

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KOPERASI  
PEGAWAI NEGERI (KPN) IAIN ANTASARI  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**PP RABIAH AL ADAWIYAH DND**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2016 M/1437**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KOPERASI  
PEGAWAI NEGERI (KPN) IAIN ANTASARI  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Ekonomi Islam**

**Oleh**

**Pp Rabiah Al Adawiyah DND  
NIM. 1101160237**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2016 M/1437 H**

PERSETUJUAN

**PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pp Rabiah Al Adawiyah DND  
NIM : 1101160237  
Tempat/Tgl.Lahir : Muara Laung, 01 Juli 1992  
Jurusan/Prodi : Perbankan Syariah/Strata Satu (S1)  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Juni 2016  
Yang Membuat Pernyataan,  
  
Pp Rabiah Al Adawiyah

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : **STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KOPERASI PEGAWAI NEGERI (KPN) IAIN ANTASARI BANJARMASIN**

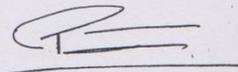
Ditulis oleh : Pp Rabiah Al Adawiyah DND  
N I M : 1101160237  
Fakultas : Syariah Dan Ekonomi Islam  
Program : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Tahun Akademik : 2016/2017  
TTL : Muara Laung 1, 01 Juli 1992  
Alamat : Jl. A. Yani Km 4,5 Komplek IAIN Antasari Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Juni 2016

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dra. Hj. Rusdiyah, MHI  
NIP : 196706181992032001

Pati Matu Jahra, S.Ag., MSI  
NIP: 197404182002122001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Antasari Banjarmasin



## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Bisnis Koperasi Pegawai Negeri (KPN) IAIN Antasari Banjarmasin”, ditulis oleh Pp Rabiah Al Adawiyah DND, NIM. 1101160237 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 12 Juli 2016

dan dinyatakan LULUS dengan predikat : B+ (75,9)

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Antasari Banjarmasin,



*(Signature)*  
Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.Hi  
NIP. 19580406 198703 1 001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Rusdiyah, MHI. (Ketua)	1. <i>(Signature)</i>
2. Dr. Mahmud Yusuf., MSI. (Anggota)	2. <i>(Signature)</i>
3. Yulia Hafizah, SHI, MEI. (Anggota)	3. <i>(Signature)</i>
4. Arie Sulistyoko, S.Sos, MH. (Anggota)	4. <i>(Signature)</i>

## ABSTRAK

**Pp Rabiah Al Adawiyah DND.** 2016. Strategi Pengembangan Bisnis Koperasi Pegawai Negeri (KPN) IAIN Antasari Banjarmasin. Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah. Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Pembimbing: (1) Dra. Hj. Rusdiyah, MHI. (2) Pati Matu Jahra S.Ag., M.SI

**Kata Kunci:** Strategi Pengembangan, Bisnis, Koperasi

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh semakin meningkatnya kunjungan mahasiswa, Dosen serta pegawai ke Antasari Mart, kantin milik KPN IAIN Antasari yang berada di antara bangunan PSB dan perpustakaan, dan kantin yang baru di bangun di lingkungan Pascasarjana yang berada di lingkungan IAIN Antasari Banjarmasin. Dimana di sana merupakan tempat makan siang atau sekedar duduk-duduk oleh mahasiswa, dosen dan pegawai. Keberadaan usaha tersebut merupakan suatu bentuk pengembangan usaha yang dilakukan oleh KPN IAIN Antasari yang dalam perkembangannya diperlukan sebuah strategi.

Tujuan dari Penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi yang digunakan Koperasi Pegawai negeri IAIN Antasari dalam mengembangkan bisnis yang telah mereka jalani sekarang dan juga penerapan yang dilaksanakan dilapangan atas strategi yang telah direncanakan KPN tersebut.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*). Sifat penelitian ini merupakan penelitian yang bersifat kualitatif. Masalah yang diteliti mengenai Strategi Pengembangan Bisnis Koperasi Pegawai Negeri IAIN Antasari Banjarmasin. Data yang didapatkan dalam penelitian ini merupakan Hasil observasi, dokumentasi dan wawancara. Wawancara dilakukan pada tiga narasumber yang merupakan pengurus inti dalam KPN IAIN Antasari Banjarmasin.

