

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DAN  
PENILAIAN PRESTASI KERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH  
NEGERI 1 MARTAPURA KABUPATEN BANJAR PROVINSI  
KALIMANTAN SELATAN**



**Oleh  
ISNAWATI**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
1437 H/ 2016 M**

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DAN  
PENILAIAN PRESTASI KERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH  
NEGERI 1 MARTAPURA KABUPATEN BANJAR PROVINSI  
KALIMANTAN SELATAN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Pendidikan Islam

**Oleh:**

**ISNAWATI**  
**NIM. 1201260959**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016 M/1437 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Isnawati

NIM : 1201260959

Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam / Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat orang lain secara keseluruhan, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 27 Mei 2016

Yang Membuat Pernyataan,



## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM PENILAIAN PRESTASI KERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 MARTAPURA KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

Ditulis Oleh : Isnawati  
NIM : 1201260959  
Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam / Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 Juni 2016

Pembimbing,



**Dr. H. Burhanuddin Abdullah, M.Ag**  
**NIP. 19520615 197703 1 001**

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Kependidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Antasari Banjarmasin,



**Surawardi, M.Ag**  
**NIP. 19680102 199803 1 002**

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dan Penilaian Prestasi Kerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 1 Martapura Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan*, ditulis oleh Isnawati, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 20 Juli 2016

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A (Amat Baik)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Antasari Banjarmasin

**Dr. Hidayat Ma'ruf, M. Pd**

NIP. 19690730 199503 1 004

### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan:
1. DR. H. Burhanuddin Abdullah, M. Ag (Ketua)	
2. DRS. H. A. Sarkati, M. Ag (Anggota)	
3. DR. Ahmad Salabi, M. Pd (Anggota)	

## RIWAYAT HIDUP PENULIS

Nama Lengkap : Isnawati  
Tempat/Tanggal Lahir : Landasan Ulin, 01 Maret 1994  
Agama : Islam  
Kebangsaan : Indonesia  
Status Perkawinan : Belum Kawin  
Alamat : Jl. A. Yani Km 20. 800 Landasan Ulin Selatan  
Banjarbaru, Liangganggang  
Pendidikan : - MI Baladan Amina 2006  
- MTSN 2 Gambut 2009  
- SMK Muara Jawa 2012  
- Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin  
Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Angkatan  
2012  
Organisasi : Himpunan Mahasiswa Indonesia (HMI) Banjarmasin  
HMJ-KI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN  
Antasari Banjarmasin  
Orang Tua  
Ayah  
Nama : Suriyadi  
Pekerjaan : Swasta  
Alamat : Pelaihari  
Ibu  
Nama : Hj. Rusdiana Faujiah  
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga  
Alamat : jl. A. Yani Km 20. 800 Landasan Ulin Selatan  
Banjarbaru, Liangganggang  
Saudara (Jumlah saudara) : 1 Orang (Anak Ke 2 dari 2 bersaudara)  
Nama Saudara : Siti Qamariah, S. Pd. I

Banjarmasin, 28 Juni 2016

Penulis

Isnawati

## **MOTTO**

**“There is not limit of struggling”  
(Tidak ada batasan dari perjuangan)**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين. الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين

سيّدنا ومولانا محمد وعلى اله واصحبه اجمعين.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Penilaian Prestasi Kerja Guru di Madrasah Aliyah 1 Martapura Kab Banjar Kalimantan Selatan.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:



1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Surawardi, M.Ag selaku ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin.
3. Drs. H. Burhanuddin Abdullah, M. Ag. selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Para dosen dan asisten dosen serta karyawan dan karyawan Fakultas dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis mengikuti perkuliahan.
5. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd selaku Kepala perpustakaan Institut dan Ibu Yusniah selaku Kepala perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
6. Bapak Riduansyah, M. Pd. selaku kepala sekolah MAN 1 Martapura Kabupaten Banjar Kalimantan Selatan , dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.

7. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 27 Ramadhan 1437 H

28 Juni 2016 M

Penulis

## DAFTAR TABEL

3.1	Matrik Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	58
4.1	Ruangan-ruangan yang ada di MAN 1 Martapura.....	64
4.2	Data Kepala Madrasah dari tahun 1958 sampai sekarang.....	67
4.3	Keadaan guru MAN 1 Martapura .....	68
4.4	Keadaan Karyawan MAN 1 Martapura Kabupaten Banjar Tahun 2015/2016.....	69
4.5	Data nama-nama wali kelas Thun Ajaran 2015/2016.....	70
4.6	Data Koordinator Bidang Ekstrakurikuler .....	70
4.7	Data Jumlah siswa-siswi MAN 1 Martapura .....	71