

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif didefinisikan sebagai prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati dengan memaparkan keadaan objek yang diteliti.¹ Penelitian ini digunakan untuk mendeskripsikan tentang segala sesuatu yang berkaitan dengan kepemimpinan transformasional Kepala Madrasah, *performance* dan komitmen guru pada MAN di Amuntai kabupaten Hulu Sungai Utara.

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam tesis ini adalah pendekatan kualitatif metode deskriptif, metode ini dapat diartikan sebagai prosedur pemecahan masalah yang diselidiki dengan menggambarkan keadaan objek penelitian pada saat sekarang berdasarkan fakta-fakta atau apa adanya, metode deskriptif memusatkan perhatiannya pada menemukan fakta-fakta sebagaimana keadaan sebenarnya.²

Pendekatan penelitian kualitatif adalah proses penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Oleh karena itu, penelitian ini menggunakan metode deskriptif. Jadi jenis penelitian ini memahami

¹ Nurul Zuriah, *Metodologi Penelitian Sosial dan Pendidikan*, (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2007), h. 92

² Lexy J. Moloeng, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2009), h.

pendekatan kualitatif karena melalui pendekatan tersebut lebih tepat untuk mengidentifikasi kepemimpinan transformasional Kepala Madrasah, *performance* dan komitmen guru pada MAN di Amuntai kabupaten Hulu Sungai Utara.

B. Lokasi Penelitian

Penelitian dilaksanakan pada MAN (Madrasah Aliyah Negeri) yang terletak di kota Amuntai kabupaten Hulu Sungai Utara, terdiri dari:

1. MAN 1 Amuntai, yang berlokasi di kompleks pendidikan, tepatnya di jalan Empujatmika No. 211 Kelurahan Sungai Malang Amuntai Kecamatan Amuntai Tengah.
2. MAN 2 Amuntai, terletak di kompleks pendidikan, dengan alamat di jalan Sukmaraga/Batung Batulis No. 45 Kelurahan Sungai Malang Amuntai Kecamatan Amuntai Tengah.

C. Data dan Sumber Data

1. Data.

Data yang diambil dalam penelitian ini terdiri dari data pokok dan data penunjang. Data pokok (premier) meliputi bagaimana kepemimpinan transformasional Kepala Madrasah, *performance* dan komitmen guru pada MAN di Amuntai kabupaten Hulu Sungai Utara, yang diperoleh dari responden yaitu Kepala Madrasah dan guru dengan melakukan *interview* (wawancara).

Adapun Indikator kepemimpinan transformasional Kepala Madrasah meliputi:

- a. *Idialized influence*, yaitu Kepala Madrasah menunjukkan perilaku yang menghasilkan rasa hormat dan rasa percaya dari orang yang dipimpinnya.
- b. *Inspirational motivation*, yaitu Kepala Madrasah memunculkan motivasi inspirasional.
- c. *Intellectual stimulation*, yaitu Kepala Madrasah memberikan stimulasi intelektual.
- d. *Individualized consideration*, yaitu Kepala Madrasah memperlakukan guru dengan memberi perhatian terhadap individu.

Indikator *performance* guru mencakup:

- a. Pedagogik, yaitu:
 - 1) Memahami kurikulum pembelajaran
 - 2) Menguasai landasan kependidikan
 - 3) Menyusun tujuan pembelajaran
 - 4) Penggunaan pendekatan pembelajaran
 - 5) Penggunaan strategi pembelajaran
 - 6) Menggunakan metode pembelajaran
 - 7) Menggunakan media pembelajaran
 - 8) Memanfaatkan sumber belajar
 - 9) Ketepatan waktu menyampaikan materi
 - 10) Melakukan evaluasi pembelajaran

b. Kompetensi Kepribadian, yaitu:

- 1) Memiliki motivasi dalam mengajar
- 2) Tingkat kedisiplinan dalam mengajar
- 3) Penempatan kepentingan tugas dengan pribadi
- 4) Kepatuhan terhadap pimpinan
- 5) Loyalitas terhadap lembaga
- 6) Moralitas dalam melaksanakan tugas

c. Kompetensi Sosial, yaitu:

- 1) Melakukan komunikasi dengan peserta didik
- 2) Memahami karakteristik peserta didik
- 3) Membantu memecahkan permasalahan siswa
- 4) Membina hubungan baik

d. Kompetensi Profesional, yaitu:

- 1) Menguasai bahan ajar
- 2) Kesesuaian latar belakang pendidikan dengan tugas mengajar
- 3) Pengembangan kualitas diri
- 4) Pendalaman materi bahan ajar

Komitmen guru diindikasikan melalui:

- a. *Affective Comittment*, yaitu keterlibatan emosi guru terhadap madrasah.
- b. *Continuance Comittment*, yaitu keterlibatan komitmen berdasarkan biaya yang dikeluarkan akibat keluarnya guru dari madrasah.

- c. *Normative Comittment*, yaitu keterlibatan perasaan guru terhadap tugas-tugas yang ada di madrasah.

Sedangkan data penunjang (sekunder) meliputi gambaran umum dari lokasi penelitian, karakteristik responden yang meliputi nama, jenis kelamin, usia, masa kerja, dan tingkat pendidikan.

2. Sumber Data

Sumber data adalah subyek dari mana data dapat diperoleh.³

Adapun sumber data dalam penelitian ini adalah:

- a. Responden, adalah pihak yang terkait langsung dengan masalah yang diteliti, yaitu Kepala Madrasah dan guru. Adapun jumlah guru pada MAN 1 Amuntai adalah 42 orang, sedangkan di MAN 2 Amuntai sebanyak 44 orang.
- b. Informan, adalah pihak-pihak yang dapat dimintai keterangan tentang masalah yang diteliti, yaitu guru dan karyawan.