Hasil penelitian menunjukkan dalam hal pengembangan Bisnis, KPN IAIN Antasari Menerapkan dua strategi yang dikembangkan oleh Wheelen-Hunger yaitu Strategi pertumbuhan dan strategi stabilitas. Kedua strategi ini dilaksanakan dalam waktu yang tidak bersamaan. Strategi pertumbuhan diterapkan pada saat KPN sudah melaksanakan kegiatan-kegiatan bisnisnya. Dimana strategi pertumbuhan ini adalah strategi perusahaan mengacu pada pencapaian pertumbuhan penjualan, modal, laba, atau kombinasi diantara itu. Sedangkan strategi stabilitas digunakan KPN pada saat sebelum melaksanakan kegiatan-kegiatan bisnisnya karena strategi ini adalah strategi yang hanya melaksanakan kegiatan-kegiatan yang wajib dilaksanakan perusahaan tanpa harus berfikir untuk mengembangkannya. Strategi ini sangat relevan dengan usaha yang sedang KPN jalani sekarang. Karena dengan menggunakan Strategi ini kegiatan-kegiatan KPN selama empat tahun terakhir ini meningkat dan peningkatan tersebut dapat dilihat semakin banyak usaha yang dijalankan hingga hasil bagi hasil yang di dapatkan oleh anggotapun semakin meningkat.

## **MOTTO**

**BUAT SETERANG MUNGKIN JALAN  
MENUJU CITA-CITA BESARMU,  
DIJALANI ATAU TIDAK, ITU ADALAH  
URUSAN YANG MAHA PENYAYANG**

## **KATA PERSEMBAHAN**

*Tak ada kesempurnaan di dunia ini melainkan kesempurnaan sang Khalik Allah SWT. Shalawat dan salam selalu tercurah kepadajunjunan kita nabi besar Muhammad Rasulullah SAW .*

*Di dalam ketidak sempurnaan kupersembahkan karya tulis ini kepada Kedua Orang Tua ku Abah (Dahlia Baldi) yang sudah bersusah payah berusaha agar semua anak-anaknya dapat melanjutkan pendidikan ke tingkat perguruan tinggi, dan Mama (Jarniah) yang selalu mendukung segala apa yang dikerjakan anaknya, membantu membiayai dengan berusaha dan terus berusaha dengan usaha yang seadanya, agar kami tetap bisa menginjakkan kaki di perguruan tinggi . Dan juga untuk kakak-kakakku (Kuna Wati, Eva Susanti DND, Said Jamaluddin D.nd, Normi Islam Siah) serta adik-adiku (Tajalil Jamal, Tahibatul Jalal, Nor Mispil Al Wafi, dan Said Ibnu Musyap). Dan Seluruh Keluarga Besarku.*

*Terimakasih yang tak terhingga kepada kakak-kakak serta adik-adikku yang selalu mengingatkan dan mensupport apa yang aku kerjakan, walau apapun yang disampaikan oleh mereka untuk kebbaikanku, sering kali ku abaikan. Tapi rasa sayang yang mereka berikan takakan pernah terganti oleh apapun dan siapapun. Terimakasih*

*Guru-guru serta semua dosen yang tak pernah letih mengajar dan mendidik serta membantu proses perjalanan study yang sangat terasa berliku. Terutama kedua pembimbingku (Dra. Hj. Rusdiyah, MHI '1 dan Pati Matu Jahra, S.Ag., MSF2 '), dan juga Ibu Yuzaina Magfirah yang senantiasa memotivasi kegiatan dan usahaku dalam mencapai gelar Sarjana.*

*Sahabat-sahabat terbaikku, Helyanti, M.Padli, A.Saufi, Sayyid Maulana Ahmad, Ferhad Fasha, M.Syabandi A. Hanafiah, khairuddin, Untung Prasetio, dan Ahmad Fauzi, karna semuanya berawa dari mimpi kita, kejar segala prestasi itu, aku, kamu, dan kita pasti bisa. Love you All*

*Dan juga buat semua teman-teman Angkatan 11 yang ada di fakultas Syariah Tarbiyah ushuluddin dan Dakwah. Dan juga semua Dinsanak DEMA, Fosma, seluruh ading ading yang selalu mensupport, terutama untuk Sepupu dapatan M. Azmi, kaka-kaka angkatan dan juga seluruh keluarga besar Mahasiswa IAIN Antasari Banjarmasin.*

*Serta yang terakhir terimakasih untuk Himpunanku yang telah memberi berbagai ilmu pengetahuan serta pelajaran yang tak pernah ku dapatkan di bangku kuliah, serta orang-orang luarbiasa yang ada didalamnya. Terimakasih banyak*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/u/1987 tanggal 10 September 1987 tentang Pembakuan Pedoman Transliterasi Arab-Latin

### 1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf Latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	bā'	B	Be
ت	tā'	T	Te
ث	s\ā'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	ji>m	J	Je
ح	h}ā'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	khā'	Kh	ka dan ha
د	dāl	D	De
ذ	z\āl	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	rā'	R	Er
ز	zāi	Z	Zet
س	si>n	S	Es
ش	syi>n	Sy	es dan ye
ص	s}ād	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ād	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}ā'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}ā'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	... '...	koma terbalik di atas
غ	gain	G	ge
ف	fā'	F	Ef
ق	qāf	Q	Ki

