KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH PEREMPUAN PADA SEKOLAH BERKINERJA TINGGI (STUDI KASUS MTS MUHAMMADIYAH 3 AL-FURQAN)

OLEH
AISYAH

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2021

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH MADRASAH PEREMPUAN PADA SEKOLAH BERKINERJA TINGGI (STUDI KASUS MTS MUHAMMADIYAH 3 AL-FURQAN)

Skripsi
Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

AISYAH

170102050005

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2021

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama	: Aisyah
Tempat, Tanggal Lahir	: Buntok, 4 Desember 1998
NIM	: 170102050005
Jurusan	: Manajemen Pendidikan Islam
Nomor WA/Telp.	: 085705252429

Dengan ini menyatakan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, bahwa kripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupkan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ini duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang secara keseluruahan atau sebagian besar, maka skripsi/ makalah dan gelar yang diperoleh karna-nya batal demi hukum.

Banjarmasin, 9 Juni 2021

Yang menyatakan,



Aisyah

SURAT PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul	: Kepemimpinan Kepala Madrasah Perempuan pada Sekolah Berkinerja Tinggi (Studi Kasus Mts Muhammadiyah 3 Al-Furqan)
Ditulis Oleh	: Aisyah
NIM	170102050005
Fakultas	: Tarbiyah dan Keguruan
Program	: Strata Satu (S1)
Jurusan	: Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik	: 2020-2021
Tempat Tanggal Lahir	: Buntok, 4 Desember 1998
Alamat	: Desa Habirau Tengah, RT 01, Kec. Daha Selatan, Kab. Hulu Sungai Selatan

Setelah di teliti dan di adakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 5 Juni 2021

Pembimbing,
Bidang Konten dan Metodologi,

Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd.I
NIP, 197602181997031001

Pembimbing,
Bidang Bahasa dan Penulisan,

Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd,
NIP, 195704061981021002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd
NIP 196702181994032001

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Kepala Madrasah Perempuan pada Sekolah Berkinerja Tinggi (Studi Kasus MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan)

Nama : Aisyah, NIM : 170102050005, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari	:	Rabu
Tanggal	:	7 Juli 2021
Dinyatakan	:	Lulus
Nilai	:	80.2 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. Hj. Juairiah, M. Pd
NIP. 196001061986032004

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd.I (Ketua)	1.
2. Dr. Riinawati, M.Pd (Anggota)	2.
3. Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd (Anggota)	3.

ABSTRAK

Aisyah. 2021. *Kepemimpinan Kepala Madrasah Perempuan Pada Sekolah Berkinerja Tinggi (Studi Kasus MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan*). Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: (1) Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd (II) Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd.

Kata kunci: *Leadership, Gender, Human Relations.*

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk menggambarkan proses kepala MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan dalam membangun *human relations* dengan warga madrasah dan masyarakat.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) jenis penelitian ini yaitu penelitian yang dilakukan dengan cara terjun langsung ke lapangan untuk meneliti kepemimpinan kepala madrasah perempuan pada sekolah berkinerja tinggi studi kasus MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan. Data yang didapat dalam penelitian ini berupa data deskriptif yang berbentuk teks maupun narasi maka penelitian ini termasuk dalam penelitian kualitatif.

Penelitian ini menggunakan metode studi kasus. Penelitian studi kasus sebagai suatu eksplorasi dari sistem-sistem yang terkait (*bounded system*) atau kasus. Suatu kasus atau fenomena yang menarik untuk diteliti karena corak khas dalam kasus tersebut yang memliliki arti pada orang lain.

Pengumpulan data dalam penelitian ini diambil dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Setelah data terkumpul, selanjutnya diproses melalui transkrip wawancara, dan koding data, selanjutnya dianalisis secara deskriptif kualiatatif.

Berdasarkan hasil analisis data, diperoleh simpulan bahwa kepemimpinan kepala madrasah perempuan pada sekolah berkinerja tinggi (studi kasus MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan) dapat dikatan bahwa Ibu kepala MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan dalam membangun *human relations* dengan warga madrasah dan masyarakat dengan melalui komunikasi formal dan non formal, memberikan motivasi, dan pengambilan keputusan.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji Syukur kehadirat ALLAH swt. Sebaik-baiknya penolong yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nyalah sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan dengan bentuk skripsi.

Sholawat serta salam selalu terucap kepada junjungan Nabi Besar Muhmmad saw. Ku persembahkan hasil karya ilmiah ini kepada:

Diriku sendiri terimakasih sudah berjuang sejauh ini dengan penuh suka dan duka cita, tangis, tawa, bahagia serta terpuruk sampai bisa bangkit kembali demi menyelesaikan skripsi ini.

Ayahanda Ahmad Gozali, Ibunda Mulyani, Kakakku Abdul Hakim, Adik-adikku Sulaiman dan Muhammd Iqbal, juga Acil Maimunah serta Keluarga Besar Kakek Muhiddin Subi dan Nenek Ratu tersayang dan tercinta, yang telah memberikan dukungan yang tak henti-hentinya kepadaku dan selalu mendo'akan disetiap langkahku demi menyelesaikan tugas ini.

Guru-guru dan dosen-dosenku, yang telah memberikan ilmu dan jasa yang sangat berharga seperti cahaya ditengah kegelapan, membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai petunjuk langkahku dimasa akan datang. Teman-teman seperjuangan dan orang-orang baik disekelilingku, yang selalu memotivasiku dan selalu membantu dalam pembuatan skripsi ini dari nol hingga selesai.

MOTTO

Man Sara Ala Darbi Washala

(Barangsiapa menapaki jalan-Nya pasti akan sampai tujuan.

KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَا لَمِيْنَ, وَالصَّلاَ ةُ وَالسَّلاَمُ عَلَى أَشْرَفِ الأَ نْبِيَا ءِ وَالْمُرْسَلِيْنَ, وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أ جْمَعِيْنَ,

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad saw. yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Perempuan pada Sekolah Berkinerja Tinggi (Studi Kasus MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan). Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini dan mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dalam memperoleh datadata.
2. Ibu Dra. Hj. Suraijiah, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan perkembangan jurusan tersebut.
3. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag, M.Pd.I., selaku pembimbing konten dan metodologi penelitian dan Bapak Drs. Abdul Manaf M.Pd., selaku pembimbing bahasa dan teknik penulisan sekaligus dosen penasehat akademik yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, SS, M. Hum., selaku Kepada Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S.Ag, S.IP, M.Pd.,

selaku Pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

5. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
6. Ibu Ida Norsanty, S.Pd. selaku Kepala MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan dan Semua Guru serta Staf Tata Usaha yang membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
7. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutaraan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu dibalas oleh Allah Swt. Dengan balasan berlipat ganda dan semoga skipsi yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Aamiin

Ya Rabbal'Alamin.

Banjarmasin, 6 Juni 2021

Penyusun,



Aisyah

170102050005

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....
PERSETUJUAN .....
PENGESAHAN.....
ABSTRAK.....
KATA PERSEMBAHAN.....
MOTTO .....
KATA PENGANTAR .....
DAFTAR ISI.....
DAFTAR TABEL.....
DAFTAR LAMPIRAN.....

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1
B. Definisi Operasional 9
C. Fokus Penelitian..... 9
D. Tujuan Penelitian 9
E. Alasan Memilih Judul..... 10
F. Signifikan Penelitian..... 10
G. Penelitian Terdahulu 12
H. Sistematika Penulisan 17

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan.....
1. Pengertian 19
2. Model-model Kepemimpinan 22
B. Kepemimpinan Perempuan.....

1.Pengertian 26
C. Human Relations (Hubungan Antar Manusia) 29

BAB III METODE PENELITIAN
A. Jenis dan pendekatan penelitian..... 36
B. Metode dan desain penelitian 36
C. Subjek dan objek penelitian..... 36
D. Lokasi penelitian..... 37
E. Data dan sumber data, dan teknik penggalian data (TPD) .. 37
F. Analisis data..... 40
G. Prosedur Penelitian 41

BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN
A. Gambaran singkat lokasi penelitian..... 43
B. Penyajian data 46
C. Analisis data..... 68

BAB V PENUTUP
A. Simpulan 74
B. Saran 74

DAFTAR PUSTKA 76
LAMPIRAN 79
DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... 108

DAFTAR TABEL

TABEL I : Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data 39

TABEL II : Data Kepala MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan 43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Daftar Terjemah 80

Lampiran II : Pedoman Wawancara 80

Lampiran III : Data Pendidik dan Tenga Kependidikan 82

Lampiran IV : Transkrip Wawancara 86

Lampiran V : Surat Izin Riset 106

Lampiran VI : Surat Selesai Riset 107

Lampiran VII : Sertifikat Seminar Proposal 108

Lampiran VIII : Dokumentasi Penelitian 109

Lampiran IX : Riwayat Hidup 112