

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
MADRASAH, *PERFORMANCE* DAN KOMITMEN
GURU PADA MAN DI AMUNTAI KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA**

TESIS

**Oleh:
CHAIRUL ECHWAN
NIM: 13.0253.1065**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PROGRAM PASCASARJANA
BANJARMASIN
2016**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
MADRASAH, *PERFORMANCE* DAN KOMITMEN
GURU PADA MAN DI AMUNTAI KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA**

TESIS

**Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

**CHAIRUL ECHWAN
NIM: 13.0253.1065**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2016**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين سيدنا

ومولانا محمد و علي اله و صحبه أجمعين. أما بعد

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt. yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis yang berjudul “Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah, *Performance* dan Komitmen Guru Pada MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara” dapat diselesaikan. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Besar Muhammad Saw. beserta seluruh keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan serta kerja sama dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA., selaku Rektor IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan kesempatan yang sebesar-besarnya kepada penulis untuk dapat melanjutkan pendidikan S2.
2. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana dan Dra. Inna Muthmainnah, MA. Ph. D. selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang tak henti memberikan motivasi untuk selesainya tesis ini.

3. Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M. M. Pd dan Dr. M. Sabirin, M. Si selaku pembimbing tesis, melalui bimbingan Ibu dan Bapak berdua tesis ini dapat diselesaikan.
4. Kepala MAN 1 Amuntai dan MAN 2 Amuntai, yang telah bersedia menerima penulis untuk melakukan penelitian. Terimakasih untuk semua informasi dan data-data yang telah diberikan.
5. Orangtua, yang selalu mendo'akan demi kesuksesan anaknya.
6. Seluruh dosen S2 Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah mencurahkan ilmu selama perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan penelitian.

Semoga Allah Swt memberikan balasan yang berlipat ganda atas semua dukungan dan bantuan yang diberikan.

Banjarmasin, 30 Nopember 2016

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iv
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian	11
E. Definisi Operasional	11
F. Penelitian Terdahulu	13
G. Sistematika Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kepemimpinan Transformasional	16
B. <i>Performance</i>	29
C. Komitmen	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	41
B. Lokasi Penelitian	42
C. Data dan Sumber Data	42
D. Prosedur Pengumpulan Data	45
E. Analisis Data	47
F. Pengecekan Keabsahan Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Profil MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara	50
1. Profil MAN 1 Amuntai	50
2. Profil MAN 2 Amuntai	63

B. Hasil Penelitian	78
1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah pada MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara	78
2. <i>Performance</i> Guru pada MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara	88
3. KomitmenGuru pada MAN di Amuntai Kabuaten Hulu Sungai Utara	94
C. Pembahasan	97
1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah pada MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara	97
2. <i>Performance</i> Guru pada MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara	109
3. Komitmen Guru pada MAN di Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara	121
 BAB V PENUTUP	
1. Kesimpulan	127
2. Saran	131
 DAFTAR PUSTAKA	 132
LAMPIRAN-LAMPIRAN	134

DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Uraian	Halaman
1.1	Jumlah Siswa MAN 1 Amuntai	8
1.2	Jumlah Siswa MAN 2 Amuntai	9
4.1	Keadaan Tanah dan Halaman MAN 1 Amuntai	54
4.2	Keadaan Gedung MAN 1 Amuntai	55
4.3	Kepala MAN 1 Amuntai	56
4.4	Keadaan Personil MAN 1 Amuntai	56
4.5	Peserta Didik MAN 1 Amuntai 2016/2017	58
4.6	Kegiatan Ekstrakurikuler MAN 1 Amuntai	60
4.7	Prestasi MAN 1 Amuntai 2011 s/d Sekarang	61
4.8	Keadaan Tanah dan Halaman MAN 2 Amuntai	66
4.8	Keadaan Kedung MAN 2 Amuntai	66
4.10	Kepala MAN 2 Amuntai	67
4.11	Keadaan Personil MAN 2 Amuntai	68
4.12	Peserta Didik MAN 2 Amuntai 2016/2017	70
4.13	Kegiatan Ekstrakurikuler MAN 2 Amuntai	72
4.14	Prestasi MAN 2 Amuntai 2011 s/d Sekarang	73