

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI MTsN ALUH ALUH KECAMATAN
BERUNTUNG BARU KABUPATEN BANJAR**



**Oleh:
SITI MARIANI**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2016 M/1437 H**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI MTsN ALUH ALUH KECAMATAN
BERUNTUNG BARU KABUPATEN BANJAR**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Pendidikan Islam

**Oleh:
SITI MARIANI
NIM. 1201260968**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
PRODI MANAJEMEN KEPENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2016 M/1437 H**

KATA PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan setulusnya untuk orang tuaku:

Ayahanda Khairahman dan dan Ibunda tercinta Siti Mariam (almh) dan sebagai tanda bakti dan terima kasihku atas segala jasa dan pengorbanan yang dilimpahkan. Maafkan bila anakmu ini banyak mengecewakan terhadap kasih sayang dan restu yang diberikan.

Dan kupersembahkan untuk saudara- saudariku:

Halimah dan seluruh keluarga besarku yang turut membantu dan mendukung serta mendo'akan dengan kerelaan hati hingga sampai sekarang ini.

Juga kupersembahkan kepada guru-dosenku yang mulia:

Mereka yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini sebagai ucapan terima kasih atas jasa-jasa mereka yang tiada ternilai harganya.

Serta kupersembahkan untuk keluarga besar Manajemen Pendidikan Angkatan 2012:

Sahabat-sahabat senasib, seperjuangan, dan sepenanggungan yang selalu memberikan inspirasi, pengalaman, dan kekuatan tanpa kalian tiadalah arti hidup menuju kebersamaan. Semoga tak ada lagi duka didada tetapi suka dan bahagia yang selalu terpancar.

**Hanya kepada-Mu Ya Allah, kuserahkan segala urusan
Semoga Engkau meridhai jerih payahku selama ini
Dan memberikan petunjuk-Mu kepadaku
Untuk mencapai hari esok
Yang lebih cerah.**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ. الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانِ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَبِهِ أَجْمَعِينَ.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar..

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Surawardi, M.Ag selaku Ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. Hasbullah, M. Si. selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Bapak Ahmad Juhaidi, M. Pd. Selaku kepala perpustakaan Institut dan Ibu Yusniah, S.Ag, M.H.I Selaku pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Bapak Drs. H. Rusli selaku kepala MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar, dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
6. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 27 Rajab 1437 H

03 Juni 2016 M

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
MOTTO	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	10
F. Sistematika Penulisan	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
A. Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Pendidikan.....	13
1. Pengertian Kepemimpinan	13
2. Fungsi Kepemimpinan	16
3. Tipe Kepemimpinan.....	18
4. Gaya Kepemimpinan.....	19
B. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	
.....	20
1. Kepala Madrasah Sebagai Manajer Pendidikan..	23
2. Fungsi Kepala Madrasah.....	25
3. Strategi Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kurikulum	
.....	27
4. Strategi Kepala Madrasah dalam Sumber Daya Manusia	
(SDM)	28
5. Strategi Kepala Madrasah dalam Sarana Prasarana	30

	6. Strategi Kepala Madrasah dalam Tenaga Pendidik dan Kependidikan	31
BAB III	METODE PENELITIAN.....	33
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
	B. Subjek dan Objek Penelitian	33
	C. Teknik Pengumpulan Data.....	33
	D. Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV	LAPORAN HASIL PENELITIAN	38
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	38
	B. Penyajian Data	47
	C. Analisa Data.....	55
BAB V	PENUTUP.....	66
	A. Simpulan	66
	B. Saran-saran.....	66
	DAFTAR PUSTAKA	68
	DAFTAR TERJEMAH.....	71
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	72

DAFTAR TABEL

4.1	Nama-Nama Kepala Madrasah yang pernah menjabat di MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar.....	41
4.2	Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar.....	42
4.3	Data Tenaga Pengajar MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar.....	44
4.4	Data Pegawai Tata Usaha MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten BANjar.....	45
4.5	Data Karyawan Madrasah MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar.....	45
4.6	Data Keadaan Murid MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar.....	46
4.7	Data Tentang Sarana dan Prasarana MTsN Aluh Aluh Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar.....	46