

**MANAJEMEN PENGETAHUAN PADA MIN TELUK  
DAUN DAN MIN TELAGA BAMBAN AMUNTAI**

**TESIS**

**Oleh:**

**FALHI AZMI  
NIM. 12.0253.1032**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
2015**

# **MANAJEMEN PENGETAHUAN PADA MIN TELUK DAUN DAN MIN TELAGA BAMBAN AMUNTAI**

**TESIS**

**Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:**

**FALHI AZMI  
NIM. 12.0253.1032**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2015**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Falhi Azmi, S.Pd.I  
NIM : 12.0253.1032  
Tempat/Tgl.Lahir : Amuntai/28 Mei 1990  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: "Manajemen Pengetahuan Pada MIN Telok Daun dan MIN Telaga Bamban Amuntai" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 10 Desember 2015

Yang membuat pernyataan,



Falhi Azmi, S.Pd.I

**PERSETUJUAN TESIS**

**MANAJEMEN PENGETAHUAN PADA MIN TELUK  
DAUN DAN MIN TELAGA BAMBAN AMUNTAI**

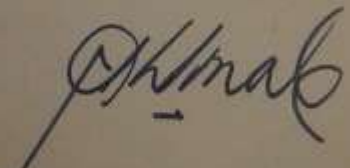
Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Falhi Azmi**

**NIM. 12.0253.1032**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
dapat diajukan kepada Dewan Penguji


Pembimbing I



**Drs. H. Ahdi Makmur, M.Ag., Ph.D**

Tanggal 30 Desember 2015

Pembimbing II



**Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I**

Tanggal 30 Desember 2015

**PENGESAHAN TESIS**


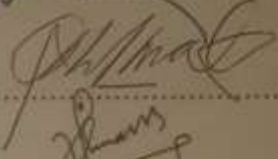

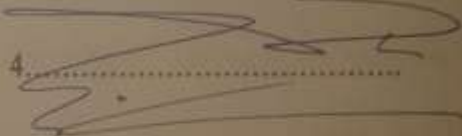
**MANAJEMEN PENGETAHUAN PADA MIN TELUK DAUN  
DAN MIN TELAGA BAMBAN AMUNTAI**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

Falhi Azmi  
NIM. 12.0253.1032

Telah Diajukan pada Dewan Penguji  
Pada: Hari Rabu, Tanggal 20 Januari 2016

**Dewan Penguji**

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag (Ketua)	1. 
2. Drs. H. Ahdi Makmur, M. Ag, Ph. D (Anggota)	2. 
3. Dr. Inna Mutmainnah, MA (Anggota)	3. 
4. Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd. I (Anggota)	4. 

Mengetahui,  
Direktor


Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag  
NIP. 19621112 198903 1 004

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله ربّ العالمين. والصّلاة والسّلام على أشرف الأنبياء والمرسلين  
على آله و صحبه اجمعين. سيّدنا ومولانا محمّد و

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam. Tiada yang patut disembah kecuali Dia Yang Maha Perkasa. Shalawat dan salam atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad saw., beserta segenap keluarga, para sahabat, dan pengikut beliau sampai akhir zaman.

Berkat taufiq, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang judul “**Manajemen Pengetahuan pada MIN Teluk Daun dan MIN Telaga Bamban Amuntai.**”

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Fauzi Aseri, MA sebagai Rektor IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap tesis ini;
2. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap tesis ini;

