ANALISIS DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK MELALUI PROGRAM Z-CHICKEN BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

SKRIPSI

OLEH

ZAHRO FAULINA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2025 M/1447 H

ANALISIS DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK MELALUI PROGRAM Z-CHICKEN BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi

Oleh :
Zahro Faulina
220105010117

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M/1447 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Zahro Faulina
NIM	:	220105010117
Tempat/Tgl.Lahir	:	Banjarmasin/27 Juni 2003
Jurusan	:	Ekonomi Syariah
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 09 Desember 2025

Yang membuat pernyataan,



Zahro Faulina

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 21/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/12/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama	:	Zahro Faulina
NIM	:	220105010117
Program Studi	:	Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	:	Analisis Dana Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik melalui program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

B E B A S P L A G I A S I
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 19%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 15 Desember 2025
Ketua Jurusan

Rohana Faridah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul	: Analisis Dana Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mutahik melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan
Ditulis oleh	: Zahro Faulina
N I M	: 220105010117
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam
Program	: Strata Satu (S-1)
Program Studi	: Ekonomi Syariah
Tahun Akademik	: 2025/2026
Tempat dan tanggal lahir	: Banjarmasin, 27 Juni 2003
Alamat	: Jl. Tembingkar Kanan No.31, Rt.11 Rw.03, Desa Simpang Empat

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 09 Desember 2025

Pembimbing I	Pembimbing II
Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.	Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, MA
NIP. 196106251986032003	NIP. 195608141982031005

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Rohana Faridah, SE.,MM
NIP. 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Analisis Dana Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan", ditulis oleh Zahro Faulina, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 24 Desember 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+ (91,3)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Zaki Mubarak, M.Si, M.Fin
NIP. 19771003 2002121002

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, A.Z., M.A. (Ketua)	1.
2. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag. (Anggota)	2.
3. Elida Mahriani, S.E.I., M.M. (Anggota)	3.
4. Muhammad Saleh, S.IP, SH, MA. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Zahro Faulina, 2025. Analisis Dana Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Dra. Hj, Noorwahidah Haisy, M. Ag., Pembimbing II: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, M.A.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Z-Chicken, Pemberdayaan Ekonomi, BAZNAS

Penelitian ini dilatarbelakangi karena permasalahan kemiskinan, khususnya di Kalimantan Selatan. Salah satu cara untuk mengatasi kemiskinan dalam Islam adalah melalui zakat. Penelitian ini tidak berfokus pada zakat secara umum, melainkan pada zakat produktif. BAZNAS sebagai salah satu lembaga pengelolaan zakat dengan upayanya untuk mensejahterakan dan memperdayakan ekonomi masyarakat melalui program yang bernama Z-Chicken. Program Z-Chicken merupakan program penyaluran zakat produktif sebagaimana zakat produktif ialah zakat yang disalurkan kepada penerima zakat (mustahik) melalui program tertentu dengan tujuan meningkatkan taraf hidup para mustahik dan dapat menghasilkan sesuatu secara terus-menerus. Penelitian ini betujuan untuk menganalisis dana zakat produktif melalui program Z-Chicken dan hasil dari pemberdayaan dana zakat produtif melalui program Z-Chicken.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan yang menerapkan pendekatan kualitatif dengan melakukan pengamatan langsung ke tempat penelitian selama satu bulan diperkuat dengan hasil wawancara oleh narasumber yang terpercaya.

Berdasarkan penelitian ini, diketahui bahwa dana zakat produktif melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan memberikan hasil yang baik sebagai modal usaha yang meningkatkan pendapatan, kemandirian, dan kesejahteraan mustahik. Melalui proses seleksi, pemberian sarana usaha, pelatihan, pendampingan, dan pengawasan, program ini tidak bersifat konsumtif, tetapi mendorong peningkatan keterampilan serta pengembangan usaha mustahik. Sedangkan untuk hasilnya dalam pemberdayaan ekonomi mustahik terlaksanakan tiga inti dari pemberdayaan yaitu *enabling*, *empowering*, dan *protecting*. Serta para penerima manfaat program Z-Chicken juga merasakan hasil yang positif dan merasa sudah lebih berdaya dalam ekonomi.

