MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH DI BAZNAS KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH

SKRIPSI

OLEH

KHAIRUNISA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2021 M / 1442 H

MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH DI BAZNAS KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana dalam Ilmu Ekonomi

Oleh:
KHAIRUNISA
Nim. 1601160297

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2021 M / 1442 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: Khairunisa
NIM	: 1601160297
Tempat/Tanggal Lahir	: Bundung Raya, 27 November 1997
Jurusan	: Perbankan Syariah
Fakultas	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain saya secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin,19 Desember 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda Tangan



Khairunisa

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul	:	Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah
Ditulis Oleh	:	Khairunisa
NIM	:	1601160297
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis Islam
Program	:	Strata Satu (S-1)
Program Studi	:	Perbankan Syariah
Tahun Akademik	:	2020/2021
Tempat dan Tanggal Lahir	:	Bundung Raya, 27 November 1997
Alamat	:	Jalan SMPN Pagat 1, Desa Pagat, Kecamatan Batu Benawa, Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 November 2021

Pembimbing

Dra. Naimah., M.H.
NIP. 196705211994032002

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si
NIP. 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul ‘’Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Infak dan Sedekah di Baznas Kabupaten Hulu Sungai Tengah’’, ditulis oleh Khairunisa, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum’at

Tanggal : 24 Desember 2021

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat : 77,4 Huruf B+, Bobot 3,50.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dra. Naimah, M.H.	1.
2. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.	2.
3. Muhammad Noval, M.Si	3.
4. Faqih El Wafa, M.Si	4.

ABSTRAK

Khairunisa. 2021. *Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Infak Dan Sedekah Di Baznas Kabupaten Hulu Sungai Tengah.*Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dra. Naimah, M.H.

Kata kunci : Manajemen Pengelolaan.

Penelitian ini bertolak dari pemikiran bahwa pentingnya manajemen pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah harus dilakukan sesuai dengan syariat Islam dan dilakukan secara transparan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui : (1) cara BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah dalam memanajemen pengelolaan dana ZIS (2) kelebihan dan kekurangan dari manajemen pengelolaan dana ZIS yang dikelola oleh BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dalam bidang ekonomi perbankan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yakni penelitian yang menggambarkan bagaimana cara BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah dalam memanajemen pengelolaan danazakat, infak dan sedekah serta kelebihan dan kekurangan dari manajemen pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah.

Adapun hasil penelitiannya adalah (1) Manajemen pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah melalui komponen penggalian sumber keuangan, perencanaan dan penganggaran keuangan,struktur organisasi dan pemisahan fungsi, sirkulasi keuangan, laporan keuangan, evaluasi keuangan dana zakat, infak dan sedekah, (2) Kelebihannya adalah pengawasan dalam pengelolaan dana dilakukan secara ketat, pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah dilakukan secara transparan, dan BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah memiliki sumber daya manusia yang kompeten, sedangkan kekurangannya adalah kurang maksimalnya manajemen penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang didapatkan, sehingga dana yang diperoleh seringkali tidak mencapai target dan tidak dilakukannya audit eksternal.

KATA PERSEMBAHAN

"Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang." Sujud syukur ku sembahkan kepada Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang selalu memberikan nikmat yang tidak terkira kepada setiap hamba-Nya. Shalawat serta salam selalu kucurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW. Dengan segala kerendahan hati dan segenap rasa hormat, ku persembahkan karya sederhana ini untuk orang istimewa yang telah banyak menginspirasi :

Karya tulis yang jauh dari kata sempurna ini ku persembahkan kepada Ayah dan Ibu Tercinta, serta kaka dan adik ku, terima kasih atas segala do'a dan dukungankalian yang selalu mengiringi langkahku.

Terimakasih yang tak terhingga kepada seluruh keluarga yang tak pernah henti-hentinya menegur dan mengingatkanku disaat akhlak dan perilaku ku tak sesuai dengan yang seharusnya.

Terima kasih kepada Ibu Dra. Naimah, M.H. selaku dosen pembimbing yang sudahmembantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih kepada ketuajurusan Perbankan Syariah, dosen Perbankan Syariah serta seluruh dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Terima kasih kepada sahabat seperjuangan S1 Fakultas Perbankan Syariah dan masih banyakyang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalumemberikan dukungan, semangat dan motivasi selama pembuatan skripsi ini.

