# MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT PROFESI PADA BAZNAS KOTA PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT

**SKRIPSI**

**Oleh**

**IKLIMAH**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**
**BANJARMASIN**
**2021 M/1442H**

# MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT PROFESI PADA BAZNAS KOTA PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**
**untuk Memenuhi Sebagian Syarat**
**Guna Mencapai Gelar Sarjana**
**dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:**
**Iklimah**
**1601160288**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**
**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH**
**BANJARMASIN**
**2021M/1442H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

| | | |
|---|---|---|
| Nama | : | Iklimah |
| NIM | : | 1601160288 |
| Tempat/Tgl. Lahir | : | Buntok/19 Februari 1998 |
| Jurusan | : | Perbankan Syariah |
| Fakultas | : | Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin |

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti dan merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin,Januari 2021

Yang membuat pernyataan,




Tanda tangan

Iklimah

Dipindai dengan CamScanner

## PERSETUJUAN

| | | |
|---|---|---|
| Skripsi yang berjudul | : | **Manajemen Pengelolaan Zakat Profesi Pada BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut** |

| | |
|---|---|
| Ditulis oleh | : Iklimah |
| N I M | : 1601160288 |
| Fakultas | : Ekonomi dan Bisnis Islam |
| Program | : Strata Satu (S-1) |
| Program Studi | : Perbankan Syariah |
| Tahun Akademik | : 2019/2020 |
| Tempat dan tanggal lahir | : Buntok,19 Februari 1998 |
| Alamat | : Jl.Karau No.19 RT.26 RW.03, Kecamatan Dusun Selatan, Kabupaten Barito Selatan |

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Desember 2020

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| Dr. Muhaimin, S.Ag,MA | Lutpi Sahal, S.H.I, M.S.I |
| NIP 197408171998031005 | NIP 198109212008011008 |

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si
NIP 197904102005011010

Dipindai dengan CamScanner

Dipindai dengan CamScanner

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: " *Manajemen Pengelolaan Zakat Profesi Pada BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut"*, ditulis oleh Iklimah, NIM. (1601160288) telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 22 Desember 2020

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A (80,5)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

**Dr. H. Fathur Rahman Azhari, MHI**
**NIP. 19600609 198803 1 003**

TIM PENGUJI:

| No. | Nama | Tanda Tangan |
|---|---|---|
| 1. | Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A<br>(Ketua) | 1. |
| 2. | Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I<br>(Anggota) | 2. |
| 3. | Patimatu Jahra. S.Ag, M.S.I<br>(Anggota) | 3. |
| 4. | Muhammad Noval, M.SI<br>(Anggota) | 4. |

# ABSTRAK

**Iklimah.** 2021.*Manajemen Pengelolaan Zakat Profesi Pada BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Pembimbing: (I) Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A, (II) Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I.

**Kata Kunci:**Manajemen pengelolaan zakat, zakat profesi, BAZNAS KotaPelaihari

Penelitian ini berlatarbelakangkan bahwazakat profesi adalah zakat yang dikeluarkan dari penghasilan profesi (hasil profesi) bila telah mencapai nisab oleh sebab itu perlu pengelolan yang baik. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen pengelolaan zakat profesi pada Baznas Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dan apa saja kendala-kendala yang dihadapi pada pengelolaan zakat profesi tersebut.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Subjek utama dalam penelitian ini adalah Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Laut sedangkan objek penelitiannya adalah manajemen BAZNAS Kabupaten Tanah Laut dalam mengelola zakat profesi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen pengelolaan zakat profesi Pada BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut telah melaksanakan fungsi-fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian,pengaturan personil, pengarahan dan evaluasi.Kendala-kendala dalam pengelolaan zakat profesi Pada BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut yaitu: (1) Kekurang sadararan pihak muzakki untuk menyalurkan zakat profesinya. (2) Adanya perbedaan pendapat terhadap zakat profesi. (3) Personil yang terbatas sehingga todak bisa bisa memenuhi struktur yang ada, sementara bagian struktur yang belum ada dirangkap dengan istilah PLT (pelaksana tugas sementara). (4) Tupoksi untuk pengawas satuan audit memang masih dipelajari. (5) Pengumpulan zakat profesi tidak mempunyai personil khusus untuk mensosialisasikannya kepada calon muzakki, karena calon muzakki merupakan orang yang berpendidikan segingga perlu personil yang terampil dalam berkomunikasi. (6) Kekurang percayaan calon muzakki kepada pihak BAZNAS. (7) Dan masih banyaknya calon muzakki yang menyalurkan sendiri zakat profesinya.

