

**STRATEGI PENGELOLAAN OBJEK WISATA GOA
TENGGORAK DI KABUPATEN PASER**

SKRIPSI

**OLEH
JAJULI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2017 M / 1438 H**

**STRATEGI PENGELOLAAN OBJEK WISATA GOA
TENGGORAK DI KABUPATEN PASER**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

**Oleh:
JAJULI
NIM. 1301150212**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2017 M / 1438 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jajuli

NIM : 1301150212

Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Grogot, 16 Februari 1994

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 Juni 2017

Yang membuat pernyataan,

Jajuli

PERSETUJUAN

Skripsi ini berjudul : Strategi Pengelolaan Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser

Ditulis oleh : Jajuli

NIM : 1301150212

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Program Studi : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2016/2017

Tempat dan Tanggal Lahir : Tanah Grogot, 16 Februari 1994

Alamat : Jl. Jendral Sudirman, Tanah Grogot, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk diajukan dan dipertahankan didepan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 14 Juni 2017

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, M.H.I
NIP: 19671119 199403 2 001

Hariyanto, SE, MM
NIP: 19791027 200501 1 004

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
UIN Antasari Banjarmasin.

H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI
NIP: 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Strategi Pengelolaan Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser”, ditulis oleh Jajuli, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari :

Tanggal :

Dinyatakan LULUS dengan predikat:

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH
NIP: 19580406 1987030 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Ahmad Sukris Sarmadi, MH (Ketua)	1.
2. Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, MHI (Anggota)	2.
3. Hariyanto, SE, MM (Anggota)	3.
4. Rohana Faridah, SE, MM (Anggota)	4.

ABSTRAK

Jajuli. 2017. *Strategi Pengelolaan Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser*. Skripsi. Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Pembimbing: (1) Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, M.H.I. (2) Hariyanto SE, MM.

Kata Kunci: Manajemen, Strategi Pengelolaan, dan Pariwisata.

Pengembangan pariwisata yang baik oleh pemerintah maupun swasta, diklaim telah mampu meningkatkan jumlah kedatangan wisatawan lokal ataupun asing dan daerah yang sering dikunjungi wisatawan akan semakin dikenal oleh masyarakat luas. Di Kabupaten Paser memiliki beberapa Objek Wisata alam yang sedang mengalami peningkatan jumlah wisatawan dalam beberapa tahun ini. Hal ini karena banyaknya wisata alam yang ada di Kabupaten Paser yang telah menjadi alternatif rekreasi tersendiri bagi wisatawan terutama mereka yang berkunjung di Objek Wisata Goa Tengkorak.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi yang digunakan oleh pemerintah dalam pengelolaan Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Penelitian ini menggunakan teori yang didasarkan pada manajemen yang tepat dalam pengelolaan yaitu berupa perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pengawasan terhadap Pengelolaan Objek Wisata Goa Tengkorak.

Berdasarkan hasil penelitian didapat bahwa Pengelola Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser telah melaksanakan pekerjaan mereka sesuai dengan SOP (Standar Operasi Prosedur dan KAK (Kerangka Acuan Kerja) yang ada pada rincian tugas dan fungsi Dinas Pariwisata. Strategi yang digunakan menggunakan teori perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pengawasan. Kemudian di setiap Objek Wisata ditempatkan petugas Objek Wisata, sebagai pengawas lapangan, pengontrol kondisi di lapangan, dan membuat laporan harian. Laporan harian dijadikan sebagai bahan evaluasi, sehingga dapat mengetahui kelemahan yang ada untuk kedepan dalam pengembangannya bisa di atasi kekurangan-kekurangan yang ada di lapangan.

MOTO

"Berusaha dan berusaha untuk menuju kesuksesan"

"Hidup adalah Belajar, Belajar untuk selalu memperbaiki diri"

"Jangan pernah meremehkan seseorang, bisa jadi dia lebih hebat dari anda"

"Orang yang menuntut ilmu dijamin Allah rejekinya (abah haji Guru Ahmad Zuhdianoor)"

"Barang siapa berjalan untuk menuntut ilmu maka Allah memudahkan baginya jalan ke syurga (HR. Muslim)"

"Sesungguhnya sehabis kesulitan itu ada kemudahan (Q.S. Al Insyirah ayat 5)"

KATA PERSEMBAHAN

Persembahkan kepada Allah swt yang telah memberikan jalan kemudahan, kekuatan dan semangat yang tak terhingga dalam hidup. Lantunan dan shalawat beriring salam penggugah hati dan jiwa, menjadi persembahkan penuh kerinduan kepada Habibana Muhammad saw.

Dengan kerendahan hati, skripsi ini ku persembahkan kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi. Terima kasih untuk Ayahsaya (Jasni) dan Ibundaku (Fahlina) yang tercinta, yang telah memberikanku kasih sayang yang tak berujung, dukungan moril serta doa-doanya yang senantiasa selalu dipanjatkan demi keberhasilan dan kesuksesanku (tanpa mereka aku bukan apa-apa), semoga ini menjadi langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besarku untuk membuat Ayah dan Ibu bahagia. Dalam setiap langkahku aku berusaha mewujudkan harapan-harapan yang kalian impikan dariku, dengan dukungan, doa, dan restu kalian semua Insya Allah semua mimpi itu akan terwujud dimasa yang akan datang.

Terima kasih kepada Dosen Pembimbing, Ibu Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, M.H.I selaku pembimbing I dan Bapak Hariyanto SE, MM. selaku pembimbing II yang membimbingku dengan sabar tanpa mengenal lelah serta meluangkan waktunya untuk membimbingku dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih juga untuk semua guru, ustadz, dan dosen pengajar, kalian adalah pahlawan tanpa tanda jasa dalam hidupku, semua jasa dan didikan kalian akan selalu ku kenang.

Untuk sahabat-sahabatku, terima kasih atas semua canda tawa kalian serta kehebohan yang telah kita buat bersama di mana pun tempatnya kita selalu heboh eksis abisserta gokil, terima kasih dukungan dan doa kalian. Untuk sanak-sanak ESY C 13 (Ekonomi Syariah lokal C 2013).Hambali, Zikri, Aziz (*trio hungang*), Madan, Suwardi (*ketua gagal panen*), Muhaimin (*sulit dipahami*), Uhai, Soryo, Ahadi, Khairullah dan untuk temen-temen yang perempuan dari urutan absen Astuti(*zas*) sampai Yuliana(*pundal 2*), maaf tidak bisa sebutin satu-satu kepanjangan *wa ae* hehe, terima kasih telah memberiku dukungan, motivasi,kebersamaan, besesarikan, berangutan serta kenangan sejak awal perkuliahan hingga sampai akhir perkuliahan.Teman-Teman sesama jurusanAisya, Lulu, Yunita, dll terimakasih atas dukungan semangat kalian untuk saya menyelesaikan skripsi ini.Semoga Allah swt selalu meridhai semua jerih payah hamba selama ini dan semoga apa yang hamba lakukan dapat bermanfaat bagi orang lain.Amiiin YaRabbal'amin...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	šā`	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)

ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mīm	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta‘aqqidī>n</i>
عدّة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

3. Tā’marbūtah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

Bila dimatikan ditulis h ,kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.

Contoh : هبة ditulis *hibah*

2. Apabila ta’marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

Contoh: كرامة الأولياء ditulis *Karāmatul-auliyā*‘

4. Vokal Pendek

◌َ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
◌ِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
◌ُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	ditulis	<i>Ā</i> <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	ditulis	<i>Ā</i> <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	ditulis	<i>Ī</i> <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawumati فروض	ditulis	<i>Ū</i> <i>furūd</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	<i>au–Bainakum</i>
---	----------------------------	---------	--------------------

2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	au- <i>Qaulun</i>
---	---------------------------	---------	-------------------

7. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (')

أنتم	Ditulis	<i>a' antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang Alif + Lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Ẓawī al- furūd</i> atau <i>Ẓawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ
وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ

Segala puji dan syukur terhadap Allah Swt.yang telah memberikan taufik dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengelolaan Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser”.

Shalawat serta salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad Saw, keluarga, sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penyelesaian skripsi ini tentunya tidak lepas dari dukungan dan bantuan beberapa pihak. Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pengarahan dan izinnya.
3. Ibu Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, MHI. selaku pembimbing I dan Bapak HariyantoSE, MM. selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, nasehat dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari, Kepala Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, dan Kepala Badan Perpustakaanbeserta seluruh

stafnya yang telah memberikan pelayanan kepada penulis dalam meminjamkan buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Kantor Dinas Pemuda Olah Raga dan Pariwisata Kabupaten Paser yang telah meluangkan waktu dan memberikan data yang diperlukan, sehingga penelitian yang dilakukan penulis bisa menjadi sebuah skripsi.

Selanjutnya, penulis hanya dapat berdoa semoga semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini Allah Swt. Diberikan ganjaran pahala berlipat ganda baik di dunia, maupun di akhirat kelak.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari yang namanya kesempurnaan, namun penulis berharap semoga apa yang telah tertuang dalam karya ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang memerlukannya dalam menambah ilmu pengetahuan. (*Amin YaRabbal 'alamin*)

Banjarmasin, 14 Juni 2017

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	7
F. Kajian Pustaka	9
G. Sistematika Penulisan.....	10
BAB II TEORI TENTANG MANAJEMEN STRATEGI PENGELOLAAN PARIWISATA	
A. Manajemen Strategik.....	12
1. Pengertian Manajemen Strategik.....	12
2. Pengertian Strategi.....	15
3. Tingkatan Strategik.....	17
4. Model Manajemen Strategik.....	18
B. Pengelolaan	21
1. Pengertian Manajemen (Pengelolaan)	21
2. Prinsip-Prinsip Dasar Pengelolaan Pariwisata.....	25
3. Metode Pengelolaan Pariwisata	26
C. Pariwisata	28
1. Pengertian Pariwisata	28
2. Jenis-Jenis Pariwisata	31
3. Objek Wisata	36

BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
	B. Lokasi Penelitian.....	38
	C. Data dan Sumber Data.....	39
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
	E. Teknik Pengelolaan Data dan Analisis Data	40
	F. Tahapan Penelitian.....	41
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	44
	B. Penyajian Data.....	47
	C. Analisis Data	55
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan.....	69
	B. Saran.....	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Kunjungan Wisatawan Kabupaten Paser Tahun 2013-2014.....	3
Tabel 1.2	Rekapitulasi Kunjungan Wisatawan Kabupaten Paser Tahun 2015-2016.....	3
Tabel 4.1	Rekapitulasi Kunjungan Wisatawan dan Penghasilan Pada Objek Wisata Goa Tengkorak di Kabupaten Paser	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Manajemen Strategik	18
Gambar 2.2 Proses Manajemen dan Fungsi Manajemen	24
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Dinas Pemuda, Olah Raga dan Pariwisata	46