

وَإِنَّ اللَّهَ لَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ

– Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqin

فَأَوْفُوا الْكَيْلَ وَالْمِيزَانَ

– Fa aufū al-kaila wa al-mizāna

بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَمُرْسَاهَا

– Bismillāhi majrāhā wa mursāhā

وَلِلَّهِ عَلَى النَّاسِ حِجُّ الْبَيْتِ مَنِ اسْتَطَاعَ إِلَيْهِ سَبِيلًا

– Wa lillāhi 'alā an-nāsi hijju al-baiti manistathā'a ilaihi sabīlā

9. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf kapital digunakan untuk menulis huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

وَمَا مُحَمَّدٌ إِلَّا رَسُولٌ

– Wa mā **Muhammadun** illā rasūlun.

إِنَّ أَوَّلَ بَيْتٍ وُضِعَ لِلنَّاسِ لَلَّذِي بِبَكَّةَ مُبَارَكًا

– Inna awwala baitin wudhi'a linnāsi lalladzi bi **Bakkata** mubārakan.

شَهْرُ رَمَضَانَ الَّذِي أُنزِلَ فِيهِ الْقُرْآنُ

– Syahru **Ramadhāna** al-ladzi unzila fihi al-**Qur'ānu**.

وَلَقَدْ رَأَاهُ بِالْأَفُقِ الْمُبِينِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

– Wa laqad ra'āhu bil-ufuqil-mubīni.
– Al-hamdu lillāhi rabbil-'ālamīna.

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang hilang, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

نَصْرٌ مِّنَ اللَّهِ وَفَتْحٌ قَرِيبٌ
لِلَّهِ الْأَمْرُ جَمِيعًا

- Nashrum **minallāhi** wa fathun qarīb
- **Lillāhi** al-amru jamī‘an
- **Lillāhil**-amru jamī‘an

وَاللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ

- **Wallāhu** bikulli syai‘in ‘alīmun

10. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian tak terpisahkan dengan ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
RIWAYAT HIDUP PENULIS	v
KATA PERSEMBAHAN.....	vi
MOTO.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
PEDOMAN TRANSILETERASI ARAB-LATIN	xiii
DAFTAR ISI.....	xix

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Signifikansi Penelitian	5
E. Definisi Operasional	6
F. Kajian Pustaka	7
G. Sistematika Penulisan	8

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Umum Tentang <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	10
B. Landasan Keberadaan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	24
C. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) Pada Perbankan.....	28
D. Konsep GCG dalam Islam	35

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis, Sifat, dan Lokasi Penelitian	38
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	39
C. Data dan Sumber Data	39
D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	41

F. Tahapan Penelitian.....	41
----------------------------	----

BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	44
B. Implementasi Prinsip-Prinsip GCG di BNI Syariah Cabang Banjarmasin	46
C. Gambaran Kendala Dalam Penerapan GCG di BNI Syariah Cabang Banjarmasin	69
D. Analisa Data	70

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	85
B. Saran	86

DAFTAR PUSTAKA	88
----------------------	----

LAMPIRAN