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللّٰهُ نَفْسًا اِلَّا وُسْعَهَا

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya".
(Q.S Al-Baqarah/2: 286)

مَنْ جَدَّ وَجَدَ

"Barang siapa yang bersungguh-sungguh maka ia akan berhasil".
(Q.S Al-'Ankabut/29: 69)

اِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan".
(Q.S Al-Insyirah/94: 6)

"Ingat, separuh dari ketenangan adalah tidak mengkhawatirkan apa yang sudah Allah tetapkan".
(Hijrah_hamassah)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan penulis nikmat, memberikan penulis kekuatan dan kemudahan sampai akhirnya penulis bisa menyelesaikan tugas akhir penulis ini dengan baik. Shalawat serta salam selalu dilimpahkan kepada baginda Rasulullah SAW.

Setelah perjalanan panjang yang penulis lalui, tidak lupa penulis ucapkan terima kasih banyak kepada orang-orang tersayang yang telah menemani, mendukung serta mendoakan penulis sehingga sampai di titik ini. Oleh karena itu skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada orang tua saya, terima kasih banyak atas dukungan yang tak pernah henti, doa yang selalu dipanjatkan setiap sholat, selalu mengusahakan segala hal untuk membahagiakan dunia dan akhirat penulis. Terima kasih tidak pernah memberikan penulis pressure dan selalu memberikan penulis kepercayaan penuh atas langkah yang penulis ambil dalam hidup. Terima kasih atas kasih sayang dan cinta yang telah diberikan kepada penulis, karena dari kehangatan kasih sayang dan cinta kalian penulis merasa sangat semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Ya Allah tolong berikanlah kesehatan kepada kedua orang tua penulis sampai penulis sukses dan mereka bisa menikmati kesuksesan penulis, Aamiin Ya Allah. Gelar ini penulis persembahkan untuk kedua orang tua penulis.
2. Kepada diriku sendiri, terima kasih banyak telah bertahan sampai dititik yang sangat berharga ini dengan segala jungkir balik yang orang tidak tahu, dengan berjuang sendiri dan akhirnya bisa menyelesaikan skripsi ini.Terima kasih sudah sangat berjuang dalam hidupmu, mengikhlaskan semua hal yang bukan takdirmu, dan selalu percaya bahwa takdir yang Allah SWT berikan itu adalah takdir yang paling terbaik untuk dirimu. Terima kasih selalu menyertakan Allah di semua jalan hidupmu.

3. Kepada Dosen Penasihat Akademik sekaligus Pembimbing Skripsi penulis Ibu Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag. dan Bapak Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, M.A. Terima kasih atas segala bimbingan selama ini baik berupa saran, dukungan, motivasi, nasihat, kesabaran dan waktu yang telah diluangkan. Terima kasih banyak telah membantu penulis dalam kelancaran skripsi ini, selalu mempermudah penulis. Semoga Allah membalas kebaikan bapak dan ibu dengan cara diberikan kesehatan selalu.
4. Kepada manusia baik yang tidak bisa penulis sebut nama nya satu persatu, terima kasih telah hadir di hidup penulis dan selalu memberikan penulis semangat untuk menjalani hidup terkhusus semangat utuk menyelesaikan skripsi ini, terima kasih atas segala hal yang telah dilakukan untuk penulis ditengah kesibukan pekerjaanmu. Terima kasih selalu mendukung langkah yang penulis ambil. Terima kasih telah menjadi teman bertukar pikiran, dan menjadi *support system*. Terima kasih sudah sangat sabar menghadapi penulis dan mau mendengarkan keluh kesah penulis, nasihat yang membangun untuk penulis sampai akhirnya penulis yakin bahwa bisa menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah selalu melindungimu kapan pun dan di mana pun keberadaanmu dan semoga Allah memperlancar rezekimu selalu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta’	t	te
ث	s\a’	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a’	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha’	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra’	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a’	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a’	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa’	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	‘el
م	mim	m	‘em
ن	nun	n	‘en
و	waw	w	we
ه	ha’	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya’	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبّر	ditulis	*mutakabbir*
القدوس	ditulis	*al-qudu>s*

III. Ta’ *marbutah* di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	*ja>mi’ah*
مكتبة	ditulis	*maktabah*

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	*al-maktabah al-jami>lah*

IV. Vokal pendek

ـَ	fathah	ditulis	a
ـِ	kasrah	ditulis	i
ـُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	*a>* *ka>milah*
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	*a>* *s}alla>*
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	*i>* *syadi>d*
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	*u>* *s}udu>r*

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai *ruwaidun*
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au *wa fir'auna z\i al-auta>d*

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	*a'antum asyaddu khalqan*

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	*al-Qur'a>n*
الكتاب	ditulis	*al-kita>b*

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan di*idgamkan*

الصبح	ditulis	*as}-s}ubh}u*
الساهرة	ditulis	*as-sa>hirah*

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	*birru al-wa>lidaini*
إذا الشمس	ditulis	*Iz\a asy-syamsu*

KATA PENGANTAR

بـسم الله الرّحمن الرّحيـم

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Dana Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan", sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbankan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Zaki Mubarak, M.Si, M.Fin., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Muhammad Qamaruddin, S.E.I., M.E, dan Muhammad Syafi'i, M.Ag selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag. dan Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, MA., selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulipakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 09 Desember 2025

Penulis,



(Zahro Faulina)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ..... **ii**
BUKTI BEBAS PLAGIASI ..... **iii**
PERSETUJUAN ..... **iii**
PENGESAHAN ..... **iv**
ABSTRAK ..... **v**
MOTTO ..... **vi**
PERSEMBAHAN ..... **vii**
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA ..... **ix**
KATA PENGANTAR ..... **xiii**
DAFTAR ISI ..... **xv**
DAFTAR TABEL ..... **xvii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xviii**

BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Rumusan Masalah 9
C. Tujuan Penelitian 9
D. Signifikansi Penelitian 9
E. Definisi Operasional 10
F. Sistematika Penulisan 13

BAB II ZAKAT PRODUKTIF DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI **15**
A. Zakat 15
1. Pengertian Zakat 15
2. Dasar Hukum Zakat 16
3. Macam-Macam Bentuk Zakat 17
4. Syarat dan Rukun Zakat 18
5. Mustahik dan Muzakki 18
B. Zakat Produktif 21
1. Pengertian Zakat Produktif 21
2. Dasar Hukum Zakat Produktif 22
3. Hikmah Zakat Produktif 24
4. Pengelolaan Zakat Produktif 25
5. Penyaluran Zakat Produktif 27
C. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) 32
1. Pengertian, Fungsi, dan Tujuan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) 32
2. Program Z-Chicken 34
D. Pemberdayaan Ekonomi 37
1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi 37

2. Pemberdayaan Ekonomi Melalui Zakat 38
E. Kajian Penelitian Terdahulu 42
F. Kerangka Pikir 46

BAB III METODE PENELITIAN 49
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian 49
B. Lokasi Penelitian 49
C. Subjek dan Objek Penelitian 50
1. Subjek Penelitian 50
2. Objek Penelitian 50
D. Data dan Sumber Data 50
1. Data 50
2. Sumber Data 52
E. Teknik Pengumpulan Data 52
1. Wawancara 52
2. Dokumentasi 53
F. Teknik Analisis Data 53
G. Tahapan Penelitian 55

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 57
A. Hasil 57
1. Profil Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan 57
2. Deskripsi Data Hasil dari Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan 66
B. Pembahasan 97
1. Pembahasan Tentang Analisis Dana Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan 98
2. Pembahasan Tentang Hasil Dari Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan 107

BAB V PENUTUP 116
A. Simpulan 116
B. Saran 117

DAFTAR PUSTAKA 119
LAMPIRAN 123

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Profil Informan 66
Tabel 4.2 Laporan Keuangan Program Z-Chicken Mustahik 69
Tabel 4.3 Ringkasan Hasil Wawancara 83

DAFTAR GAMBAR

4.1 RAB Penyaluran Dana Zakat Produktif Program Z-Chicken BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan 68
4.2 Bantuan Bahan Baku Mustahik Program Z-Chicken 70