## MOTTO

**Selama Ada Niat dan Keyakinan**

**Semua Akan Terwujudkan**

## KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Tidak henti-hentinya mengucap kalimat diatas, ya Allah terimakasih akhirnya saya tiba dititik pencapaian ini. Satu proses telah terlewati lagi. Satu pengalaman telah didapat lagi.Satu hasil telah dirasakan lagi. Shalawat serta salam tak lupa pula saya haturkan untuk baginda nabi besar Muhammad SAW dan para sahabat beliau, semoga ini akan menjadi amal shaleh untuk saya dan semua keluarga.

Ibunda, Ayahanda dan Kakak tercinta sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tidak terhingga. Saya persembahkan karya kecil ini kepada Ibu, Ayah dan Kakak yang telah memberikan kasih sayang, do'a, dukungan serta cinta yang tidak terhingga sampai saat ini. Saya berharap melalui langkah ini kebahagiaan akan kita rasakan bersama-sama.

Seluruh Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terima kasih atas segala ilmu yang telah kalian berikan serta pengalaman yang sangat berharga kepada kami semua.

Teman-teman kelas saya Lokal E Perbankan Syariah 2016. Sahabat-sahabat saya Kiki Novianti, Muthi'ah, Muthmainnah, Indriani, Lestari, Rahmiyana Silvia, Dellya Novita,Lulox Anjayani, Aulia Rahmita, Maria Theresia, dan Mega Musdalifah serta semua pihakyang selama ini telah memberikan bantuan dan saling berbagi semangatuntuk sama- sama bisa menyelesaikan tugas akhirini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### A. Konsonan Tunggal

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
|---|---|---|---|
| ا | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan |
| ب | Ba’ | B | Be |
| ت | Ta’ | T | Te |
| ث | Sa’ | Ś | es (dengan titik di atas) |
| ج | Jim | J | Je |
| ح | Ḥa | ḥ | ha (dengan titik di bawah) |
| خ | Kha | Kh | Ka dan ha |
| د | Dal | D | De |
| ذ | Żа | Ż | zet (dengan titik di atas) |
| ر | Ra | R | Er |
| ز | Zai | Z | Zet |
| س | Sin | S | Es |
| ش | Syin | Sy | es dan ye |
| ص | Ṣad | Ṣ | es (dengan titik di bawah) |
| ض | Ḍad | ḍ | de (dengan titik di bawah) |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ط | Ṭa | Ṭ | te (dengan titik di bawah) |
| ظ | Ẓa | ẓ | zet (dengan titik di bawah) |
| ع | ‘Ain | ‘ | Koma terbalik di atas |
| غ | Gain | G | Ge |
| ف | Fa | F | Ef |
| ق | Qaf | Q | Qi |
| ك | Kaf | K | Ka |
| ل | Lam | L | ‘el |
| م | Mim | M | ‘em |
| ن | Nun | N | ‘en |
| و | Waw | W | We |
| ه | Ha’ | H | Ha |
| ء | Hamzah | ‘ | Apostrof |
| ى | Ya’ | Y | Ye |

**B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap**

| | | |
|---|---|---|
| متعقدين | Ditulis | *Muta’aqqidin* |
| عدة | Ditulis | *‘iddah* |

**C. Ta’ marbutah**

1. Apabila dimatikan ditulis h.

| | | |
|---|---|---|
| هبة | Ditulis | *Hibbah* |
| جزية | Ditulis | *Jizyah* |

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

| | | |
|---|---|---|
| كرامة الأولياء | **Ditulis** | ***Karāmah al auliyā'*** |

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

| | | |
|---|---|---|
| زكاة الفطر | **Ditulis** | ***Zakātul-fiṭri*** |

**D. Vokal pendek**

| | | | |
|---|---|---|---|
| ِ | **Kasrah** | **Ditulis** | ***I*** |
| َ | **fatḥah** | **Ditulis** | ***A*** |
| ُ | **ḍammah** | **Ditulis** | **U** |

**E. Vokal panjang**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **1** | **Fathah + alif**<br>**جاهلية** | **Ditulis** | **Ā**<br>***Jāhiliyyah*** |
| **2** | **Fathah + ya' mati**<br>**يسعى** | **Ditulis** | **Ā**<br>***yas'ā*** |
| **3** | **Kasrah + ya' mati**<br>**كريم** | **Ditulis** | **Ī**<br>***Karīm*** |
| **4** | **Dhammah + wawu mati**<br>**فروض** | **Ditulis** | **Ū**<br>***Furūd*** |

**F. Vokal rangkap**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **1** | **Fathah + ya' mati**<br>**بينكم** | **Ditulis** | ***Ai***<br>***Bainakum*** |
| **2** | **Fathah + wawu mati**<br>**قول** | **Ditulis** | ***Au***<br>***Qaulun*** |

