EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANJAR

SKRIPSI

OLEH

NOR RAHMA WATI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2021 M/1442 H

Dipindai dengan CamScanner

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZAKAT

PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)

KABUPATEN BANJAR

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Untuk Memenuhi Sebagian Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana

Dalam Ilmu Ekonomi

Oleh :

Nor Rahma Wati

170101060340

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

BANJARMASIN

2021 M/1442 H

Dipindai dengan CamScanner

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

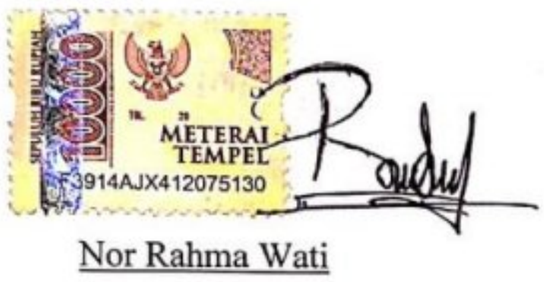
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Nor Rahma Wati
NIM	: 170101060340
Tempat/Tgl.Lahir	: Martapura, 14 September 1999
Jurusan	: S1 Perbankan Syariah
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 17 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan,



Nor Rahma Wati

Dipindai dengan CamScanner

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul	: Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar
Ditulis Oleh	: Nor Rahma Wati
NIM	: 170101060340
Fakultas	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Jejang	: Strata Satu (S-1)
Program Studi	: Perbankan Syariah
Tahun Akademik	: 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir	: Martapura, 14 September 1999
Alamat	: Astambul Seberang RT002/RW001

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 4 November 2021

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam
UIN Antasari Banjarmasin,

H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.Si
NIP. 19790410 20050 1 1010

Pembimbing

Yusuf Asyahri, SE. ME.
NIP. 112429101

Dipindai dengan CamScanner

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: ‘’Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar’’, ditulis oleh Nor Rahma Wati, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum’at

Tanggal : 19 November 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (86)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin

Drs. H. Fathurrahman Azhari, MHI

NIP. 196006091988031003

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1.Drs. Nispan Rahmi, M.Ag (Ketua Penguji)	
2.Yusuf Asyahri, S.E M.E (Anggota Penguji)	
3.Annisa Sayyid, M.SI (Anggota Penguji)	
4.Faqih El Wafa, M.S.I (Anggota Penguji)	

Dipindai dengan CamScanner

ABSTRAK

Nor Rahma Wati. 2021. *Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syari'ah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Yusuf Asyahri, SE. ME.

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan Dana Zakat

Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya pengukuran efektivitas dalam pengelolaan sebuah lembaga Badan Amil zakat Nasional sebagai otoritas zakat yang diberikan mandat dalam pengelolaan zakat nasional. Efektivitas dalam pengelolaan dana zakat sangat penting.

Studi ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Banjar sebagai bahan evaluasi untuk memverifikasi suatu penarikan kesimpulan bahwa suatu institusi menjalankan fungsinya dengan baik sebagaimana mestinya.

Pengelolaan yang efektif akan memudahkan tercapainya tujuan dari suatu program. Sehingga efektivitas menjadi suatu ukuran yang akan memberikan gambaran tentang seberapa jauh target atau tujuan dapat tercapai dari proses pengelolaan yang telah dilakukan.

Penelitian ini menggunkan pendekatan deskriptif kualitatif, dengan sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dengan cara melakukan wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah pengumpulan, reduksi, penyajian, dan simpulan data.

Hasil penelitian ini menunjukan, pengelolaan dana zakat pada BAZNAS Kabupaten Banjar sudah terbilang efektif, terkait dengan pengumpulan dengan berbagai macam strategi, pengelolaan yang baik sesuai dengan empat standar manajemen pengelolaan zakat dan pendistribusian dengan mengutamakan yang prioritas berdasarkan prinsip kehati-hatian serta amanah. Hal ini terbukti dengan selalu bertambahnya dana yang dikelola pertahunnya serta bertambahnya kemaslahatan para penerima manfaatnya. Pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kabupaten Banjar dilakukan dengan prinsip manajemen yakni perencanaan, pelaksanaan, pendistribusian, kemudian pengawasan dan pelaporan.

Dipindai dengan CamScanner

MOTTO

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan"

(QS. Al-Insyirah: 6)

"Jika tidak bisa jadi orang cerdas, jadilah orang baik yang bermanfaat"

-Nor Rahma Wati-

Dipindai dengan CamScanner

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa karya yang sederhana ini untuk:

Lembaga Beasiswa Riset BAZNAS yang telah mendanai sepenuhnya riset skripsi ini.

Almarhumah nenekku tersayang Hj.Siti Hasniah dan kerabat dekat (keluarga) yang sudah mendukungku menuntut pendidikan sampai tingkat sarjana.

Ibu dan Ayah, adik, serta keluarga besar tersayang, Dosen Pembimbing, kepada sahabat-sahabatku yang selalu ada dan membantuku melewati semuanya.

Yang sudah memberikan doa, semangat, dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya Terima kasih.

Juga untuk diri sendiri yang sudah bisa bertahan, berjuang, bersabar, hingga sampai di titik ini.

