

**PEMBINAAN AKHLAK MAHASISWA
UNIVERSITAS KUTAI KARTANEGARA
DALAM PRESPEKTIF MANAJEMEN PERUBAHAN**

TESIS

Oleh:
AHADI
(13.0253.1198)



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PASCASARJANA
BANJARMASIN
2016**

**PEMBINAAN AKHLAK MAHASISWA
UNIVERSITAS KUTAI KARTANEGARA
DALAM PRESPEKTIF MANAJEMEN PERUBAHAN**

TESIS

**Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
(Manajemen Pendidikan Islam)**

**Oleh:
AHADI
(13.0253.1198)**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2016**

PERSETUJUAN TESIS

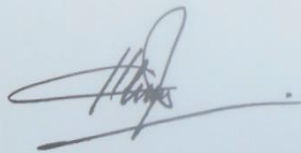
**PEMBINAAN AKHLAK MAHASISWA
UNIVERSITAS KUTAI KARTANEGARA
DALAM PRESPEKTIF MANAJEMEN PERUBAHAN**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

AHADI
(13.0253.1198)

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Dr. H. Husnul Yaqin, M. Ed

Tanggal, 15 Januari 2016

Pembimbing II



Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd I

Tanggal, 21 Januari 2016

PENGESAHAN TESIS
PEMBINAAN AKHLAK MAHASISWA
UNIVERSITAS KUTAI KARTANEGARA
DALAM PRESPEKTIF MANAJEMEN PERUBAHAN

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

AHADI
(13.0253.1198)

Telah diajukan pada Dewan Penguji
Pada: Hari Kamis Tanggal 28 Januari 2016

Dewan Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag
(Ketua)

1.

2. Dr. H. Husnul Yaqin, M.Ed
(Anggota)

2.

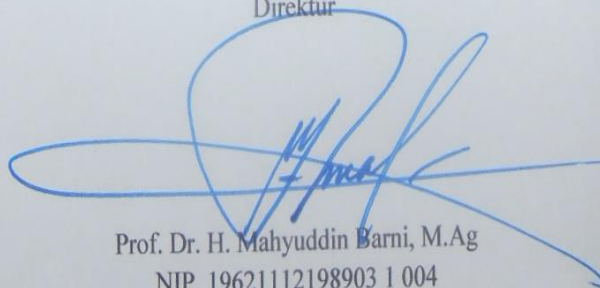
3. Dra. Inna Muthmainnah, MA., Ph.D
(Anggota)

3.

4. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I
(Sekretaris/Anggota)

4.

Mengetahui,
Direktur



Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag
NIP. 19621112198903 1 004

KATA PENGANTAR



Segala Puji bagi Allah Tuhan semesta alam, dan shalawat serta salam marilah selalu kita hanturkan pada junjunga kita Nabi besar Muhammad saw. Dalam melakukan penelitian tentu ada beberapa kendala dan hambatan yang peneliti hadapi, akan tetapi itu semua dapat dihadapi dan diselesaikan dengan baik berkat kerja keras dan bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Untuk itu peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan atas penyelesaian tesis ini. Selanjutnya, ucapan terima kasih peneliti sampaikan pula kepada:

1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin.
2. Pembimbing tesis I dan II Dr. H. Husnul Yaqin, M. Ed dan Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd I
3. Dra. Inna Muthmainnah, MA., Ph.D, selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam. Terima kasih atas segala bantuannya selama ini.
4. Ibu Dra. Nuraini, M.Pd, selaku Pimpinan Pengelola Pascasarjana di Kutai Kartanegara.

5. Bapak Akhmad Riadi,S.Pd.I.,M.Pd.I, terima kasih atas diskusinya.
6. Segenap Dosen yang telah membimbing dan mengajar peneliti dalam menempuh pendidikan selama perkuliahan di Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin, semoga ilmu yang diberikan bermanfaat bagi peneliti.
7. Rektor Universitas Kutai Kartanegara. Terima kasih atas ijin penelitian yang telah diberikan dan data-data yang dibutuhkan untuk menunjang penelitian.
8. Ketua Ta'mir Musholla Al-Hijrah Unikarta. Terima kasih atas data yang telah diberikan.
9. Ayahanda Mohammad Ayub dan Ibunda Asmawati yang dengan ketabahan dan kesabarannya membimbing dan membesarkan ananda dengan penuh kasih sayang.
10. Wanita terhebat dan istri tercinta dalam hidupku Yuliati, terima kasih telah merelakan waktu yang seharusnya untuk dirinya dan beserta anakku tersayang Aisyah.
11. Kawan-kawan seperjuangan S2 dari Kutai Kartanegara.

Akhirnya tak lupa peneliti sampaikan ucapan terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun secara tidak langsung terhadap proses penyelesaian skripsi ini. Semoga mereka mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah swt, amin.

Banjarmasin, 28 Januari 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TRANSLITERASI	ix
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Kegunaan Penelitian	11
E. Definisi Istilah	12
F. Penelitian Terdahulu	13
G. Sistematika Penulisan	17
BAB II KERANGKA TEORITIS	18
A. Akhlak	18
B. Tanggung Jawab Perguruan Tinggi Membentuk Akhlak Mulia	34
C. Perubahan Organisasi	36
D. Pemimpin Perubahan	39
E. Dukungan dan Penolakan Terhadap Perubahan	49
F. Manajemen Perubahan	53
G. Kerangka Pemikiran	70
BAB III METODE PENELITIAN	72
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	72
B. Lokasi Penelitian	73
C. Data dan Sumber Data	73
D. Teknik Pengumpulan Data	74
E. Analisis Data	75
F. Pengecekan Keabsahan Data	76
BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN	77
A. Profil Unikarta	77
B. Hasil Penelitian	83
C. Pembahasan	107
BAB V PENUTUP	126

A. Kesimpulan.....	126
B. Saran.....	127

DAFTAR KEPUSTAKAAN	129
---------------------------------	------------

LAMPIRAN-LAMPIRAN	134
--------------------------------	------------

DAFTAR RIWAYAT HIDUP	153
-----------------------------------	------------