**G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

| | | |
|---|---|---|
| أأنتم | **Ditulis** | ***A'antum*** |
| أعدت | **Ditulis** | ***U'iddat*** |
| لئن شكرتم | **Ditulis** | ***La'in syakartum*** |

**H. Kata sandang alif + lam**

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al"

| | | |
|---|---|---|
| القرأن | **Ditulis** | ***al-qur'ān*** |
| القياس | **Ditulis** | ***al-qiyās*** |

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf "al" nya.

| | | |
|---|---|---|
| السماء | **Ditulis** | ***as-samā*** |
| الشمس | **Ditulis** | ***asy-syams*** |

**I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat**

| | | |
|---|---|---|
| ذوي الفروض | **Ditulis** | ***żawī al-furūd*** |
| أهل السنة | **Ditulis** | ***ahl as-Sunnah*** |

# KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWTatas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunujuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita tuturkan kepada panutan Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul **"MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT PROFESI PADA BAZNAS KOTA PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT",** sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar stara satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof.H.Dr.Mujiburahman, MA, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.SI, dan Yusuf Asyahri, SE.,ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

4. Dosen Pembimbing Bapak Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A dan Bapak Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I, yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ketua BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut Bapak H.M. Wahyu Rahmadi, yang telah memberikan izin penelitian di BAZNAS Kota Pelaihari dan segenap staf-staf BAZNAS Kora Pelaihari yang dengan ramah dan ikhlas menerima dan membantu penulis dalam melakukan penelitian hingga selesai.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu yang pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Aamiin.

Banjarmasin, Desember 2020
Penulis

Iklimah

## DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL** ..... **i**
**HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN** ..... **ii**
**HALAMAN PERSETUJUAN** ..... **iii**
**ABSTRAK** ..... **iv**
**MOTTO** ..... **v**
**KATA PERSEMBAHAN** ..... **vi**
**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA** ..... **vii**
**KATA PENGANTAR** ..... **xi**
**DAFTAR ISI** ..... **xii**
**DAFTAR TABEL** ..... **xiii**
**DAFTAR GAMBAR** ..... **xiv**
**BAB I PENDAHULUAN**
A. Latar Belakang ..... 1
B. Rumusan Masalah ..... 5
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian ..... 5
D. Definisi Operasional ..... 6
E. Kajian Pustaka ..... 8
F. Sistematika Penulisan ..... 12

**BAB II MANAJEMEN DAN ZAKATPROFESI**
A. Manajemen
1. Pengertian Manajemen ..... 14
2. Manajemen Menurut Beberapa Para Ahli ..... 16
3. Fungsi Manajemen ..... 17
4. Jenjang Manajemen ..... 19
B. Zakat
1. Pengertian Zakat ..... 20
2. Landasan Hukum Zakat ..... 22
3. Golongan Penerima Zakat ..... 22
4. Fungsi Pokok Zakat ..... 24
5. Rukun dan Syarat Zakat ..... 24
6. Hikmah Zakat ..... 26
C. Zakat Profesi
1. Pengertian Zakat Profesi ..... 27
2. Kewajiban Mengeluarkan Zakat Profesi ..... 27
3. Hukum Zakat Profesi ..... 30
4. Landasan Hukum Zakat Profesi ..... 30
5. Ketentuan dan Tata Cara Penghitungan Zakat Profesi ..... 31

**BAB III METODE PENELITIAN**
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian ..... 32
B. Lokasi Penelitian ..... 32
C. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian ..... 33

D. Data dan Sumber Data.....33
E. Teknik Pengumpulan Data.....35
F. Teknik Pengelolahan Data dan Analisis Data.....36
G. Tahapan Penelitian.....37

**BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN**
A. Hasil Penelitian
1. Gambaran Umum BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah laut…..40
2. Struktur Organisasi.....42
3. Organisasi dan Tata Cara Kerja BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....43
4. Struktur Organisasi Kepengurusan BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....44
5. Visi dan Misi.....45
6. Roadmap Pengelolaan Zakat Nasional 2017-2021.....47
B. Penyajian Data.....49
C. Analisis Data.....61

**BAB V PENUTUP**
A. Simpulan.....67
B. Saran……68
**DAFTAR PUSTAKA..... 69**
**LAMPIRAN-LAMPIRAN**
**RIWAYAT HIDUP PENULIS**

# DAFTAR TABEL

Tabel I Pimpinan BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut ..... 38

Tabel II Profil Pelaksana/Amil/Pegawai BAZNAS Kota Pelaihari Kabupaten Tanah Laut ..... 39

Tabel III Roadmap Pengelolaan Zakat Nasional Tahun 2017-2021 ..... 44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar IV BAGAN STRUKTUR ORGANISASI BAZNAS KOTA PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT 41