3. Bapak Drs. H. Ahdi Makmur, Ph. D sebagai pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;
4. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd. I sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;
5. Seluruh dosen Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan segenap ilmu pengetahuan, pengalaman, dan motivasi baik selama perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian tesis ini;
6. Seluruh staf dan karyawan Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan dengan baik kepada peneliti selama studi;
7. Kepala MIN Teluk Daun Bapak Barkati, S. Ag beserta seluruh guru dan karyawan madrasah, yang telah memberikan bantuan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian dan penyusunan tesis ini;
8. Kepala MIN Telaga Bamban Bapak Wahyudin, S. Ag beserta seluruh guru dan karyawan madrasah, yang telah memberikan bantuan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian dan penyusunan tesis ini;
9. Orang tua penulis ayahanda Drs. M. Noor dan ibunda Maskamah, adik-adik tersayang Subhil Wasi' dan Nahratul Karimah, dan seluruh keluarga yang telah memberikan bantuan moril dan materiil, serta motivasi, dukungan, dan do'a dalam menyelesaikan tesis ini;
10. Para sahabat Prodi MPI Khusus tahun 2012 tersayang, Khususan pada Saudari Herlinawati Susanti, Noor Aisyah, Nor Alimah, Noor Jennah, dan Sumarniwati Susanti yang telah memberikan bantuan moril dan materiil, serta motivasi, dukungan, dan do'a dalam menyelesaikan tesis ini;

11. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, arahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Banjarmasin, 30 Desember 2015

Penulis,

**Falhi Azmi**



## ABSTRAK

**FALHI AZMI:** *Manajemen Pengetahuan Pada MIN Teluk Daun dan MIN Telaga Bamban Amuntai*. Tesis. Banjarmasin: Pascasarjana IAIN Antasari, 2015. Pembimbing I: Drs. H. Ahdi Makmur, Ph. D dan Pembimbing II: Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd. I

Kata Kunci : Manajemen Pengetahuan, Pendidikan, Data dan Informasi

Manajemen pengetahuan merupakan salah satu input yang sangat penting dalam penyelenggaraan organisasi termasuk organisasi pendidikan yaitu sekolah. Manajemen pengetahuan dalam penerapannya memiliki proses pentingnya (1) Penghimpunan pengetahuan yang berkaitan dengan proses menciptakan dan menangkap pengetahuan. (2) Proses pengorganisasian pengetahuan yang berkaitan dengan pemilihan dan penetapan personil madrasah. (3) Proses penggunaan pengetahuan yang berkaitan dengan kegiatan mengakses dan menyebarluaskan pengetahuan madrasah untuk mencapai kinerja yang lebih baik dan memastikan bahwa keahlian dan kompetensi personil mereka tetap dalam madrasah bahkan setelah mereka telah meninggalkan madrasah tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif yang digali dari responden dan informan dengan teknik pengumpulan data yaitu: wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi. Pengecekan keabsahan data melalui kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pengetahuan pada MIN Teluk Daun dan MIN Telaga Bamban telah dijalankan dengan baik, meskipun terdapat beberapa persamaan maupun perbedaan antara masing-masing madrasah dalam proses penghimpunan, pengorganisasian, dan penggunaan pengetahuan. Dalam hal menghimpun pengetahuan, kedua madrasah memiliki persamaan yaitu melakukan proses sosialisasi, eksternalisasi dan internalisasi. Sedangkan dalam hal mengorganisasikan pengetahuan, kedua madrasah memiliki perbedaan yaitu MIN Teluk Daun tidak menunjuk personil madrasah secara langsung, sedangkan MIN Telaga Bamban menunjuk langsung personil yang bertanggung jawab dalam mengelola pengetahuan. Adapun dalam hal penggunaan pengetahuan, kedua madrasah memiliki persamaan yaitu menggunakan surat edaran/surat keputusan, papan pengumuman serta memanfaatkan internet dan sosial media.

## ABSTRACT

**FALHI AZMI:** *Knowledge Management In Teluk Daun and Telaga Bamban Elementary School Amuntai*. Thesis. Banjarmasin: Pascasarjana IAIN Antasari, 2015. Advisor I: Drs. H. Ahdi Makmur, Ph. D . Advisor II: Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I

Keyword: Knowledge Management, Education, Data and Information

Knowledge management is one of the critical inputs in holding organizations including educational organizations, namely the school. Knowledge management in its application to have the importance of (1) The collection of knowledge related to the process of creating and capturing knowledge. (2) The process of organizing knowledge with regard to selection of the personnel madrasah. (3) The process of the use of knowledge relating to activities of accessing and disseminating knowledge madrasah to achieve better performance and ensure that the expertise and competence of their personnel remain in madrassas even after they have left the madrasa.

