

**MANAJEMEN PEMBINAAN KEDISIPLINAN TENAGA PENDIDIK DAN  
KEPENDIDIKAN PADA MADRASAH NEGERI DI KECAMATAN  
TAMBAN KABUPATEN BARITO KUALA**

**TESIS**

**OLEH:  
SUPIANSYAH  
NIM. 13.0253.1073**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016**

**MANAJEMEN PEMBINAAN KEDISIPLINAN TENAGA PENDIDIK DAN  
KEPENDIDIKAN PADA MADRASAH NEGERI DI KECAMATAN  
TAMBAN KABUPATEN BARITO KUALA**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:  
SUPIANSYAH  
NIM. 13.0253.1073**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Supiansyah

NIM : 13.0253.1073

Tempat Tanggal Lahir : Batola, 15 Mei 1973

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul : “Manajemen Pembinaan Kedisiplinan Tenaga Pendidik dan Kependidikan Pada Madrasah Negeri di Kecamatan Tamban Kabupaten Barito Kuala” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 02 Mei 2016

Yang membuat pernyataan,

Supiansyah

## **PERSETUJUAN TESIS**

**MANAJEMEN PEMBINAAN KEDISIPLINAN TENAGA PENDIDIK DAN  
KEPENDIDIKAN PADA MADRASAH NEGERI DI KECAMATAN  
TAMBAN KABUPATEN BARITO KUALA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh :

**SUPIANSYAH  
NIM. 13.0253.1073**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
dapat diajukan kepada dewan penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Ahmad Salabi, S. Ag, M.Pd  
Tanggal, 10 April 2016

Dr. Hairul Hudaya, M. A g  
Tanggal, 10 April 2016

**PENGESAHAN TESIS  
MANAJEMEN PEMBINAAN KEDISIPLINAN TENAGA PENDIDIK DAN  
KEPENDIDIKAN PADA MADRASAH NEGERI DI KECAMATAN  
TAMBAN KABUPATEN BARITO KUALA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh :

**SUPIANSYAH**  
NIM. 13.0253.1073

Telah diajukan pada Dewan Penguji  
Pada : Hari Rabu, Tanggal 25 Mei 2016

**Dewan Penguji**

Nama	Tanda Tangan
a. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag (Ketua/Anggota)	1
b. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Anggota)	2
c. Dr. H. Abdul Basir, M. Ag (Anggota)	3
d. Dr. Hairul Hudaya, M. Ag (Anggota)	4

Mengetahui,  
Direktur

Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag  
NIP. 19621112198903 1004

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ.

تمد الله رب العالمين. والصلاة والسلام على اشرف الانبياء و المرسلين و على

آله و اصحابه اجمعين، اما بعد...

Alhamdulillah segala puji bagi Allah Tuhan yang Maha Esa, karena atas rahmat dan limpahan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Sholawat serta salam selalu tercurah keharibaan junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta para keluarga dan sahabat beliau hingga akhir zaman.

Sepenuhnya penulis menyadari bahwa banyak pihak yang memberikan andil baik berupa moril dan materiil dalam penyelesaian tesis ini, oleh karena itu, dalam kesempatan yang berbahagia ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag, sebagai Direktur Program Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin dan Ibu Dra. Inna Muthmainnah, MA. Ph. D, sebagai Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah berkenan menyetujui dan menerima tesis ini;
2. Bapak Dr. Ahmad Salabi, S. Ag, M. Pd, sebagai pembimbing I dan Bapak Dr. Hairul Hudaya, M. Ag, sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan penuh ketelitian, kesabaran dan keikhlasan banyak memberikan motivasi, kritik dan saran hingga selesainya karya ilmiah ini;
3. Seluruh Dosen Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah tulus memberikan pengetahuan yang sangat berharga kepada penulis;

4. Seluruh Karyawan Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin, yang mana tanpa bantuan mereka semua, studi penulis tak akan berjalan lancar;
5. Seluruh kepala madrasah dan guru-guru Madrasah Negeri di Kecamatan Tamban Kabupaten Barito Kuala yang telah bersedia membantu penelitian ini dan membantu peneliti untuk mendapatkan data yang diperlukan selama penelitian;
6. Seluruh keluarga besarku yang selalu sabar dan setia membantu dan memberikan dorongan moral dan doa yang tulus dalam penyelesaian program studi ini;
7. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang juga turut membantu terselesaikannya penyusunan hasil penelitian ini.

Semoga segala amal baik semua pihak di atas senantiasa mendapat balasan yang tiada terhingga dari Allah SWT.

Akhirnya penulis mengharapkan agar tulisan ini dapat berguna bagi pembaca sebagai bahan referensi dan menambah wawasan kita dalam rangka peningkatan mutu dunia pendidikan dan pelatihan di Indonesia.

