

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI MA  
AL-FALAH PUTERI BANJARBARU  
KALIMANTAN SELATAN**



**OLEH:**

**RAHMATUL LAILI**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
BANJARMASIN  
2016 M/1437 H**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI MA  
AL-FALAH PUTERI BANJARBARU  
KALIMANTAN SELATAN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Pendidikan Islam

**Oleh**

**RAHMATUL LAILI**

**NIM. 1201260967**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN KI-MPI  
BANJARMASIN  
2016 M/1437H**

## **MOTTO**

"Tersenyum dan berbuat baiklah kepada setiap orang karena jika kita berbuat baik maka orang lain pun akan berbuat baik pula kepada kita karena kita tidak tahu kapan pastinya suatu saat kita pasti membutuhkan bantuannya"

## **KATA PERSEMBAHAN**

***Karya ini kupersembahkan setulusnya untuk kedua orang tuaku:***

*Ayahanda Iman Sarjono dan Ibunda tercinta Siti Mujayanah, sebagai tanda bakti dan wujud pengabdian Ananda dan terima kasihku atas segala jasa dan pengorbanan yang dilimpahkan. Maafkan bila Ananda ini banyak mengecewakan terhadap kasih sayang dan restu yang diberikan. Tetes keringat yang dicururkan jadikan amal bakti bagi diri Ananda*

***Dan kupersembahkan untuk saudara dan saudariku:***

*Ibadurrahman, dan Muhammad Septiyansyah, beserta seluruh keluarga besarku yang turut membantu dan mendukung serta mendo'akan dengan kerelaan hati membantu dari awal memasuki bangku kuliah sampai mendapatkan gelar sarjana.*

***Juga kupersembahkan kepada guru-ustadz-ustadzah-dosenku yang mulia:***

*Mereka yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini sebagai ucapan terima kasih atas jasa-jasa mereka yang tiada ternilai harganya dan tiada mungkin pernah terbatas.*

***Serta kupersembahkan untuk keluarga besar Manajemen Pendidikan Angkatan 2012:***

*Sahabat-sahabat senasib, seperjuangan, dan sepenanggungan yang selalu memberikan inspirasi, pengalaman, dan kekuatan tanpa kalian tiadalah arti hidup menuju kebersamaan. Semoga tak ada lagi duka didada tetapi suka dan bahagia yang selalu terpancar.*

**Hanya kepada-Mu Ya Allah, kuserahkan segala urusan**

**Semoga Engkau meridhai jerih payahku selama ini**

**Dan memberikan petunjuk-Mu kepadaku untuk**

**Mencapai hari esok yang lebih cerah.**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا  
وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, Hidayah, dan Inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI MA AL-FALAH PUTERI BANJARBARU KALIMANTAN SELATAN .

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Surawardi, M.Ag selaku ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Murhan Zuhri, M. Ag selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Para dosen dan asisten dosen serta karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis mengikuti perkuliahan.
5. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd selaku Kepala Perpustakaan Institut IAIN Antasari Banjarmasin, dan Ibu Yusniah selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh staf karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
6. Kedua orang tua yang telah mengasuh dan mendidik serta memberi kesempatan dalam penulisan skripsi ini, juga guru-guru yang telah mencurahkan ilmu dalam mengisi kekosongan dan kefakiran ilmu penulis.

7. Bapak Drs. H. Hasbullah Bakry, M. Pd. I selaku kepala madrasah MA Al-Falah Puteri Banjarbaru Kalimantan Selatan, yang telah berkenan memberikan izin penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu guru MA Al-Falah Puteri Banjarbaru Kalimantan Selatan yang telah meluangkan waktu dan tenaga sebagai subjek penelitian yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
9. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Banjarmasin, 16 Ramadhan 1437 H

21 Juni 2016 M

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
TANDA PERSETUJUAN.....	iv
TANDA PENGESAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
MOTTO.....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Alasan Memilih Judul.....	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	10
F. Definisi Operasional.....	11
G. Signifikansi Penulisan.....	13
H. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Konsep Dasar tentang Kepemimpinan.....	15
1. Pengertian Kepemimpinan.....	15
2. Fungsi Kepemimpinan.....	18
3. Syarat-syarat Kepribadian bagi Pemimpin Pendidikan....	22
B. Tipe-tipe Kepemimpinan.....	23
1. Kepemimpinan Otokrasi.....	23
2. Kepemimpinan Demokrasi.....	24



	3. Kepemimpinan Laissez Faire .....	26
	4. Kepemimpinan Partisipatif .....	26
	5. Kepemimpinan Paternalistik .....	27
	6. Kepemimpinan Pseudo Demokratis .....	27
	C. Konsep Dasar Gaya Kepemimpinan .....	28
	1. Gaya Kepemimpinan Kontinum .....	28
	2. Gaya Managerial Grid .....	30
	3. Gaya Kepemimpinan Tiga Dimensi Reddin .....	34
	D. Gaya Dasar Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan .....	38
	E. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	41
	1. Latar Belakang Pendidikan, Pengalaman dan Pengetahuan Tambahan .....	41
	2. Keadaan Sarana dan Prasarana .....	41
	3. Kematangan Para Pengikut atau Bawahan .....	42
	F. Teknik Pengambilan Keputusan .....	43
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian .....	46
	B. Data dan Sumber Data .....	48
	C. Teknik Pengumpulan Data .....	48
	D. Teknik Pengolahan data dan Analisis data .....	52
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	54
	B. Penyajian Data .....	60
	C. Analisis Data .....	69
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
	A. Simpulan .....	72
	B. Saran-Saran .....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

2.1	Jaringan Mangerial grid .....	33
2.2	Kombinasi empat gaya kepemimpinan dasar dengan keefektifan .....	36
4.1	Data tentang nama-nama kepala madrasah yang pernah menjabat di MA Al-Falah Puteri .....	56
4.2	Data tentang nama-nama guru di MA Al-Falah Puteri .....	57
4.3	Data tentang kepala tata usaha dan staf tata usaha MA Al-Falah Puteri	58
4.4	Data tentang siswa MA Al-Falah Puteri .....	58
4.5	Data tentang sarana dan prasarana MA Al-Falah Puteri .....	59
4.6	Data tentang pengalaman kerja serta pelatihan dan penataran kepala madrasah MA Al-Falah Puteri .....	67

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Surat keterangan seminar proposal desain skripsi.
2. Surat persetujuan judul skripsi.
3. Surat riset.
4. Surat riset kepada kepala kantor kementerian agama kota Banjarbaru.
5. Surat izin penelitian dari kantor kementerian agama kota Banjarbaru.
6. Catatan konsultasi bimbingan skripsi.
7. Pedoman wawancara.
8. Profil sekolah MA Al-Falah Puteri Banjarbaru Kalimantan Selatan.