

**PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA
BANK SYARIAH (TINJAUAN EKONOMI ISLAM)**

SKRIPSI

OLEH

RIZAL ANSHARI



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2016 M/ 1437 H**

**PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA
BANK SYARIAH (TINJAUAN EKONOMI ISLAM)**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Perbankan Syariah

Oleh

**RIZAL ANSHARI
NIM. 1131161227**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2016 M/ 1437 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizal Anshari
Nim : 1131161227
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 30 Desember 2015

Yang membuat pernyataan,


Rizal Anshari

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Pengembangan Sumber Daya Manusia pada Bank Syariah (Tinjauan Ekonomi Islam), ditulis oleh Rizal Anshari telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 15 Januari 2016 M/ 5 Rabiul Akhir 1437 H

dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **B (BAIK)**

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH
NIP. 19580406 198703 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. <u>Dr. H. Sukarni, M.Ag</u> (Ketua)	1.
2. <u>Rahman Helmi, S.Ag., MSI</u> (Anggota)	2.
3. <u>Sa'adah, S.Ag., MH</u> (Anggota)	3.
4. <u>Hj. Zulpa Makiah, M.Ag</u> (Anggota)	4.

ABSTRAK

Rizal Anshari. 2016. *Pengembangan Sumber Daya Manusia pada Bank Syariah (Tinjauan Ekonomi Islam)*. Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Pembimbing: (I) Dr. H. Sukarni, M. Ag. (II) Rahman Helmi, S.Ag., MSI.

Kata kunci: pengembangan, sumber daya manusia dan bank syariah

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya perbedaan pengembangan Bank Syariah dan pengembangan sumber daya manusia pada Bank Syariah. Pengembangan sumber daya manusia pada Bank Syariah dapat dilakukan dengan berbagai cara dengan pelatihan dan pengembangan. Pelatihan dilakukan untuk meningkatkan kemampuan atau keahlian pada saat sekarang sedangkan pengembangan dilakukan untuk meningkatkan kemampuan atau keahlian untuk masa yang akan datang. Pelatihan untuk peningkatan kinerja jangka pendek sedangkan pengembangan untuk peningkatan kinerja jangka panjang. Bentuk pengembangan sumber daya manusianya dengan pendidikan dan pelatihan (*workshop*) ekonomi Islam.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui konsep pengembangan sumber daya manusia yang diterapkan Bank Syariah dalam tinjauan Ekonomi Islam.

Penelitian ini merupakan penelitian kepustakaan (*library research*) sehingga semua data yang disajikan dari bahan-bahan kepustakaan (*literatur*) yang berkaitan dengan pengembangan sumber daya manusia khususnya pengembangan sumber daya manusia pada perbankan Syariah. Penelitian ini bersifat diskriptif. Peneliti mendeskripsikan tentang pengembangan sumber daya manusia pada Bank Syariah yang ada di Indonesia di tinjau dari sisi Ekonomi Islam.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa konsep teori ekonomi Islam mengenai pengembangan sumber daya manusia mengharuskan sumber daya manusia memiliki empat sifat yang dimiliki Rasulullah SAW. yaitu *shidiq, amanah, tabliqh* dan *fathanah*. Selain itu sumber daya manusia itu harus memiliki *syariah skill* (kemampuan mengembangkan keahlian dibidang syariah) dengan mempelajari materi tentang tauhid (akidah), syariah dan muamalah yang harus menjadi suatu kesatuan tidak terpisah-pisah.

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat, kesehatan serta kemudahan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Tidak lupa pula kita haturkan shalawat serta salam atas junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah menuntun umat manusia kepada jalan yang terang benderang dan diberkahi oleh Allah SWT.

Karya yang sederhana ini, saya persembahkan kepada kedua orang tua saya, serta adik saya yang berharga dan berjasa dalam kehidupan saya.

Terimakasih yang sangat mendalam buat teman-teman yang namanya tidak dapat saya sebutkan satu persatu, dan terima kasih juga kepada dosen pembimbing I dan II atas bimbingannya.

Berkat perhatian, kasih sayang, semangat dan arahan dari mereka semua saya jadi termotivasi dan mampu untuk menyelesaikan skripsi ini hingga selesai.

