

**KETERAMPILAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI KERJA TENAGA PENDIDIK DAN TENAGA  
KEPENDIDIKAN DI SMK NEGERI 1 PARINGIN  
KABUPATEN BALANGAN**



**Oleh:  
MAIMUNA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2017/1438 H**

## **KATA PERSEMBAHAN**

***Karya ini kupersembahkan setulusnya untuk orang tua ku:***

*Ayahanda H. Ruslan dan Ibunda tercinta Hj. Norlinah sebagai tanda bakti dan terimakasihku atas segala jasa dan pengorbanan dalam memperjuangkan pendidikan tinggi ini serta do'a yang tak pernah henti siang dan malam yang kalian panjatkan.*

***Kupersembahkan untuk saudari kembar ku:***

*Kembaranku Mailina terimakasih atas segala pengorbananmu dalam menjagaku, melindungiku, mendidikku dan selalu menolongku selama masa kuliah, dan maafkan adikmu ini karena sering merepotkanmu.*

***Kupersembahkan pula kepada guru-dosenku yang mulia:***

*Mereka yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini sebagai ucapan terimakasih atas jasa-jasa mereka yang tiada ternilai harganya.*

***Dan kupersembahkan untuk seorang yang tercinta***

*Seseorang yang selalu membantuku dan mendo'akan ku disela-sela kesibukannya, yang selalu memberikan dorongan motivasi agar terus berusaha serta memberikan semangat agar dapat menyelesaikan karya ilmiah ini.*

***Tak lupa pula kupersembahkan untuk keluarga besar Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2013:***

*Sahabat-sahabat MPI yang tidak bisa ku sebutkan nama kalian satu per satu, kalianlah yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan kekuatan. Semoga kebersamaan kita akan tetap terjalin meski nanti kita telah memiliki kehidupan masing-masing..*

**Hanya kepada-Mu Ya Allah, kuserahkan segala urusan**

**Semoga Engkau meridhai jerih payahku selama ini**

**Dan memberikan petunjuk-Mu kepadaku**

**Untuk mencapai Hari esok yang lebih cerah.**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ،  
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانِ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Shalawat dan Salam atas semulia- mulia para Nabi dan Rasul, junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, dan atas keluarga dan sahabat beliau semuanya.

Berkat Taufik, Hidayah, dan Inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: KETERAMPILAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA TENAGA PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMK NEGERI 1 PARINGIN KABUPATEN BALANGAN.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Haris Fadillah, S.Pd, M.Pd selaku Ketua jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. H. Hilmi Mizani, M.Ag selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta memberikan koreksi atas penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd. Selaku kepala perpustakaan UIN Antasari dan Ibu Yusniah, S.Ag, M. H. I Selaku pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur- literatur yang diperlukan.
5. Bapak Suparman, S.Pd M.M. selaku kepala Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (SMKN) 1 Paringin Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan, dewan guru dan staf tatausaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
6. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin Ya Rabbal 'Alamin.

**Banjarmasin, 10 Ramadhan  
1438H  
5 Juni 2017M**

Penulis

## DAFTAR ISI

	HAL.
HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
ABSTRAK.....	iv
MOTTO .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Alasan Memilih Judul.....	7
E. Kegunaan Penelitian .....	7
F. Definisi Operasional .....	8
G. .Kajian Pustaka .....	10
H. Sistematika Penulisan .....	12

### **BAB II TINJAUAN TEORITIS**

A. Motivasi Kerja Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.. .....	14
1. Pengertian Motivasi Kerja.....	15
2. Motivasi Kerja Tenaga Pendidik .....	16
3. Motivasi Kerja Tenaga Kependidikan .....	17
B. Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK.....	17
1. Pengertian Tenaga Pendidik .....	17
2. Pengertian Tenaga Kependidikan.....	17

C. Peran Kepala Sekolah sebagai Motivator.....	18
1. Pengertian Peran Kepala Sekolah sebagai motivator.....	18
2. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja .	21
3. Pendekatan yang Harus dilakukan Kepala Sekolah dalam Rangka Memberikan Motivasi Terhadap Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	23
4. Strategi Mengembangkan Motivasi Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan di Lingkungan Kerjanya.....	25
D. Keterampilan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	
1. Pengertian Keterampilan .....	26
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	27
3. Jenis-jenis Keterampilan Kepala Sekolah .....	27
E. Faktor-Faktor yang Menjadi Penghambat dan Pendukung Kepala Sekolah dalam Memberikan Motivasi Kerja pada Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	30

**BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	34
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	35
C. Data dan Sumber Data.....	35
D. Teknik Pengumpulan Data .....	36
E. Analisis Data .....	38
F. Prosedur Penelitiian.....	40

**BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN**

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	42
B. Penyajian Data.....	49
C. Analisis Data .....	77

**BAB V PENUTUP**

A. SIMPULAN ..... 92

B. SARAN ..... 94

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TERJEMAH

DAFTAR TABEL

LAMPIRAN-LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

1. Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	32
2. Guru dan Staf Tata Usaha SMK Negeri 1 Paringin .....	39
3. Jumlah Keadaan Siswa Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
4. Keadaan Siswa Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	42
5. Sarana dan Prasarana SMK Negeri 1 Paringin.....	43

## DAFTAR TERJEMAH

NO	HAL	BAB	TERJEMAH
01	2	I	Ar-Ra'd ayat 11 : “Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya, dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.”