

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN KURIKULUM  
LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI KOTA BALIKPAPAN**

**TESIS**

**Oleh:**

**MUSARROFAH  
NIM: 13.0253.1221**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
2016**

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN KURIKULUM  
LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI KOTA BALIKPAPAN**

**TESIS**

**Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Ilmu Pendidikan Islam**

**Oleh:**

**MUSARROFAH  
NIM: 13.0253.1221**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

N a m a : MUSARROFAH  
N I M : 13.0253.1221  
Tempat/ tanggal lahir : Pamekasan, 21 Agustus 1984  
Program Studi : Pendidikan Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis saya yang berjudul “Manajemen Pengembangan Kurikulum Lembaga Pendidikan Islam di Kota Balikpapan” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang saya sebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa Tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 21 Desember 2016

Yang membuat pernyataan,

MUSARROFAH

# **PERSETUJUAN TESIS**

## **MANAJEMEN PENGEMBANGAN KURIKULUM LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI KOTA BALIKPAPAN**

Yang Dipersembahkan dan Disusun oleh

MUSARROFAH  
NIM: 13.0253.1221

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
Dapat Diajukan Kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Mahyuddin Barni, M.Ag  
Tanggal: 21 Desember 2016

Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I  
Tanggal: 21 Desember 2016

**PENGESAHAN TESIS**

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN KURIKULUM  
LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI KOTA BALIKPAPAN**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH:

MUSARROFAH  
NIM: 13.0253.1221

Telah Diajukan Kepada Dewan Penguji  
Pada :

**Dewan Penguji**

Nama	Tanda Tangan
a. Prof. Dr. Mahyuddin Barni, M.Ag (Ketua)	1.
b. Dr. Ahmad Syalabi, M.Pd (Anggota)	2.
c. Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M.M.Pd (Anggota)	3.
d. Dr. Hairul Hudaya, M.Ag (Anggota)	4.

Mengetahui,  
Direktur,

Prof. Dr. MAHYUDDIN BARNI, M.Ag  
NIP. 19621112 198903 1 004

## KATA PENGANTAR

Atas perkenan dan restu Allah SWT jualah, penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini. Sehingga selayaknyalah ucapan rasa syukur dihaturkan ke hadlirat Allah SWT; Rabb semesta alam. Shalawat dan salam sepatutnya pula disampaikan kepada Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya hingga *yaumul qiyamah*.

Dalam penyelesaian tulisan ini, penulis mendapatkan banyak bantuan banyak berbagai pihak; untuk itu perkenankan kami menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag, selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin;
2. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I selaku dosen sekaligus pembimbing proposal dan tesis kami;
3. Ibu Dr.Inna Muthmainnah, M.Ed yang telah membimbing penulisan tesis ini;
4. Bapak dan Ibu para dosen yang telah mengajarkan banyak ilmu kepada penulis.
5. Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur yang telah memberikan beasiswa kepada kami sehingga kami bisa mengenyam pendidikan strata 2 (S-2).

Semoga semua kebaikan baik berupa ilmu maupun materi yang diberikan kepada kami dibalas oleh Allah swt dengan balasan yang terbaik. Dan semoga kami bisa mengamalkan ilmu yang telah diajarkan kepada kami demi kemajuan lembaga pendidikan Islam.

Terima kasih juga kepada kepala departemen pendidikan, kepala madrasah dan para Ustadz dan ustadzah MI Ibnu Umar Balikpapan, MI Raadhiyatan Mardhiyyah Putra Balikpapan dan MI Raadhiyatan Mardhiyyah Putri Balikpapan yang telah berkenan berkali-kali menerima

kedatangan kami, memberi banyak informasi dan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi.

Akhirnya kepada keluarga kecil kami; untuk istri tercinta dan kedua putra kami, yang telah bersabar dalam mendampingi proses perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

Banjarmasin, 19 Desember 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TRANSLITERASI .....	x
ABSTRAK .....	xiv
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Tujuan dan Signifikansi Penelitian .....	12
1. Tujuan penelitian .....	12
2. Signifikansi penelitian .....	13
D. Definisi Operasional .....	14
E. Penelitian Terdahulu .....	15
F. Sistematika Penulisan .....	24
<b>BAB II     KAJIAN TEORI</b>	
A. Manajemen Kurikulum .....	26
1. Pengertian manajemen .....	26
2. Fungsi-fungsi manajemen .....	28
3. Pengertian kurikulum .....	33
B. Konsep pengembangan kurikulum .....	35
C. Model pengembangan kurikulum .....	37
1. Pengembangan kurikulum model Ralph Tyler .....	37
2. Pengembangan kurikulum model Maurer .....	38
3. Pengembangan kurikulum model Taba .....	40
D. Implementasi kurikulum .....	47
<b>BAB III    METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan jenis penelitian .....	50
B. Lokasi penelitian .....	52
C. Data dan sumber data .....	53
D. Prosedur pengumpulan data .....	54
E. Analisis data .....	56
F. Pengecekan keabsahan data .....	58
<b>BAB IV    PAPAN DATA PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	61
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	61



2. MI RM Putra Balikpapan .....	65
3. MI RM Putri Balikpapan .....	67
B. Perencanaan kurikulum .....	69
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	66
2. MI RM Putra Balikpapan .....	88
3. MI RM Putri Balikpapan .....	105
C. Implementasi kurikulum .....	114
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	114
2. MI RM Putra Balikpapan .....	117
3. MI RM Putri Balikpapan .....	121
D. Evaluasi kurikulum .....	123
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	123
2. MI RM Putra Balikpapan .....	126
3. MI RM Putri Balikpapan .....	129
<b>BAB V</b>	<b>PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN</b>
A. Perencanaan kurikulum .....	132
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	132
2. MI RM Putra Balikpapan .....	137
3. MI RM Putri Balikpapan .....	143
B. Implementasi kurikulum .....	148
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	148
2. MI RM Putra Balikpapan .....	149
3. MI RM Putri Balikpapan .....	150
C. Evaluasi kurikulum .....	152
1. MI Ibnu Umar Balikpapan .....	152
2. MI RM Putra Balikpapan .....	153
3. MI RM Putri Balikpapan .....	154
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP.....</b>
A. Simpulan .....	157
B. Saran-saran .....	160
DAFTAR PUSTAKA .....	158
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	161
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	204

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman Transliterasi Arab-Latin ini merujuk pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI, tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	Alif	.....	tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	be
ت	Tā'	T	te
ث	Śā'	Ś	es titik atas
ج	Jim	J	je
ح	Hā'	H ·	ha titik di bawah
خ	Khā'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	de
ذ	Żal	Ż	zet titik di atas
ر	Rā'	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sīn	S	es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Şād	Ş	es titik di bawah
ض	Dād	D ·	de titik di bawah
ط	Tā'	Ṭ	te titik di bawah
ظ	Zā'	Z ·	zet titik di bawah
ع	'Ayn	... ' ...	koma terbalik (di atas)

غ	Gayn	G	ge
ف	Fā'	F	ef
ق	Qāf	Q	qi
ك	Kāf	K	ka
ل	Lām	L	el
م	Mīm	M	em
ن	Nūn	N	en
و	Waw	W	we
هـ	Hā'	H	ha
ء	Hamzah	...'	apostrof
ي	Yā	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena *tasydīd* ditulis rangkap:

متعاقدين      ditulis      *muta‘aqqidīn*

عدّة      ditulis      *‘iddah*

III. *Tā' marbūtah* di akhir kata.

1. Bila dimatikan, ditulis h:

هبة      ditulis      *hibah*

جزية      ditulis      *jizyah*

(ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila dihidupkan karena berangkaian dengan kata lain, ditulis t:

نعمة الله      ditulis      *ni‘matullāh*

زكاة الفطر      ditulis      *zakātul-fitri*

IV. Vokal pendek

\_\_اَ\_\_ (fathah) ditulis a contoh ضَرَبَ ditulis *daraba*

\_\_اِ\_\_ (kasrah) ditulis i contoh فَهِمَ ditulis *fahima*

\_\_اُ\_\_ (dammah) ditulis u contoh كُتِبَ ditulis *kutiba*

#### V. Vokal panjang:

1. fathah + alif, ditulis ā (garis di atas)

جاهلية ditulis *jāhiliyyah*

2. fathah + alif maqṣūr, ditulis ā (garis di atas)

يسعى ditulis *yas'ā*

3. kasrah + ya mati, ditulis ī (garis di atas)

مجيد ditulis *majīd*

4. dammah + wau mati, ditulis ū (dengan garis di atas)

فروض ditulis *furūd*

#### VI. Vokal rangkap:

1. fathah + yā mati, ditulis ai

بينكم ditulis *bainakum*

2. fathah + wau mati, ditulis au

قول ditulis *qaul*

#### VII. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof.

الانتم ditulis *a'antum*

اعدت ditulis *u'iddat*

لئن شكرتم ditulis *la'in syakartum*

#### VIII. Kata sandang Alif + Lām

1. Bila diikuti huruf qamariyah ditulis al-

القران ditulis *al-Qur'ān*

القياس ditulis *al-Qiyās*

2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, sama dengan huruf qamariyah.

الشمس ditulis *al-syams*

السماء ditulis *al-samā'*

## IX. Huruf besar

Huruf besar dalam tulisan Latin digunakan sesuai dengan Ejaan Yang Disempurnakan (EYD)

X. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat dapat ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض      ditulis      *zawi al-furūd*

اهل السنة      ditulis      *ahl al-sunnah*