“Sorry and Thanks All”

MOTTO

**“TERUS
BERGERAK MAJU
UNTUK
MEMPERBAIKI DIRI”**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله ربّ العلمين والصّلاة والسّلام على اشرف الانبياء والمرسلين سيّدنا
ومولانا محمّد و على اله و صحبه اجمعين. امّا بعد.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah yang menganugerahkan rahmat dan ridha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengembangan Sumber Daya Manusia pada Bank Syariah (Tinjauan Ekonomi Islam)". Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada utusan-Nya yang telah membawa kita dari alam yang gelap ke alam yang terang, yaitu junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak sedikit hambatan, kesulitan, dan rintangan yang penulis hadapi. Walau demikian, Alhamdulillah dengan izin-Nya, bantuan dan dorongan berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan.

Untuk itu, sudah sepantasnya penulis mengucapkan rasa syukur dan menghaturkan terima kasih yang tidak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya, terutama kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Syariah IAIN Antasari Banjarmasin, Bapak Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH., yang telah memberikan persetujuan atas judul skripsi ini untuk dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.
2. Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah IAIN Antasari Banjarmasin, Bapak Rahman Helmi, S.Ag., MSI. yang telah memberikan kemudahan bagi kelancaran proses penggarapan desain proposal yang penulis ajukan.

3. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku pembimbing I dan Bapak Rahman Helmi, S.Ag.,MSI, selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini dari awal sampai selesai.
4. Semua Dosen Fakultas Syariah yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis berstudi di Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari.
5. Seluruh staf perpustakaan IAIN Antasari Banjarmasin, Perpustakaan Fakultas Syariah IAIN Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan penulis.
6. Seluruh pihak yang terkait, yang selama ini banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Tiada yang dapat penulis persembahkan selain terima kasih, seraya berdo'a kepada Allah SWT, semoga amal baik semua pihak mendapat ganjaran yang setimpal. Akhirnya semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, Amiin.

Banjarmasin, Desember
2015 Penulis,

Rizal Anshari

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	S\`a'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	H}a	h{	ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Z`a	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	D}ad	d{	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Z}a	z{	zet (dengan titik di bawah)

ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	Ha'	H	ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدین	Ditulis	<i>muta'qqidin</i>
عدة	Ditulis	'iddah

C. Ta'marbutah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehadaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamah al auliya'</i>
---------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakatul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

D. Vokal Pendek

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	dammah	Ditulis	<i>U</i>

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	<i>a</i> <i>jahiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati يسعى	Ditulis	<i>a</i> <i>yas'a</i>
3	Kasrah + ya'mati كريم	Ditulis	<i>i</i> <i>karim</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>u</i> <i>furud</i>

F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya'mati بينكم	Ditulis	<i>Ai</i> <i>bainakum</i>
---	---------------------------	---------	------------------------------

2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaulun</i>
---	---------------------------	---------	----------------------------

G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعْدَتُ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata sandang alif + lam

1. Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

الْقُرْآنُ	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-Qiyas</i>

2. Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-Sama</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut penulisnya.

ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	<i>zawi al-furud</i>
أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	ix
KATA PENGANTAR	x
PEDOMAN TRANSLITERASI	xii
DAFTAR ISI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional	6
F. Kajian Pustaka	7
G. Metode Penelitian	9
H. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Pengertian Manajemen	14
B. Pengertian Manajemen SDM	14
C. Pengertian Pengembangan SDM	17

D. Tujuan Pelatihan dan Pengembangan SDM	22
E. Tahapan Proses Pelatihan dan Pengembangan SDM.....	23
F. Konsep Ekonomi Islam Tentang Pengembangan SDM.....	27
G. Pelatihan dan Pengembangan Syariah	33
BAB III PEMBAHASAN DAN ANALISIS	41
A. Sejarah Perkembangan Bank Syariah	41
B. Pengembangan Bank Syariah di Indonesia	45
C. Konsep Pengembangan SDM dalam tinjauan Ekonomi Islam	52
D. Fenomena SDM Syariah Kontemporer	57
E. Analisis tentang Pengembangan SDM pada Bank Syariah	63
BAB IV PENUTUP.....	65
A. Simpulan	65
B. Saran.....	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN