

**STRATEGI PEMASARAN PRODUK PEMBIA YAAN IB AR-  
RAHMAN DENGAN AKAD *ISTISNA*‘ PADA BANK  
KALSEL KANTOR CABANG SYARIAH  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
DONY ARIFIN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2017 M/1438H**

**STRATEGI PEMASARAN PRODUK PEMBIAYAAN IB AR-  
RAHMAN DENGAN AKAD *ISTISNA*' PADA BANK  
KALSEL KANTOR CABANG SYARIAH  
BANJARMASIN**

**Skripsi**

**Diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Islam**

**Oleh:**

**Dony Arifin**

**1301160360**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dony Arifin  
NIM : 1301160360  
Tempat/ Tgl. Lahir : Murung Podak, 29 November 1995  
Jurusan : Perbankan Syariah/Stata Satu (SI)  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 17 Juli 2017

Yang membuat pernyataan,  
Tanda tangan



Dony Arifin

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : *Strategi Pemasaran Produk Pembiayaan iB Ar-Rahman Dengan Akad Istisnā' Pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin*

Ditulis oleh : Dony Arifin  
N I M : 1301160360

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2016/2017

Tempat dan Tanggal lahir : Murung Pudak, 29 November 1995

Alamat : JL. IR. P. H. M Noor-Komplek Suka Maju, RT/RW: 08/03, Kel. Mabum, Kecamatan Murung Pudak, Provinsi Kalimantan Selatan.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 17 Juli 2017

Pembimbing I,

Dra. Hj. Rusdiyah, MHI  
NIP. 19670618 199203 2001

Pembimbing II,

Sa'adah, S. Ag., MH  
NIP. 19700529 199503 2002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
Kampus Antasari-Banjarmasin,



Ramdan Ismaili, S. Ag., MSI  
NIP. 19710508 199903 1002

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Strategi Pemasaran Produk Pembiayaan IB Ar-Rahman Dengan Akad Istisna' Pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin" ditulis oleh Dony Arifin, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 25 Juli 2017

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (81,9)

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



### Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Drs. Nispan Rahmi, M. Ag  
(Ketua)
2. Dra. Hj. Rusdiyah, MHI  
(Anggota)
3. Sa'adah, S. Ag., MH  
(Anggota)
4. Farhatni Mulyanti, S. Ag., MHI  
(Anggota)

Four handwritten signatures are aligned vertically, each next to a number from 1 to 4, corresponding to the members of the review committee listed on the left.

## **ABSTRAK**

**Arifin, Dony.** 2017. *Strategi Pemasaran Produk Pembiayaan iB Ar-Rahman Dengan Akad Istis’na*‘ Pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin.

Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Rusdiyah, MHI (II) Sa’adah, S. Ag., MH.

**Kata Kunci :** Strategi, Pemasaran, Pembiayaan, *Istis’na*‘.

Skripsi ini mengangkat permasalahan strategi pemasaran produk pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin yaitu jumlah nasabah melakukan pembiayaan *istis’na*‘ tahun 2014 ada 10 orang. Sedangkan 2015 ada 21 orang dan 2016 ada empat orang. Penelitian dilatarbelakangi penurunan nasabah pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istishna*‘ terjadi tahun 2016 yang sangat signifikan.

Rumusan masalah penelitian ini adalah bagaimana strategi pemasaran produk pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ pada Bank Kalsel KCS Banjarmasin dan bagaimana kendala dalam memasarkan produk pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ pada Bank Kalsel KCS Banjarmasin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pemasaran produk pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin dan kendala dalam memasarkan pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan bersifat deskriptif, berlokasi di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin, Jl S. Parman RT. 03, Banjarmasin, Kalimantan Selatan. Subjek penelitian adalah pemimpin seksi pemasaran, pemasar pembiayaan sedangkan objek penelitian strategi pemasaran produk pembiayaan iB *Ar-Rahman* dengan akad *istis’na*‘ pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin.

Hasil diperoleh dalam penelitian ini, strategi pemasaran diterapkan Bank Kalsel KCS Banjarmasin. Pembiayaan dimiliki Bank Kalsel KCS Banjarmasin sangat beragam, Bank Kalsel KCS Banjarmasin tidak memberi harga yang setinggi-tingginya, Bank Kalsel KCS Banjarmasin dalam penentuan lokasi strategis, Bank Kalsel KCS Banjarmasin kegiatan promosinya menerapkan strategi *cross selling*. Kendala Bank Kalsel KCS Banjarmasin dalam memasarkan ada tiga, produk sejenis perbankan lain, *supplier/produsen* memiliki pembiayaan sendiri, kurangnya pemahaman masyarakat terhadap perbankan syariah.

# Motto

***“Semua Butuh Proses Jadi Nikmatilah  
Prosesnya”***

## KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Atas ridho-Nya kupersembahkan karya yang sangat sederhana ini untuk mereka yang istimewa dalam hidupku:

Ayah, ibuku, nenek, paman dan bibi, terimakasih atas do'a serta dukungan yang kalian curahkan selama ini yang tak mungkin bisa ku balasnya dengan apapun hingga nafasku berhenti. Kasih yang tak pernah pilih kasih, sayang yang tak pernah berpenghalang, dan cinta yang tak pernah pudar dari kalian. Kalian motivator terhebat bagiku.

Guru, pengajar, serta pembimbing,

“Dosen pengajar dan guru-guruku yang tanpa pamrih menyiramkan berbagai ilmu kepadaku, terima kasih yang tak terhingga karena telah mengajarkan banyak hal kepadaku. Berbagi pengalaman selama masa perkuliahan sampai pada penulisan skripsi ini. Membagikan ilmu yang sangat berharga dan berguna bagi kami kelak. Untuk dosen pembimbingku, terimakasih selalu membimbing dan menyemangatiku dalam menyelesaikan tugas akhir ini”

Saudara-saudara kandungku yang tercinta dan tersayang,

“Fathul Hidayah, Muhammad Syarif Hidayahutullah, Raufa Hidayati terimakasih masukan serta dukungan materi dan nonmateri yang kalian berikan kepadaku selama ini, kalian semua adalah penyemangat ku, kalian yang selalu mengingatkan aku jikalau aku salah, aku malas. Terimakasih.

Orang-orang terdekatku,

\*Teman-teman seperjuangan yang selalu menyemangati. Yang tidak bisa aku sebutkan satu per satu. Terimakasih, kalian semua ikut andil dalam penyelesaian skripsi ini. Anak-anak Perbankan Syariah 2013<sup>th</sup>, terimakasih sudah menjadi bagian dari hidupku, PS' A 2013 yang berkesan, dan selalu men-supportku. Masukan, dukungan, dan kritik kalian semoga bisa membuatku lebih baik.

Hanya kepada-Mu ya Allah , kuserahkan segala urusan, semoga engkau meridhoi jerih payah ku selama ini, dan memberikan petunjuk –Mu kepadaku untuk mencapai hari esok yang lebih cerah,,,

Amin Ya Rabbal Alamin

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
س	Sa'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ه	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ز	Ża	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	Ț	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ȝ	zet (dengan titik di bawah)

ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

### B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

### C. Ta’ marbutah

- Apabila dimatikan ditulis h

هبّة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliya'</i>
---------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

#### D. Vokal pendek

ِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ُ	fathah	Ditulis	<i>A</i>
ُ	dammah	Ditulis	<i>U</i>

#### E. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>Furūd</i>

#### F. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكيم	Ditulis	<i>Ai</i> <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaulun</i>

**G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لَنْ شَكِرْتُمْ	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

**H. Kata sandang alif + lam**

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”

القرآن	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

**I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat**

ذوي الفروض	Ditulis	<i>żawīt al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَئْمَاءِ  
وَالْمُرْسَلُونَ سَلِيْمٌ سَيِّدُ الْمُحَمَّدِ وَعَلَى أَكْلِهِ وَصَاحِبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadirat Allah swt, penguasa alam semesta karena segala rahmat, taufiq dan hidayah-Nya. Tak lupa kita panjatkan shalawat dan salam kepada Nabi besar Muhammad saw, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Strategi Pemasaran Produk Pembiayaan iB *Rahman Dengan Akad Istis/jna*” Pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Banjarmasin”. Penulisan skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program Strata Satu/S1 pada Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin Bapak Prof. Dr. Ahmadi Hasan, MH.
2. Ketua Jurusan Perbankan Syariah Bapak Rahman Helmi, S.Ag, MSI, yang telah memberikan arahan serta masukan dalam menyelesaikan skripsi ini yang sesuai dengan pengembangan jurusan tersebut.

3. Ibu Dra. Hj. Rusdiyah, MHI selaku pembimbing I dan Ibu Sa'adah, S. Ag., MH selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Para Dosen maupun Asisten Dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
5. Pemimpin seksi pemasaran Bank Kalsel KCS Banjarmasin Bapak M. Fadjrin dan Ibu Sari Mulyanti selaku pemasar pembiayaan yang telah memberikan motivasi, semangat dan kemudahan dalam melakukan penelitian, sehingga terbentuklah sebuah karya tulis ilmiah dalam bentuk skripsi.
6. Kepala Perpustakaan dan Staf Perpustakaan UIN Antasari, Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari dan Perpustakaan Daerah Kalimantan Selatan yang telah memberikan layanan yang baik bagi peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
7. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Semoga semua bantuan yang diberikan mendapat ganjaran di sisi Allah SWT. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. *Amin Ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, 25 Juli 2017

Dony Arifin

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>MOTTO .....</b>	vi
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	vii
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	.xvii
 <b>BAB I            PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penulisan.....	9
D. Signifikasi Penelitian .....	9
E. Definisi Operasional.....	10
F. Kajian Pustaka.....	11
G. Sistematika Penulisan .....	15
 <b>BAB II         STRATEGI PEMASARAN DAN PEMBIAYAAN ISTISNA“</b>	
A. Strategi Pemasaran .....	17
1. Pengertian Strategi .....	17
2. Pengertian Pemasaran .....	18
3. Pemasaran Syariah .....	19
4. Strategi Pemasaran .....	21
5. Lingkungan Pemasaran .....	22

6. Analisis SWOT .....	25
B. Bauran Pemasaran.....	28
1. <i>Product</i> (Produk).....	28
2. <i>Price</i> (Harga).....	29
3. <i>Promotions</i> (Promosi) .....	29
4. <i>Place</i> (Tempat).....	30
C. Pembiayaan <i>Istis'na</i> ‘ Pada Bank Syariah.....	31
1. Pengertian Pembiayaan .....	31
2. Pengertian <i>Istis'na</i> ‘ .....	32
3. Dasar Hukum <i>Istis'na</i> ‘ .....	32
4. Rukun dan Syarat <i>Istis'na</i> ‘ .....	33
5. Manfaat <i>Bai'</i> <i>Istis'na</i> ‘ .....	33
6. Skema <i>Bai'</i> <i>Istis'na</i> ‘ .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	36
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Data dan Sumber Data .....	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	37
E. Teknik Analisis Data.....	38
F. Prosedur Penelitian.....	40
<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA</b>	
A. Penyajian Data .....	42
B. Analisis Data .....	47
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	62
B. Saran-saran.....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	64
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	66
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 1.1 Skema Pembiayaan Dengan Akad *istisna* ..... 34

## **DAFTAR TABEL**

1. Tabel	2.1 Matrik SWOT .....	39
2. Tabel	3.1 Analisis Matrik SWOT .....	59