Banjarmasin, April 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	12
C. Tujuan Penelitian.....	14
D. Kegunaan Penelitian.....	13
E. Definisi Operasional.....	15
F. Penelitian Terdahulu .....	17
G. Sistematika Penulisan.....	19
BAB II. KERANGKA TEORITIS	
A. Pengertian dan Fungsi Manajemen.....	21
B. Ruang Lingkup Pembinaan dan Kedisiplinan.....	32



C. Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	40
D. Pengertian dan Jenis Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	44
E. Tugas dan Kewajiban Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	45
F. Pengaturan Hukum Pelaksanaan Disiplin Pegawai Negeri Sipil.....	48
G. Bentuk, dan Pelaksanaan Sanksi Disiplin Kerja .....	50
H. Pembinaan Kedisiplinan Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	53
I. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan.....	59

### BAB III. METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	65
B. Lokasi Penelitian.....	65
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	66
D. Data dan Sumber Data .....	66
E. Tehnik Pengumpulan Data .....	68
F. Teknik Analisis Data.....	70
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	71

### BAB IV. PAPARAN DATA PENELITIAN

A. Gambaran Lokasi Penelitian.....	73
B. Paparan Data Penelitian.....	92
1. Kondisi Kedisiplinan Tenaga Pendidik dan Kependidikan...	92
2. Pelaksanaan Manajemen Pembinaan Kedisiplinan tenaga pendidik dan Kependidikan.....	160

3. Usaha-Usaha yang dilakukan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	180
<b>BAB V. PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian.....	189
B. Pembahasan.....	207
<b>BAB VI. PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	220
B. Saran-Saran.....	224
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	225
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	231
<b>BIODATA PENULIS</b>	

## DAFTAR TABEL

Uraian	Hal
Tabel 4.1. Keadaan Guru Madrasah Ibtidaiyah Negeri Damsari...	77
Tabel 4.2. Keadaan Siswa Madrasah Ibtidaiyah Negeri Damsari...	78
Tabel 4.3. Struktur Kurikulum Madrasah Ibtidaiyah Negeri Damsari	80
Tabel 4.4. Keadaan Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri Tamban ..	85
Tabel 4.5. Keadaan Siswa Madrasah Tsanawiyah Negeri Tamban...	86
Tabel 4.6. Muatan Kurikulum Madrasah Tsanawiyah Negeri Tamban.....	86
Tabel 4.7. Kegiatan Pengembangan Diri/Ekskul Madrasah Tsanawiyah Negeri Tamban.....	87
Tabel 4.8. Sarana dan Prasarana Madrasah Tsanawiyah Negeri Tamban.....	88
Tabel 4.9. Keadaan Guru Madrasah Aliyah Negeri 3.....	92
Tabel 4.10. Keadaan Tenaga Kependidikan Madrasah Aliyah Negeri 3 .....	93
Tabel 4.11. Keadaan Siswa Madrasah Aliyah Negeri 3.....	93

## DAFTAR GAMBAR

Uraian	Hal
Gambar 3.1 : Tahapan analisis data menurut Burhan Bungin.....	73
Gambar 3.2 : Tehnik pengecekan data menurut Sugiyono.....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Daftar Terjemahan
- Lampiran 2 : Jadwal Ujian Proposal Tesis
- Lampiran 3 : Surat Riset
- Lampiran 4 : Rekomendasi Riset dari Kementerian Agama Kab. Barito Kuala
- Lampiran 5 : Pembimbing penulisan Tesis
- Lampiran 6 : Surat Edaran Peningkatan Disiplin Pegawai Negeri
- Lampiran 7 : Tata Tertib Guru Mengajar
- Lampiran 8 : Program Kerja kepala MIN Damsari, MTsN Tamban, MAN 3  
Marabahan
- Lampiran 9 : Daftar Hadir/ Absen Tenaga Pendidik dan Kependidikan MIN  
Damsari, MTsN Tamban, MAN 3 Marabahan
- Lampiran 10 : Laporan Bulanan MIN Damsari, MTsN Tamban, MAN 3  
Marabahan
- Lampiran 11: SK Pembagian Tugas MIN Damsari, MTsN Tamban, MAN 3  
Marabahan
- Lampiran 12: Hasil Penilaian Kegiatan Pembelajaran
- Lampiran 13: Struktur Organisasi Madrasah
- Lampiran 14: Pedoman Observasi, Dokumentasi, dan Wawancara
- Lampiran 15: Foto-Foto Wawancara Peneliti dengan Kepala MIN Damsari,  
MTsN Tamban, MAN 3 Marabahan
- Lampiran 16: Foto-Foto Sarana dan Prasarana MIN Damsari, MTsN Tamban,  
MAN 3 Marabahan

