

**MANAJEMEN BUDAYA KEPESANTRENAN
DI SMA DARUL HIJRAH PUTERI
CINDAI ALUS MARTAPURA**

TESIS

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:
HAIRULLAH
NIM: 1102530841**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2017**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hairullah
NIM : 1102530841
Tempat/Tgl. Lahir : Pelaihari, 11 April 1988
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: “Manajemen Budaya Kepesantrenan di SMA Darul Hijrah Puteri Cindai Alus Martapura” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 12 Juni 2017
Yang membuat pernyataan

Hairullah

PERSETUJUAN TESIS

**MANAJEMEN BUDAYA KEPESANTRENAN
DI SMA DARUL HIJRAH PUTRI
CINDAI ALUS MARTAPURA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

HAIRULLAH

NIM: 1102530841

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Ahmad Salabi, M.Pd
Tanggal, 12 Juni 2017

Dr. Ani Cahyadi, M.Pd
Tanggal, 12 Juni 2017

PERSETUJUAN TESIS

MANAJEMEN BUDAYA KEPESANTRENAN DI SMA DARUL HIJRAH PUTRI CINDAI ALUS MARTAPURA

YANG DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

HAIRULLAH

NIM: 1102530841

Telah diajukan pada Dewan Penguji

Pada: Hari Kamis, Tanggal 22 Juni 2017

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag (Ketua)	1
2. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Anggota)	2
3. Dra. Inna Muthmainnah, MA.,Ph.D (Anggota)	3
4. Dr. Ani Cahyadi, M.Pd (Anggota)	4

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag
NIP. 19621112 198903 1 004

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله ربّ العالمين. والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيّدنا ومولانا
محمد وعلى اله وصحبه اجمعين.

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis yang berjudul “**Manajemen Budaya Kepesantrena di SMA Darul Hijrah Putri Cindai Alus Martapura**”. Shalawat dan salam penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW. beserta segenap keluarga, para sahabat, dan pengikut beliau, yang telah berjuang menegakkan agama Islam sehingga sampai kepada kita saat ini.

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. Suatu kebahagiaan dan kebanggaan tersendiri bagi penulis karena telah menyelesaikan tesis ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, bantuan, dukungan dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.

2. Dra. Hj. Inna Muthmainah, MA..Ph.D sebagai Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap tesis ini;
3. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd sebagai pembimbing dalam penyusunan tesis ini, yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, bantuan, dan motivasi kepada penulis dalam mengikuti studi di UIN Antasari Banjarmasin dan menyelesaikan tesis ini;
4. Dr. Ani Cahyadi, M.Pd sebagai selaku pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
5. Seluruh dosen Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan segenap ilmu pengetahuan, pengalaman, dan motivasi baik selama perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian tesis ini;
6. Seluruh staf dan karyawan Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan dengan baik kepada penulis selama studi;
7. Kepala Sekolah SMA Darul Hijrah Puteri, Akhmad Idrus, S.Pd, beserta seluruh, dewan guru dan tata usaha, pengasuhan SMA Darul Hijrah Puteri yang telah memberikan bantuan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian dan penyusunan tesis ini;
8. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Semoga segala bantuan, bimbingan, arahan yang diberikan kepada penulis dicatat sebagai amal shaleh dan mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, koreksi, kritik dan saran dari seluruh pembaca selalu penulis harapkan demi perbaikan tesis ini. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia Allah Swt., semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Banjarmasin, 12 Juni 2017

Penulis,

Hairullah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xiii
ABSTRAK	xxi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian	13
E. Definisi Operasional	14
F. Penelitian Terdahulu	16
G. Sistematika Penulisan	19
BAB II. KERANGKA TEORETIS.....	21
A. Pengertian Manajemen.....	21
B. Unsur-Unsur Manajemen	23
C. Pengertian Pondok Pesantren	25
D. Tujuan Pondok Pesantren.....	29
E. Unsur-Unsur Pondok Pesantren.....	32
F. Tipologi Pondok Pesantren.....	39
G. Sistem Pendidikan Pondok Pesantren	41
H. Budaya Pondok Pesantren	46
BAB III. METODE PENELITIAN	50
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	50
B. Lokasi Penelitian.....	50

C. Data dan Sumber Data	51
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Teknik Analisis Data	55
F. Pengecekan Keabsahan Data	58
BAB IV. PEMAPARAN DATA PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
A. Gambaran Umum SMA Darul Hijrah Puteri Cindai Alus Martapura.....	61
1. Sejarah berdirinya SMA Darul Hijrah Puteri Cindai Alus Martapura.....	61
2. Visi Misi, Tujuan, Motto dan Panca Jiwa SMA Darul Hijrah Puteri Cindai Alus martapura.....	65
3. Periodesasi Kepemimpinan di SMA Darul Hijrah Puteri Martapura.....	73
4. Struktur Organisasi SMA Darul Hijrah Puteri Cindai Alus Martapura.....	73
5. Struktur Kurikulum SMA Darul Hijrah Puteri Cindai Alus Martapura.....	75
B. Paparan dan Pembahasan Data Penelitian.....	86
1. Pelaksanaan Pengembangan Diri di SMA Darul Hijrah Puteri.....	86
2. Pelaksanaan Program Kesehatan di SMA Darul Hijrah Puteri.....	102
3. Pelaksanaan Penegakan Disiplin di SMA Darul Hijrah Puteri.....	103
4. Pelaksanaan Nilai-Nilai Ibadah di SMA Darul Hijrah Puteri.....	109
5. Pelaksanaan Penguatan Terhadap Penguasaan Bahasa di SMA Darul Hijrah Puteri.....	109
6. Pengembangan Budaya Kepesantrenan di SMA DARul Hijrah Puteri.....	119
7. Hasil Manajemen Budaya Kepesantrenan di SMA Darul	

Hijrah Puteri.....	135
BAB V. PENUTUP	138
A. Simpulan	138
B. Saran-Saran	140
DAFTAR PUSTAKA	141
LAMPIRAN-LAMPIRAN	144
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	155

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	52
Tabel 4.1 Nama Kepala Sekolah SMA Darul Hijrah Puteri.....	73
Tabel 4.2 Program pembiasaan pembinaan karakter peserta didik.....	85
Tabel 4.3 Struktur Pengurus Kepramukaan tahun pelajaran 2016-2017 ...	86
Tabel 4.4 Struktur Pengurus Olahraga tahun pelajaran 2016-2017.....	91
Tabel 4.5 Struktur Organisasi Bidang Kesenian tahun pelajaran 2016-2017	93