

**KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
PELAKSANAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 1
PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**



**OLEH:
RISDAH**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2017 M/1438 H**

**KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
PELAKSANAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 1
PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Pendidikan**

Oleh:

RISDAH

NIM. 1301261088

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
PRODI MANAJEMEN
PENDIDIKAN ISLAM
2017 M/1438 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Risdah

NIM : 1301261088

Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam / Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat orang lain secara keseluruhan; maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 25 Juli 2017

Yang Membuat Pernyataan,



Risdah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Keterampilan Manajeril Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari

Ditulis oleh : Risdah

NIM : 1301261088

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Juli 2017

Pembimbing I



Drs. H. Sarsati, M.Ag
NIP. 195807011987031001

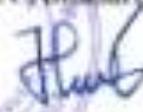
Pembimbing II



Hj. Isnay Lellya, S. Ag., M.Ag
NIP. 197202171997032002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Kependidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin




Haris Fadillah, S.Pd., M.Pd.
NIP. 196802031995031002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Pelaihari, ditulis oleh Risdah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

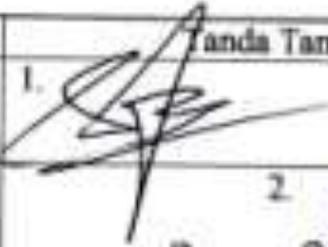
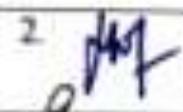
Hari : Rabu

Tanggal : 02 Agustus 2017 M/ 1438 H

dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80,6)



TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. A. Sarkati, M.Ag (Ketua)	1. 
2. Dra. Hj. Ikta Yarliani, M.Pd (Anggota)	2. 
3. Hj. Isnay Lellya, S.Ag. M.Ag (Anggota)	3. 

ABSTRAK

RISDAH. 2017 *Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 pelaihari*, Skripsi, Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Bimbingan: Drs. H. Sarkati M.Ag. dan Hj. Isn'y Lellya, S.Ag., M.Ag

Kata Kunci: Keterampilan Manajerial kepala sekolah, Kegiatan Ekstrakurikuler, Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 1 Pelaihari.

Penelitian ini menggambarkan tentang keterampilan manajerial kepala sekolah dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, dengan perumusan masalah sebagai berikut: bagaimana Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dalam pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari dan apa saja faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari.

Tujuan penelitian yang mengacu pada rumusan masalah yaitu untuk mengetahui bagaimana keterampilan manajerial kepala sekolah dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari serta apa saja faktor pendukung dan penghambat keterampilan manajerial kepala sekolah dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari.

Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah di SMA Negeri 1 Pelaihari. Objek penelitian ini adalah keterampilan manajerial kepala sekolah dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 pelaihari. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data yaitu, wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan untuk analisis data di sini menggunakan analisis kualitatif.

Berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa keterampilan manajerial kepala sekolah dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari meliputi: Keterampilan Teknis, Keterampilan Hubungan Manusia, dan Keterampilan Konseptual. Adapun faktor-faktor pendukung dan penghambat keterampilan manajerial kepala sekolah dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Pelaihari yaitu: latar belakang pendidikan, pengalaman, faktor internal dan eksternal, dana.

Kesimpulannya kepala SMA Negeri 1 Pelaihari sudah mampu menerapkan keterampilan manajerialnya dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 pelaihari yang meliputi keterampilan teknis yaitu keterampilan yang diterapkan kepala sekolah dalam membuat rencana-rencana kerja kedalam laporan kegiatan yang ada di sekolah, keterampilan hubungan manusia dimana kepala sekolah mampu menciptakan hubungan baik dengan pihak sekolah dan dari luar sekolah guna menciptakan kerja sama yang efektif dalam pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler dan keterampilan konseptual, kemampuan yang dimiliki oleh kepala sekolah dalam mengonsep dan memberikan arahan serta bimbingan kepada pembina untuk konsep kegiatan ekstrakurikuler.