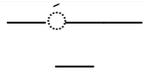
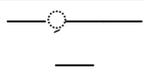
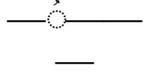
ك	kāf	K	Ka
ل	lām	L	El
م	mi>m	M	Em
ن	nūn	N	En
و	wāu	W	We
ه	hā'	H	Ha
ء	hamzah	...!...	Apostrof
ي	yā'	Y	Ye

## 2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monofong dan vokal rangkap atau diftong.

### 1) Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
	fath}ah	A	A
	Kasrah	I	I
	d}amah	U	U

Contoh:

كَتَبَ – kataba

يَذْهَبُ – yaz\habu

فَعَلَ – fa'ala

سُئِلَ – su'ila

ذُكِرَ – z\ukira

### 2) Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf, yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
أ...ِ...	fath}ah dan yā'	Ai	a dan i
أ...ُ...	fath}ah dan wāu	Au	a dan u

Contoh:

كَيْفَ – kaifa

هَوْلٌ – haula

### 3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ا...َا...َا...َا...	fath}ah dan alif atau yā'	Ā	a dan garis di atas
ي...ِ...ِ...ِ...	kasrah dan yā'	i>	i dan garis di atas
و...ُ...ُ...ُ...	d}ammah dan wāu	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

قَالَ – qāla

قِيلَ – qi>la

رَمَى – ramā

يَقُولُ – yaqūlu

### 4. Tā' Marbūt}ah

Transliterasi untuk tā' marbūt}ah ada dua.

#### 1) Tā' Marbūt}ah Hidup

Tā' marbūt}ah yang hidup atau mendapat harkat fath}ah, kasrah dan d}ammah, transliterasinya adalah /t/.

#### 2) Tā' Marbūt}ah Mati

Tā' marbūt}ah yang mati atau mendapat harkat sukūn, transliterasinya adalah /h/.

#### 3) Kalau pada suatu kata yang akhir katanya tā' marbūt}ah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang "al", serta bacaan kedua kata itu terpisah maka tā' marbūt}ah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ –

الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ –

al-Madi>nah al-Munawwarah

raud}atul-at}fāl

al-Madi>natul-Munawwarah

طَلْحَةَ

– t}alh}ah

### 5. Syaddah (Tasydi>d)

Syaddah atau tasydi>d yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydi>d. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

رَبَّنَا – rabbanā	نَزَّلَ – nazzala	الْبِرِّ – al-birr
الْحَجُّ – al-h}ajju	نُعَمُّ – nu‘ima	

## 6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu: ال. Namun, dalam transliterasinya kata sandang itu dibedakan antara kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dengan kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah.

### 1) Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

### 2) Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti huruf syamsiah maupun huruf qamariah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sambung/hubung.

Contoh:

الرَّجُلُ – ar-rajulu	السَّيِّدَةُ – as-sayyidatu	الشَّمْسُ – asy-syamsu
القَلَمُ – al-qalamu	الْبَدِيْعُ – al-badi>u	الْجَلَالُ – al-jalālu

## 7. Hamzah

Dinyatakan di depan Daftar Transliterasi Arab-Latin bahwa hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, itu hanya terletak di tengah dan di akhir kata. Bila hamzah itu terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

### 1) Hamzah di awal:

أَمِرْتُ – umirtu	أَكَلَ – akala
-------------------	----------------

### 2) Hamzah di tengah:

تَأْخُذُونَ – ta'khuz}ūna	تَأْكُلُونَ – ta'kulūna
---------------------------	-------------------------

3) Hamzah di akhir:

شَيْءٌ – syai'un

النَّوْءُ – an-nau'u

## 8. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim, maupun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara; bisa dipisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh:

وَإِنَّ اللَّهَ لَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ  
rāziqi>n

– Wa innallāha lahuwa khair ar-

rāziqi>n

– Wa innallāha lahuwa khairur-

فَأَوْفُوا الْكَيْلَ وَالْمِيزَانَ

– Fa aufū al-kaila wa al-mi>zāna

– Fa auful-kaila wal-mi>zāna

بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَمُرْسَاهَا

– Bismillāhi majre>hā wa mursāhā

وَاللَّهُ عَلَى النَّاسِ حَجُّ الْبَيْتِ مَنِ اسْتِطَاعَ إِلَيْهِ سَبِيلًا  
al-baiti

– Wa lillāhi alā an-nāsi h}ijju

manistat}ā'a ilaihi sabi>lā

– Wa lillāhi alan-nāsi h}ijjul-baiti

manistat}ā'a ilaihi sabi>lā

## 9. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf kapital digunakan untuk menulis huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

وَمَا مُحَمَّدٌ إِلَّا رَسُولٌ

– Wa mā**Muh}ammadun** illā rasūlun.