Motto

فَإِنَّ مَعَ ٱلْعُسْرِ يُسْرًا

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

إِنَّ مَعَ ٱلْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

“Perbanyaklah mengingat ALLAH, karena itu adalah obat.

Jangan buat dirimu terlalu banyak mengingat manusia,

karena itu adalah penyakit.”

(Umar bin Khattab)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ‘’Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Infak dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Hulu SungaiTengah’’, penyusunan proposal penelitian ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan proposal skripsi ini tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tidak terhingga kepada :

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Ls. M.Siselaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
3. Dra. Naimah., M.H. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Jurusan Perbankan Syariah.

5. Bapak H. Ishakdan seluruh pihak Badan Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah yang telah membantu penulis dalam memberikan data dan informasi yang diperlukan selama melakukan penelitian skripsi ini.
6. Kedua orangtua dan saudara – saudara, yang selalu memberikan dorongan, bantuan serta doa dalam penulisan skripsi ini.
7. Teman – teman seperjuangan dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam kelancaran penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis.Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak.Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang perbankan syariah.

Banjarmasin, 01 September 2021
Penulis,

Khairunisa
NIM. 1601160297

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonantunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta‟	t	te
ث	sa̱	s	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a‟	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha‟	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra‟	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a’	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a‟	z}	zet (dengan titik di

			bawah)
ع	„ain	„	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa‟	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	„el
م	mim	m	„em
ى	nun	n	„en
و	waw	w	we
ٍ	ha‟	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya‟	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulisrangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	*mutakabbir*
القدوس	ditulis	*al-qudu›*

III. Ta' *marbutah* di akhirkata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جاهعت	ditulis	*ja>mi'ah*
هكتبت	ditulis	*maktabah*

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Biladiikutidengankatasandang„al‟‟sertabacaankeduaterpisah,makadit ulisdengan*h*

الوكتبت الجويلت	ditulis	*al-maktabahal-jami›ah*

IV. Vokalpendek

ـَ	fathah	ditulis	a
ـِ	kasrah	ditulis	i
ـُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri‟a
يُطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal Panjang

1	fathah + alif كاهلت	ditulis ditulis	*a* *ka>milah*
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	*a* *s}ala*
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	*i* *syadid*
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	*u* *s}udu›r*

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati **رويد**	ditulis ditulis	ai *ruwaidun*
2	fathah + wawumati **وفرعونذي االوتاد**	ditulis ditulis	au *wafir'aunazu-al-auta>d*

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan denganapostrof

أأنتن أشد خلقا	ditulis	*a'antum asyaddu khalqan*

VIII. Kata sandangalif+lam

a. Bila diikuti huruf*Qamariyyah*

القراى	ditulis	*al-Qur'a>n*
الكتاب	ditulis	*al-kita>b*

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengandi*idgamkan*

الصبخ	ditulis	*as-s}ubh}u*
الساهرة	ditulis	*as-sa>hirah*

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam RangkaianKalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالديي	ditulis	*birrual-wa>lidaini*
إذا الشوس	ditulis	*Izaasy-syamsu*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ii

PERSETUJUAN iii

ABSTRAK iv

KATA PERSEMBAHAN v

MOTTO vi

KATA PENGANTAR vii

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN ix

DAFTAR ISI xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1

B. Rumusan Masalah 8

C. Tujuan Penelitian 9

D. Kegunaan Penelitian 9

E. Definisi Operasional 10

F. Penelitian Terdahulu 14

G. Sistematika Pembahasan 17

BAB II MANAJEMEN PENGELOLAAN ZIS

A. Manajemen 19

B. Manajemen Pengelolaan 21

C. Manajemen Keuangan 31

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis, Sifat dan Lokasi Penelitian 35

B. Subjek dan Objek Penelitian 36

C. Data dan Sumber Data 37

D. Teknik Pengumpulan Data 39

E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data 40

F. Tahapan Penelitian 41

BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA

A. Penyajian Data 44
1. Profil, Sejarah BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah 44
2. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah..... 46
3. Tugas BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah 47
4. Fungsi BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah 48

B. Penyajian Hasil Penelitian 51
1. Cara Pengelolaan Dana ZIS di BAZNAS Kabupaten HST 51
2. Kelebihan dan Kekurangan Pengelolaan Dana ZIS 68

C. Analisis Data 70
1. Manajemen Pengelolaan Dana ZIS di BAZNAS Kab. HST 70
2. Kelebihan dan Kekurangan Pengelolaan Dana ZIS 81

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan 84

B. Saran 85

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN