

**KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN PESANTREN
(Studi Kewibawaan Pada Pondok Pesantren
Salafiyah, Modern, dan Kombinasi)**

Oleh:

**NOR FITHRIAH
NIM: 11.0253.0850**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
BANJARMASIN
2017**

**KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN PESANTREN
(Studi Kewibawaan Pada Pondok Pesantren
Salafiyah, Modern, dan Kombinasi)**

TESIS

**Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

N O R F I T H R I A H

NIM: 11.0253.0850



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2017**

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله والصلاة والسلام على سيدنا المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين .

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan alam semesta yang Maha berkuasa, shalawat serta salam disampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, dan kepada keluarga, sahabat, dan para pengikutnya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini bisa diselesaikan karena bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, masukan, maupun saran yang diberikan kepada peniliti selama melaksanakan penelitian. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Direktur Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin, Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag;
2. Bapak Prof Dr. H.Kamrani Buseri, MA sebagai pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan konstruktif kepada penulis, khususnya tentang metedologi dan relevansi teori yang digunakan sampai tesis ini dapat diselesaikan;
3. Bapak Dr. H. Husnul Yaqin, M. Ed sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan saran-saran tentang penulisan materi yang sangat berguna dalam menyempurnakan penulisan tesis ini;
4. Kepada Ibu Dra. Inna Muthmainnah, MA, Ph. D yang telah membantu dalam kelancaran proses pembuatan tesis ini.

5. Seluruh dosen Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bimbingan, arahan dan pengetahuan kepada penulis selama studi di program Pascasarjana ini;
6. Pimpinan dan staf pada Pascasarjana Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan secara aktif kepada penulis selama mengikuti perkuliahan;
7. Pimpinan Ponpes Nurul Muhibbin, Rasyidiyah Khalidiyah, dan Al-Falah serta anggota pesantren yang telah membantu peneliti untuk melakukan penelitian;
8. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2011 Pascasarjana IAIN Antasari, khususnya teman-teman di Prodi Manajemen Pendidikan Islam, dan kepada semua yang telah membantu penulis selama studi yang mana tidak disebutkan satu persatu, semoga Allah SWT membalas kebaikan mereka. Amin.

Penulis berharap semoga tulisan ini bermanfaat bagi semua pihak semoga Allah SWT membalas segala kebaikan pihak yang ikut membantu penyelesaian tesis ini dan diberi pahala yang berlipat ganda. Amin

Amuntai, Desember 2016

Penulis

PERSEMBAHAN

**DENGAN MENGHARAP RAHMAT
DAN KARUNIA ALLAH SWT**

Karya ini saya persembahkan kepada:

Orang Tua;

- 1. Drs. H. Asy'ari H. A. Hasan**
- 2. Hj. Isnaniah Olfah, S. Pd. I**

Suami Tercinta;

Muhammad Amin, S. Pd. I

Dan anak-anak tersayang;

- 1. Nawal Azkiya**
- 2. Muhammad Nadal Mubarak**

Yang telah setia dan penuh pengertian dalam mendampingi dan menyelesaikan tesis ini, dan semoga hasil karya ini bermanfaat untuk semua.. Amin.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TRANSLITERASI.....	x
ABSTRAK	xii
 BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian.....	12
E. Definisi Operasional.....	13
F. Penelitian Terdahulu	16
G. Sistematika Penulisan	18
 BAB II : KAJIAN PUSTAKA	
A. Kepemimpinan Pendidikan	20
1. Pengertian Kepemimpinan.....	20
2. Kepemimpinan Pendidikan Pesantren.....	24
3. Fungsi Kepemimpinan	30
4. Gaya dan Tipologi Kepemimpinan.....	33
B. Pengertian Kewibawaan.....	39
1. Faktor-Faktor yang Memunculkan Wibawa.....	46
2. Pengaruh Wibawa Dalam Masyarakat	56
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	66
B. Lokasi dan Subjek Penelitian	67
C. Data dan Sumber Data	67
D. Teknik Pengumpulan Data.....	68
E. Analisis Data	69
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	71

BAB IV : LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	
A. Deskripsi Umum Lokasi Penelitian	73
1. Pondok Pesantren Nurul Muhibbin (Barabai).....	73
2. Pondok Pesantren Rasyidiyah Khalidiyah (Amuntai).....	87
3. Pondok Pesantren Al Falah (Banjarbaru).....	95
B. Hasil penelitian dan Pembahasan.....	104
 BAB V : PENUTUP	127
A. Simpulan	127
B. Saran-Saran	129

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN