

**MANAJEMEN PENGEMANGAN USAHA RAJA SALAD
DI BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH:
NUR IMRON**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2017/1438 H**

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN USAHA RAJA SALAD
DI BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh

Nur Imron

NIM. 1301150233

**UNIVERSITAS ISLAM NEGRI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2017 M / 1438 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Imron

NIM : 1301150233

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alih tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Banjarmasin, Juni 2017

Yang membuat pernyataan,



Nur Imron

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini berjudul : **Manajemen Pengembangan Usaha Raja Salad di Banjarmasin**

Oleh : Nur Imron

NIM : 1301150233

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2016/2017

Tempat dan Tanggal Lahir : Tanah Laut, 01 Juli 1995

Alamat : Jln. Tanjung Perak RT 07 RW 02 Desa Jorong, Kec. Jorong, Kab. Tanah Laut

Setelah diseliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk diajukan dan dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Mei 2017

Pembimbing I,



Dr. Mahmud Yusuf, MSI
NIP: 197901262006041002

Pembimbing II,



Ilham Akbar, M.kn
NIP: 198610202011011014

Mengetahui,

Rektor, Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
UIN Antasari Banjarmasin.



Prof. Haidi Asnawi, Lc., MSI
NIP: 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Manajemen Pengembangan Usaha Raja Salad di Banjarmasin", di tulis oleh Nur Imron, telah ditujikan dalam Sidang Tim Penguji Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 20 juni 2017

dan dinyatakan LULUS dengan nilai 82,5 predikat: A

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH

NIP. 19580406 198703 1 001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Nadiyah, MH. (Ketua)	1.
2. Dra. Hj. Fitriana Syarkawie, MHI. (Anggota)	2.
3. Dr. Mahmud Yusuf, MSI. (Anggota)	3.
4. Ilham Akbar, SH, M. Kn. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Nur Imron, 2017. *Manajemen Pengembangan Usaha Raja Salad di Banjarmasin. Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam*. Pembimbing: (I) Dr. Mahmud Yusuf, MSI (II) Ilham Akbar, M.kn.

Kata Kunci: Manajemen, Pengembangan Usaha.

Pemikiran ini bertolak dari usaha salad buah di Banjarmasin yang bernama Raja Salad. Pada tanggal 3 juni 2015 awal berdirinya usaha Raja Salad omset yang didapat hanya sekitar Rp 200.000,00/hari dan tampilannya pun tidak begitu meyakinkan karena berjualan dengan menggunakan gerobak. Akan tetapi semakin kesini omset yang didapat selalu bertambah dan sampai sekarang omset yang didapat sudah mencapai Rp 3.000.000,00 lebih/hari. Raja Salad sendiri sudah memiliki 4 cabang, yaitu 3 cabang di Banjarmasin dan 1 cabang di Banjarbaru dan ini merupakan perkembangan usaha yang cukup cepat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen pengembangan usaha Raja Salad, kendala apa saja yang dihadapi Raja Salad dalam melakukan manajemen pengembangan usaha dan bagaimana tinjauan ekonomi syariah terhadap manajemen pengembangan usaha Raja Salad.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*feild research*) yang bersifat deskriptif, berlokasi di Banjarmasin. Subjek penelitian ini adalah pimpinan Raja Salad dan pihak-pihak yang dianggap penulis dapat memberikan keterangan dan tambahan informasi yang berkaitan dengan objek penelitian yaitu manajemen pengembangan usaha Raja Salad di Banjarmasin, teknik pengumpulan data yang digunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik pengolahan data yang ada secara editing dan deskripsi, data yang terkumpul dianalisis secara deskriptif kualitatif, dengan tahapan data yang dibuat kemudian dilakukan penelaahan konsep hasil penelitian dan pembahasan terhadap data yang diuraikan dengan berpedoman pada teori manajemen, pengembangan usaha, dan manajemen syariah. sehingga diperoleh kesimpulan.

Melalui teknik analisis deskriptif kualitatif penelitian ini menghasilkan temuan-temuan: *pertama* manajemen pengembangan usaha Raja Salad yang berkaitan dengan beberapa aspek yang saling mendukung satu sama lain yaitu aspek manusia, keuangan, manajemen dan organisasi, produksi serta aspek pemasaran yang dikelola dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari perkembangan usaha Raja Salad yang cukup pesat. *Kedua*: kendala yang dihadapi Raja Salad dalam mengembangkan usaha berupa keterbatasan modal serta cuaca yang tidak menentu yang tentunya dapat menghambat Raja Salad dalam mengembangkan usaha. *Ketiga*: berdasarkan tinjauan ekonomi syariah, manajemen pengembangan usaha Raja Salad dapat dikatakan sesuai dengan syariah, Hal ini dapat dilihat dari apa yang dikerjakan pimpinan usaha Raja Salad tidak keluar dari syariah Islam serta selalu mengedepankan kejujuran dalam setiap usaha serta menjelaskan apa-apa yang perlu dijelaskan. Melakukan perencanaan usaha secara matang, dengan memiliki susunan atau kerangka organisasi yang jelas, serta selalu memperhatikan kebersihan dan kehalalan bahan baku dan sangat menghindari bisnis yang mengandung unsur riba.

MOTO

Belajar dan terus belajar, karena ilmu merupakan perlengkapan paling baik untuk dunia dan akhirat.

“Orang yang pintar bukanlah orang yang merasa pintar tetap ia adalah orang yang merasa bodoh, dengan begitu ia tak akan pernah berhenti untuk terus belajar”.

KATA PERSEMBAHAN

Dengan segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT yang selalu memberikan kemudahan disetiap perjalanan hidup yang ku lalui. Dan ku haturkan salawat serta salam untuk junjunganku teladanku Nabi Muhammad SAW.

- Untuk yang paling pertama, skripsi ini kupersembahkan kepada orangtua. Yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan anaknya, karena tiada kata seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusyuk selain do'a yang terucap dari orang tua. Walau dunia dan seisinya pun tidak akan pernah cukup membalas jasa kedua orang tua. Matur nuwun ibu dan bapak, kau lah motivasi ku.
- Untuk saudara ku, kakak-kakak ku yang senantiasa memberikan dukungan, materi, semangat, senyum dan do'anya untuk keberhasilan ku. Perhatian kalian memberikan semangat yang luar bisa untuk ku, matur nuwun A'a, Teteh.
- Dosen-dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Khususnya Dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dalam penggarapan skripsi ini.
- Seseorang yang tidak pernah lelah mendengarkan keluh kesahku, penyemangat disaat aku merasa jenuh.☺
- Sahabat-sahabatku yang tak bisa ku sebutkan satu persatu, khususnya teman-teman lokal B ESY 2013. Terimakasih semuanya

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	šā`	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)

ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>muta‘aqqidīn</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

3. Tā’marbūtah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

Bila dimatikan ditulis h ,kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.

Contoh : هبة ditulis *hibah*

2. Apabila ta’marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

Contoh: كرامة الأولياء ditulis *Karāmatul-aulyā‘*

4. Vokal Pendek

—	Kasrah	ditulis	<i>I</i>
—	Fathah	ditulis	<i>A</i>
—	Dammah	ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	ditulis	<i>ā</i> <i>jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya’mati يسعى	ditulis	<i>Ā</i> <i>yas’ā</i>
3	Kasrah + ya’mati كريم	ditulis	<i>Ī</i> <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawumati فروض	ditulis	<i>Ū</i> <i>furūd</i>

6. Vokal Rangkap

ا	Fathah + ya’ mati بينكم	ditulis	<i>au - Bainakum</i>
---	----------------------------	---------	----------------------

2	Fathah + wawu mati قول	ditulis	au - <i>Qaulun</i>
---	---------------------------	---------	--------------------

7. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (')

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a' antum</i>
أَعَدْتُ	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang Alif + Lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

الْقُرْآنُ	Ditulis	<i>al-Qur' ān</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	<i>Ẓawī al - furūd</i> atau <i>Ẓawil furūd</i>
أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم
الحمد لله رب العلمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا
محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد

Segala puji bagi Allah, Rabb semesta alam, raja dari segala raja, maha pemberi sempurna nikmat, anugerah, dan hikmat, dzat yang maha agung, seluruh langit dan bumi, gunung-gunung, samudra, matahari, bulan, mega, surga, neraka dan para malaikat tersungkur bersujud kepada-Nya, hanya kepada-Nya segala bentuk pujian didunia dan akhirat. Salawat serta salam selalu tercurah untuk kekasih Allah SWT. yang namanya bersanding di Arsy Allah, baginda nabi besar Muhammad SAW. yang berkat Nur beliau disertai bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi saya yang berjudul “Manajemen Pengembangan Usaha Raja Salad di Banjarmasin” dapat diselesaikan.

Meskipun penyusunan skripsi ini merupakan tahap awal dari sebuah perjalanan panjang cita-cita akademis, namun penulis berharap semoga karya ilmiah yang bertemakan Manajemen Pengembangan Usaha ini mempunyai nilai yang bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah serta menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin .
2. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Mahmud Yusuf, MSI selaku pembimbing I dan Bapak Ilham Akbar, M.kn selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Para dosen maupun asisten dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
5. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan dan karyawan yang memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kepala Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan dan karyawan yang memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada seluruh responden dan informan yang telah memberikan waktu dan data yang diperlukan, sehingga penelitian yang dilakukan penulis bisa menjadi sebuah skripsi.
8. Kepada semua pihak yang telah membantu hingga skripsi ini selesai yang tidak bisa diungkapkan satu persatu terimakasih atas bantuanya.

Semoga Allah SWT. melimpahkan rahmat, karunia-Nya dan ganjaran yang berlipat ganda dari kebaikan mereka semua. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. *Amin Ya Rabbul 'alamîn.*

Banjarmasin, April 2017



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Pelitian	9
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Defenisi Operasional	10
F. Kajian Pustaka	11
G. Sistematika Penelitian	12
BAB II MANAJEMEN PENGEMBANGAN USAHA	
A. Pengertian Manajemen	14
B. Fungsi-Fungsi Manajemen	15
C. Manajemen Syariah	17
D. Peran Syariah Dalam Fungsi Manajemen	22
E. Pengembangan Usaha	27
BAB III METODE PENELITIAN	

	A. Jenis dan Pendekatan Pendekatan	34
	B. Lokasi Penelitian.....	35
	C. Data dan Sumber Data	35
	D. Teknik Pengumpulan Data	36
	E. Analisis Data	37
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	
	A. Penyajian Data.....	39
	B. Analisis Data	48
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan	74
	B. Saran.....	75
	DAFTAR PUSTAKA	76
	LAMPIRAN.....	78
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	94