This study used a qualitative descriptive approach excavated from respondents and informants with data collection techniques are: in-depth interviews, observation and documentation. Data analysis techniques used are data reduction, data presentation, conclusion and verification. Checking the validity of the data through credibility, transferability, dependability, and confirmability.

Based on the result of the research shows that The knowledge management in the MIN Teluk Daun and MIN Telaga Bamban been run well, although there are some similarities and differences between each madrasah in the process of collecting, organizing and use of knowledge. In terms of collecting knowledge, the madrasah have in common is the process of socialization, externalization and internalization. While in terms of organizing knowledge, the madrasah has a difference that MIN Teluk Daun not appoint personnel directly madrasah, whereas MIN Telaga Bamban directly appoint the personnel in charge of managing knowledge. As in the case of the use of knowledge, the two madrasahs have in common is using the circular/decrees, bulletin boards and utilize the internet and social media.

# DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. LatarBelakangMasalah.....	1
B. FokusPenelitian .....	10
C. TujuanPenelitian.....	11
D. KegunaanPenelitian .....	12
E. DefinisiOperasional .....	12
F. PenelitianTerdahulu .....	13
G. SistematikaPenulisan .....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>17</b>
A. PengertianManajemen.....	17
B. HakikatPengetahuan.....	19

	1. Landasan Filosofis .....	19
	2. Perbedaan Data, Informasi dan Pengetahuan.....	20
	3. Jenis dan Bentuk Pengetahuan.....	25
	C. Manajemen Pengetahuan.....	26
	1. Proses Manajemen Pengetahuan .....	32
	2. Elemen Manajemen Pengetahuan.....	34
	D. Menghimpun Pengetahuan.....	35
	E. Mengorganisir Pengetahuan. ....	41
	F. Menggunakan Pengetahuan. ....	43
	G. Faktor-faktor yang Mempengaruhi.....	44
	H. Kerangka Pemikiran.....	47
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	50
	B. Lokasi Penelitian .....	53
	C. Data dan Sumber Data.....	54
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	55
	E. Analisis Data .....	57
	F. Pengecekan Keabsahan Data .....	60
<b>BAB IV</b>	<b>PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
	A. Gambaran Lokasi Penelitian .....	63
	B. Paparan Data. ....	71
	1. Deskripsi Hasil Penelitian di MIN Teluk Daun.....	71
	a) Menghimpun Pengetahuan.....	72
	b) Mengorganisasikan Pengetahuan.....	82
	c) Menggunakan Pengetahuan. ....	85
	2. Deskripsi Hasil Penelitian di MIN Telaga Bamban.....	87

a) Menghimpun Pengetahuan.....	87
b) Mengorganisasikan Pengetahuan.....	93
c) Menggunakan Pengetahuan. ....	96
C. Pembahasan. ....	
1. Menghimpun Pengetahuan di MIN Teluk Daun dan MIN Telaga Baman.....	102
2. Mengorganisasikan Pengetahuan di MIN Teluk Daun dan MIN Telaga Baman.....	111
3. Menggunakan Pengetahuan di MIN Teluk Daun dan MIN Telaga Baman.....	115
<b>BAB    V    PENUTUP.....</b>	<b>126</b>
A. Simpulan .....	126
B. Saran-saran.....	129

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## MOTTO

Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui. (Q.S Al-Baqarah 216)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (Q.S Al-Insyirah 6-7)

*Membangun data dan pengetahuan  
memang sulit dan mahal, tetapi  
akan jauh lebih sulit jika  
membangun tanpa data dan  
pengetahuan.*