D. Prosedur Pengumpulan Data

Pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

1. Observasi, yaitu kegiatan penelitian melalui pengamatan, dan pencatatan secara sistemik terhadap berbagai gejala yang tampak pada objek penelitian.⁴ Dalam pelaksanaan observasi, penulis tidak hanya sekedar mencatat, tetapi juga mengadakan pertimbangan dan kemudian

³ Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi Revisi (Jakarta: Rineka Cipta, 2010), h.172

⁴ Margono, *Metodologi Penelitian Pendidikan*. (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2000), h. 158

mengadakan penilaian. Beberapa hal yang diperhatikan dalam observasi antara lain mengetahui dimana observasi dapat dilakukan berkenaan dengan tempat dan waktu, menentukan siapa saja yang dapat diobservasi sehingga representatif, mengetahui dengan jelas apa yang harus dikumpulkan sehingga relevan dengan tujuan penelitian, mengetahui bagaimana cara mengumpulkan data terutama berkaitan dengan izin pelaksanaan penelitian, dan mengetahui tentang cara bagaimana mencatat hasil observasi.

2. *Interview* (wawancara), adalah pertemuan dua orang untuk bertukar informasi dan ide melalui tanya jawab, sehingga dapat dikonstruksikan makna dalam suatu topik tertentu.⁵ Penulis mengadakan dialog baik dengan responden maupun informan yang bisa memberikan keterangan terhadap data yang penulis perlukan dengan berpedoman pada pedoman wawancara.
3. Dokumentasi, yaitu tehnik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara mencari data mengenai hal-hal atau variabel yang berupa catatan, buku, majalah, surat kabar, notulen rapat dan sebagainya.⁶ Metode dokumentasi ini digunakan untuk mendapatkan data berupa tulisan-tulisan yang berhubungan dengan objek penelitian yang akan dibahas dalam penelitian ini serta digunakan sebagai metode penguat dari hasil metode yang lain.

⁵ Sugiyono, *Memahami Penelitian Kualitatif*. (Bandung: Alfabeta, 2008), cet. 4, h. 72

⁶ Suharsimi Arikunto, *op. cit*, h. 274

E. Analisis Data

Analisis data adalah proses mengorganisasikan dan mengurutkan data ke dalam pola, kategori, dan satuan uraian dasar sehingga dapat ditemukan tema dan dapat dirumuskan hipotesis kerja seperti yang disarankan oleh data.⁷

Analisis data berarti proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan dan dokumentasi dengan cara mengorganisasikan data ke dalam kategori, menjabarkan ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun ke dalam pola, memilih mana yang penting dan yang akan dipelajari. Dengan demikian, kegiatan analisis ini diharapkan dapat menghasilkan kesimpulan sesuai dengan permasalahan dan tujuan penelitian serta dipresentasikan dalam bentuk deskriptif, yaitu dengan menuturkan dan menggambarkan apa adanya sesuai dengan permasalahan yang diteliti dari hasil tersebut kemudian ditarik suatu kesimpulan yang merupakan jawaban atas permasalahan yang diangkat dalam penelitian ini.

F. Pengecekan Keabsahan Data

Pengecekan keabsahan data (*Triangulasi*) mutlak diperlukan dalam penelitian kualitatif agar data yang diperoleh dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya dengan melakukan verifikasi terhadap data.

Verifikasi terhadap data yang berupa kepemimpinan transformasional Kepala Madrasah, *performance* dan komitmen guru pada MAN di Amuntai

⁷ Lexy J. Moleong, *op. cit.*, h. 331-332

kabupaten Hulu Sungai Utara dilakukan dengan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Mengecek kembali hasil laporan penelitian yang berupa uraian data dan hasil interpretasi peneliti.
2. Melakukan pengecekan keabsahan data untuk menjamin objektivitas dalam memahami dan menerima informasi sehingga hasil penelitian akan lebih obyektif yang didukung *cross check* sehingga hasil penelitian ini benar-benar dapat dipertanggungjawabkan.

Dalam penelitian kualitatif, terdapat tiga macam pengecekan keabsahan data, yaitu pengecekan keabsahan data dengan sumber, dengan metode, dan dengan teori⁸, dijelaskan sebagai berikut:

1. Pengecekan keabsahan data dengan sumber, dalam hal ini peneliti membandingkan dan mengecek balik derajat kepercayaan informasi tentang kepemimpinan transformasional Kepala Madrasah, *performance* dan komitmen guru pada MAN di Amuntai kabupaten Hulu Sungai Utara yang diperoleh melalui metode dan alat yang berbeda. Penerapan metode ini dilakukan dengan cara:
 - a. Membandingkan data hasil pengamatan dengan data hasil wawancara.
 - b. Membandingkan apa yang dikatakan orang di depan umum dengan apa yang dikatakannya secara pribadi.
 - c. Membandingkan hasil wawancara dengan dokumen yang berkaitan.

⁸ *Ibid.*

2. Pengecekan keabsahan data dengan metode, dilakukan dengan dua cara yaitu:
 - a. Pengecekan derajat kepercayaan penemuan hasil penelitian beberapa tehnik pengumpulan data.
 - b. Pengecekan derajat kepercayaan beberapa sumber data dengan metode yang sama.
3. Pengecekan keabsahan data dengan teori, dalam hal ini peneliti melakukan pengecekan data dengan membandingkan teori-teori yang dihasilkan para ahli yang sesuai dan sepadan melalui penjelasan banding (*rival explanation*) dan hasil dari penelitian ini dikonsultasikan lebih lanjut dengan subyek penelitian.