MOTTO

Pengetahuan di peroleh dengan belajar,
kepercayaan dengan keraguan,
keahlian dengan berlatih
dan
cinta dengan mencintai.
(Thomas Szasz)

KATA PERSEMBAHAN

*Segala Puji Bagi Mu Wahai Allah,
Atas takdirmu telah kau jadikan aku manusia yang senantiasa berfikir, berilmu
bersabar dalam menjalani kehidupan ini, dan atas ridho Mu telah sampailah aku
di penghujung awal perjuangan ku. Semoga ini menjadi langkah awal bagiku
untuk meraih cita-cita besarku.*

Karya tulis ini ku persembahkan kepada:

*Orang tua ku yang tersayang ayahanda H. Muhtasar (Alm)
dan Ibunda Hj. Munibah yang sudah mendidik dan membesarkanku,
memberikan dukungan moril maupun materi, yang selalu melantunkan
doa doa yang paling indah yang tiada henti untuk kesuksesan ku.*

*Kakak kakak ku (Hj. Rusimah, Rusni, Intan sari, Asnah dan rosyid)
yang selalu memberikan dukungan, semangat, senyum dan doa untuk
keberhasilan ini, cinta kalian adalah kobaran semangat yang menggebu,
terimakasih dan sayangku untuk kalian.*

*Sahabat dan teman-teman seperjuangan jurusan KI-MPI 2013
tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua takkan
mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa kita ,
tangis dan perjuangan yang sudah kita lewati bersama
dan
terimakasih untuk semuanya.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانِ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Shalawat dan Salam semoga selalu tercurah kepada putra terbaik gurun sahara, mutiaranya kota mekkah dan teladan bagi seluruh umat manusia, beliau adalah junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, dan atas keluarga, sahabat dan semua pengikut jejak serta tuntunannya dari dulu, sekarang hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga terselesaikannya skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini;
2. Bapak Haris Fadillah, S. Pd, M. Pd sebagai Ketua jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan

Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin;

3. Bapak Drs. H. Sarkati, M. Ag sebagai pembimbing 1, dan ibu Hj. Isnay Lellya, S. Ag., M.Ag sebagai pembimbing II, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta memberikan koreksi atas penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd. sebagai kepala Perpustakaan universitas dan Ibu Lindawati, A.Md sebagai pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur- literatur yang diperlukan.
5. Seluruh Dosen UIN Antasari Banjarmasin yang dengan tulus telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga kepada penulis.
6. Guru-guru tercinta yang telah banyak memberikan limpahan ilmu yang sangat bermanfaat.
7. Bapak Drs. H. M. Yusransyah, M. Pd sebagai kepala Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 1 Pelaihari, Dewan Guru dan staf Tata Usaha dan para siswa yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.

8. Seluruh keluarga besarku yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap Ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin Ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 25 Juli 2017

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Alasan Memilih Judul	11
E. Signifikansi Penelitian	12
F. Definisi Operasional.....	13
G. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Kepala Sekolah Sebagai Manajer.....	17
B. Fungsi dan Tanggung jawab Kepala sekolah.....	19

C.	Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah	21
D.	Macam-Macam Keterampilan Manajerial	23
1.	Keterampilan Teknis	24
2.	Keterampilan Manusiawi	24
3.	Keterampilan Konseptual	24
E.	Kegiatan Ekstrakurikuler	26
1.	Pengertian Kegiatan Ekstrakurikuler	26
2.	Fungsi dan Tujuan Kegiatan Ekstrakurikuler	27
3.	Macam-macam Kegiatan Ekstrakurikuler.....	28
F.	Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler	30
 BAB III METODE PENELITIAN		
A.	Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	32
B.	Subjek dan Objek Penelitian	33
C.	Data, Sumber Data,	33
D.	Teknik Pengumpulan Data	34
E.	Teknik Analisis Data.....	37
 BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN		
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	39
B.	Penyajian Data.....	48
C.	Analisis Data.....	70
 BAB V PENUTUP		
A.	Kesimpulan.....	80

B. Saran-saran	83
----------------------	----

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TERJEMAH

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Tabel 3.1 : Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	36
2. Tabel 4.1 : Keadaan Kepala SMA Negeri 1 pelaihari.....	39
3. Tabel 4.2 : Keadaan Tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di SMA Negeri 1 pelaihari	42
4. Tabel 4.3 : Keadaan Siswa SMA Negeri 1 Pelaihari	46
5. Tabel 4.4 : Keadaan jurusan/arombongan belajar siswa SMA Negeri 1 Pelaihari	46
6. Tabel 4.5 : Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Pelaihari.....	49
7. Tabel 4.7 : Jenis kegiatan ekstrakurikuler dan pembina	64
8. Tabel 4.8 : Prestasi-Prestasi siswa SMA Negeri 1 pelaihari.....	65