

---

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA BADAN  
AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)  
KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
ERNIA LAVENIA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

---

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA BADAN  
AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)  
KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
ERNIA LAVENIA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ernia Lavenia  
NIM : 1301160253  
Jurusan/Prodi : Perbankan Syariah  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Mei 2017

Yang membuat pernyataan,



Ernia Lavenia

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin  
Ditulis oleh : Ernia Lavenia  
NIM : 1301160253  
Jurusan/Prodi : Strata Satu (S-1) Perbankan Syariah  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Tahun Akademik : 2016/2017  
Tempat/Tgl. Lahir : Belangian, 13 Nopember 1995  
Alamat : Aspol. Binabrata Jl. Manunggal II Gang 3 No. 57

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk diajukan dan dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 2017

Pembimbing I,

Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, MHI  
196711191994032001

Pembimbing II,

Lutpi Sahal, SHI, MSI, NIP.  
NIP. 198109212008011008

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Ernia Lavenia, S.Ag., MSI  
NIP. 405081999031002

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Pengelolaan Dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin, ditulis oleh Ernla Lavenia (1301160253) telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 13 Juni 2017

dan dinyatakan LULUS dengan nilai 81,6 predikat:



Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.H.  
NIP. 19580406 198703 1 001

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Syaugi Mubarak, MA. (Ketua)	1.
2. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, MHL (Anggota)	2.
3. Pati Matu Zahra, S.Ag., MSI (Anggota)	3.
4. Lutpi Sahal, SHI, MSI (Anggota)	4.

---

## ABSTRAK

**Ernia Lavenia.** 2017. *Manajemen Pengelolaan Dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin.* Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah. Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Pembimbing: (1) Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, MHI. (II) Lutpi Sahal, SHI., MHI.

*Kata kunci:* Manajemen, Pengelolaan, Dana, BAZNAS

Penelitian ini dilatar belakangi oleh bagaimana belum optimalnya pendayagunaan zakat di Indonesia sebagai salah satu instrumen memberantas kemiskinan di Indonesia, padahal zakat memiliki potensi yang sangat besar di Indonesia mengingat jumlah penduduk di Indonesia yang mayoritas penduduknya beragama Islam. Begitu pula yang terjadi di Kota Banjarmasin khususnya. Oleh karena itu diperlukan pengelolaan dana zakat yang efektif baik dari segi penghimpunan, penyaluran, maupun pendayagunaan dana zakat.

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana manajemen pengelolaan dana pada BAZNAS Kota Banjarmasin, dan kendala-kendala apa saja yang dihadapi BAZNAS Kota Banjarmasin dalam manajemen pengelolaan dana.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), yang menggunakan pendekatan bersifat deskriptif kualitatif. Lokasi penelitian yaitu terletak di Kantor BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) Kota Banjarmasin Jl. Pangeran Antasari Kompleks Masjid Agung Miftahul Ihsan. Obyek dalam penelitian ini adalah manajemen pengelolaan dana pada BAZNAS Kota Banjarmasin dan kendala-kendala yang dihadapinya. Sumber data dalam penelitian ini adalah para informan, dimana pengumpulan datanya melalui wawancara.

Dari hasil penelitian menunjukkan manajemen pengelolaan dana pada BAZNAS Kota Banjarmasin meliputi pengumpulan, pendistribusian, perencanaan keuangan, pelaporan, SDM dan Umum, serta audit internal. Dalam mengelola dana, BAZNAS Kota Banjarmasin menerapkan teori manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pengimplementasian, dan pengawasan. Kendala yang dihadapi oleh BAZNAS Kota Banjarmasin adalah masih kurangnya pemahaman dan pengetahuan masyarakat tentang zakat dan kurangnya kepercayaan terhadap pengelola lembaga zakat. Jika melihat manajemen pengelolaan dana pada BAZNAS Kota Banjarmasin sudah sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen yaitu meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan yang benar.

---

**MOTTO**

**من جد وجد**

**"BARANG SIAPA BERSUNGGUH-SUNGGUH, MAKA DAPATLAH IA"**

---

## **KATA PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillah atas Rahmat dan RidhoMu ya Allah skripsi ini telah selesai. Sebuah langkah usai sudah, namun ini bukan akhir dari sebuah perjalanan, melainkan sebuah awal dari sebuah perjalanan yang panjang.*

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

Kedua orang tua ku yang selama ini selalu ada untukku, ayahanda Junaidi dan Ibunda Asmawati, yang mendampingi, yang selalu menyulutkan api semangat untuk terus berjuang menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa pula kepada keluarga besar yang terus memotivasi ku untuk terus bertahan sampai detik ini.

Kepada sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini menemani, membantu, dan mengisi waktu bersama baik dalam suka maupun duka, yaitu kepada Cicih Listianingsih, Fika Lestari, Hana Soraya, dan Hikmah, serta teman-teman semua Jurusan Perbankan Syariah Lokal A angkatan 2013 yang bersama-sama melalui masa kuliah, akan menjadi kenangan terindah yang tak akan terlupakan. Untuk pihak lain yang membantu, semuanya ku ucapkan terimakasih.



---

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه

اجمعين.

أما بعد.

Dengan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semua kemuliaan Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, dan sahabat beliau. Berkat taufiq, hidayah, dan inayah Allah SWT, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Manajemen Pengelolaan Dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin.**

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya dalam menyusun skripsi ini banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi, dan sebagainya. Maka peneliti menghaturkan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan dalam penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin

- 
3. Ibu Dra. Hj. Fithriana syarqawie, MHI dan bapak Lutpi Sahal, SHI,. MSI. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
  4. Para dosen, asisten dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi di Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam ini dan terima kasih atas kesempatannya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
  5. Kepala Perpustakaan Universitas dan Kepala Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam dan seluruh stafnya yang telah banyak membantu meminjamkan buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
  6. Seluruh informan yang telah bersedia memberikan keterangan untuk penyusunan skripsi ini.

Tidak ada manusia yang sempurna, kesempurnaan hanya milik Allah semata. Peneliti menyadari skripsi ini tidak lepas dari kekurangan dan kesalahan, oleh sebab itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunianya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya. Amiin.

---

Banjarmasin, .....1438 H  
April 2017 M

Peneliti

---

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
TANDA PERSETUJUAN .....	iii
TANDA PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
MOTTO .....	vi
KATA PERSEMBAHAN .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvii

### **BAB I        PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian .....	6
F. Definisi Operasional .....	7
G. Kajian Pustaka.....	8
I. Sistematika Penulisan .....	11

### **BAB II        MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA BAZNAS**

A. Manajemen .....	14
B. Fungsi Manajemen .....	17
B. Tujuan Manajemen.....	19
C. Sejarah Pengelolaan Zakat .....	21
E. Zakat, Infaq, dan Shadaqah .....	27
F. Pengelolaan Dana Zakat .....	40

---

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	A. Jenis, Sifat dan Pendekatan Penelitian .....	47
	B. Lokasi Penelitian .....	47
	D. Data dan Sumber Data.....	47
	E. Teknik Pengumpulan Data .....	48
	F. Teknik Pengolahan Data .....	48
	G. Analisis Data .....	49
	H. Tahapan Penelitian .....	49
<b>BAB IV</b>	<b>PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA</b>	
	A. Penyajian Data.....	51
	B. Analisis Data .....	70
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
	A. Simpulan .....	81
	B. Saran .....	82
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>88</b>

---

## **DAFTAR TABEL**

NO	Hlm
1. Data Penghimpunan Dana ZIS Tahun 2016.....	65
2. Data Penyaluran Dana ZIS Tahun 2016.....	67