Dipindai dengan CamScanner

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta’	T	Te
ث	ṣa’	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ḥa’	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha’	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	ra’	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)

Dipindai dengan CamScanner

ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa’	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa’	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa’	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	ha’	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبّر	Ditulis	*Mutakabbir*
القدوس	Ditulis	*al-qudūs*

Dipindai dengan CamScanner

III. Ta' *marbutah* di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	*jāmi'ah*
مكتبة	Ditulis	*Maktabah*

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	*al-maktabah al-jamīlah*

IV. Vokal pendek

ـَ	Fathah	Ditulis	A
ـِ	Kasrah	Ditulis	I
ـُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yanṭiqu

Dipindai dengan CamScanner

V. Vokal Panjang

1	fathah + alif **كاملة**	Ditulis Ditulis	*Ā* *Kāmilah*
2	fathah + ya mati **صلى**	Ditulis Ditulis	*Ā* *ṣallā*
3	kasrah + ya mati **شديد**	Ditulis Ditulis	*Ā* *Syadīd*
4	dammah + wawu mati **صدور**	Ditulis Ditulis	*Ū* *ṣudūr*

VI. Vokal Rangkap

1	fathah + ya mati **رويد**	Ditulis Ditulis	*Ai* *Ruwaidun*
2	fathah + wawu mati **وفرعون ذي الأوتاد**	Ditulis Ditulis	*Au* *wa fir'auna źi al-autād*

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	*a'antum asyaddu khalqan*

Dipindai dengan CamScanner

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	*al-Qur'ān*
الكتاب	Ditulis	*al-kitāb*

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan di*idgamkan*

الصبح	Ditulis	*aṣ-ṣubhu*
الساهرة	Ditulis	*as-sāhirah*

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	*birru al-wālidaini*
إذا الشمس	Ditulis	*Iża asy-syamsu*

Dipindai dengan CamScanner

KATA PENGANTAR

بـسم الله الرّحمن الرّحيـم

Bismillahhirahmannirahim…

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan kita baginda nabi besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, peneliti merasa sangat bersyukur telah dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANJAR, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin. Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Haris Faulidi Asnawi, Lc. ME dan Yusuf Asyahri SE. ME selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Perbankan Syari'ah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Dipindai dengan CamScanner

3. Yusuf Asyahri, SE. ME. selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan watunya kepada peneliti selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Lembaga beasiswa BAZNAS (LBB), yang telah memberikan saya beasiswa riset untuk menyelesaikan riset skripsi saya ini.
6. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar, yang sudah berkenan serta bersedia saya teliti.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dapat menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis islam, Aamiin.

Banjarmasin, 27 Juni 2021

Peneliti,



(Nor Rahma Wati)

Dipindai dengan CamScanner

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ii
PERSETUJUAN ii
PENGESAHAN iii
ABSTRAK v
MOTTO vi
PERSEMBAHAN vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA vii
KATA PENGANTAR viii
DAFTAR ISI xiv
DAFTAR TABEL xvi

BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang 1
B. Rumusan Masalah 6
C. Tujuan Penelitian 6
D. Signifikasai Penelitian 7
E. Definisi Operasional 8
F. Kajian Pustaka 10
A. Sistematika Penulisan 13

BAB II LANDASAN TEORI 15
A. Efektivitas 15
1. Pengertian Efektivitas 15
2. Kriteria Atau Ukuran Mengenai Efektivitas 18
B. Pengelolaan Dana 20
1. Pengertian Pengelolaan Dana 20
2. Manajemen Pengelolaan Zakat 22
3. Empat Standar Pengelolaan Zakat 26
C. Zakat 28
D. Lembaga Pengelola Zakat 51
BAB III METODE PENELITIAN 55
A. Jenis, Pendekatan dan Lokasi Penelitian 55
1. Jenis Penelitian 55
2. Pendekatan Penelitian 55
3. Lokasi Penelitian 56
B. Data dan Sumber Data 56
C. Objek dan Subjek Penelitian 57
D. Teknik Pengumpulan Data 57
E. Teknik Pengolahan Data 58
F. Analisis Data 59

Dipindai dengan CamScanner

BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA 61
A. Penyajian Data 61
1. Sejarah Singkat Terbentuknya BAZNAS Kabupaten Banjar . 61
2. Sejarah Pengelolaan Zakat di Kabupaten Banjar 61
3. Profil BAZNAS Kabupaten Banjar..... 62
3. Visi dan Misi BANAS Kabupaten Banjar 63
4. Organisasi dan Tata Kerja BAZNAS Kabupaten Banjar..... 64
5. Program-program Pemberdayaan Umat BAZNAS Kabupaten Banjar 69
6. Konsep Pengelolaan Dana BAZNAS Kabupaten Banjar 70
B. Hasil Penelitian dan Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana BAZNAS Kabupaten Banjar..... 73
C. Deskripsi Hasil Penelitian 73
1. Analisis Manajemen Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Banjar..... 92
2. Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Banjar..... 104
BAB V PENUTUP..... 115
A. Simpulan 115
B. Saran..... 117

DAFTAR PUSTAKA 118
LAMPIRAN..... 121
DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... 133

Dipindai dengan CamScanner