إِنَّ أَوَّلَ بَيْتٍ وُضِعَ لِلنَّاسِ لَلَّذِي بِبَكَّةَ مُبَارَكًا

– Inna awwala baitin wud}i'a linnāsi

lallaz}i> bi **Bakkata** mubārakan.

شَهْرُ رَمَضَانَ الَّذِي أُنزِلَ فِيهِ الْقُرْآنُ  
fi>hi

– Syahru **Ramad}āna** al-laz}i> unzila

al-**Qur'ānu**.

وَلَقَدْ رَأَاهُ بِالْأُفُقِ الْمُبِينِ

– Wa laqad ra'āhu bil-ufuqil-mubi>ni.

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

– Al-h}amdu lillāhi rabbil- 'ālamī>na.

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang hilang, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

نَصْرٌ مِّنَ اللَّهِ وَفَتْحٌ قَرِيبٌ

qari>b

لِلَّهِ الْأَمْرُ جَمِيعًا

وَاللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ

– Nas}rum **minallāhi** wa fath}un

– **Lillāhi** al-amru jami>‘an

– **Lillāhil-**amru jami>‘an

– **Wallāhu** bikulli syai’in ‘ali>mun

## 10. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian tak terpisahkan dengan ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
أَلْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا  
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Banyak kesukaran dan hambatan yang dihadapi penulis selama melakukan penyusunan dan penulisan skripsi ini. Namun dengan petunjuk dan rahmat Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang, dan berkat Rasulullah SAW, disertai usaha, bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, akhirnya penyusunan skripsi saya yang berjudul: “Strategi Pengembangan Bisnis Koperasi Pegawai Negeri (KPN) IAIN Antasari Banjarmasin” dapat diselesaikan.

Penulisan skripsi ini dalam rangka memenuhi sebagian dari tugas-tugas dan syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Islam Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin. Sudah sepatutnya bila dalam kesempatan ini penulis mengucapkan syukur alhamdulillah serta menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M. H, selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini dan mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dalam memperoleh data-data.

2. Bapak Rahman Helmi S. Ag., MSI selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin, sekaligus sebagai narasumber yang telah memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan pengembangan jurusan dan memberikan informasi-informasi yang dibutuhkan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dra. Hj. Rusdiyah, M.HI dan Ibu Pati Matu Jahra, S.Ag, M.SI selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Para dosen maupun asisten dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di fakultas ini.
5. Kepala Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam dan Kepala Perpustakaan Pusat IAIN Antasari Banjarmasin yang memberikan pelayanan kepada penulis untuk peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Pengurus Koperasi Pegawai Negeri IAIN Antasari yang menjadi subjek dalam penelitian, sehingga penelitian yang dilakukan penulis bisa menjadi sebuah skripsi.
7. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Semoga semua bantuan yang diberikan mendapat ganjaran di sisi Allah Swt. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. *Amin Yaa Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, Juni 2016

Penulis

# DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Definisi Operasional .....	9
F. Kajian Pustaka .....	10
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II KETENTUAN TENTANG STRATEGI</b>	
<b>PENGEMBANGAN BISNIS</b>	
A. Strategi Pengembangan Bisnis .....	13

	<b>B.</b>	Tingkat Strategi Dalam Bisnis .....	19
	<b>C.</b>	Klasifikasi Strategi .....	20
	<b>D.</b>	Dasar Hukum Koperasi .....	28
	<b>E.</b>	Landasan Dan Asas Koperasi .....	29
	<b>F.</b>	Bisnis Dalam Koperasi .....	31
	<b>G.</b>	Bisnis Yang Berorientasi Pasar .....	34
	<b>H.</b>	Koperasi Dalam Islam .....	38
<b>BAB III</b>		<b>METODE PENELITIAN</b>	
	<b>A.</b>	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	40
	<b>B.</b>	Lokasi Penelitian.....	40
	<b>C.</b>	Data dan Sumber Data.....	41
	<b>D.</b>	Prosedur Pengumpulan Data .....	42
	<b>E.</b>	Analisis Data .....	42
	<b>F.</b>	Tahap Penelitian Data .....	42
<b>BAB IV</b>		<b>PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS</b>	
	<b>A.</b>	Gambaran Umum Koperasi Pegawai Negeri (KPN)	
		IAIN Antasari Banjarmasin .....	45
	<b>B.</b>	Penyajian Data.....	52
	<b>C.</b>	Laporan Penelitian.....	63
<b>BAB V</b>		<b>PENUTUP</b>	
	<b>A.</b>	Kesimpulan.....	69
	<b>B.</b>	Saran.....	70

**DAFTAR PUSTAKA** .....

**LAMPIRAN-LAMPIRAN** .....

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP** .....