LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

A. Pedoman Wawancara untuk Pimpinan Lembaga (Branch Manager / Representative Manager)

Informan Utama: Muhammad Luthfi Alfin, SH.I

1. Bagaimana regulasi internal dan kebijakan dasar Rumah Zakat Kalimantan Selatan dalam memprioritaskan penyaluran zakat dari konsumtif dialihkan menjadi zakat produktif?
2. Bagaimana keselarasan program ekonomi berbasis kewirausahaan ini dengan regulasi nasional, seperti UU No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat?
3. Apa saja kriteria hukum (asnaf) dan kriteria kelayakan usaha yang ditetapkan oleh lembaga dalam menyeleksi calon penerima manfaat (mustahik)?
4. Bagaimana proyeksi perencanaan (*planning*) lembaga dalam menghadapi peningkatan jumlah pelaku UMKM binaan yang melonjak pesat dari tahun ke tahun (seperti tren kenaikan dari 2022 ke 2023)?
5. Terkait kendala internal, sejauh mana keterbatasan kuantitas Sumber Daya Manusia (SDM) amil atau personel lapangan memengaruhi efektivitas sosialisasi dan pengawasan program ekonomi di Kota Banjarmasin?

B. Pedoman Wawancara untuk Kepala Bidang Program (Program Head / Program Implementator)

Informan: Ahmad Rusadi, SH.MM & Siti Fatimah

1. Bagaimana alur atau tahapan teknis pelaksanaan (*actuating*) penggalangan, survei kelayakan lapangan, hingga dana bantuan usaha tersebut diputuskan layak dicairkan kepada mustahik?
2. Berapa besaran nominal ideal modal kerja harian atau wujud barang penunjang usaha yang disalurkan kepada masing-masing klaster UMKM kuliner mikro dan kelontong?
3. Bagaimana skema dan materi pembinaan manajemen usaha, disiplin keuangan, maupun motivasi spiritual yang diberikan kepada mustahik selama masa pembinaan aktif?
4. Bagaimana fungsi pengawasan (*controlling*) dilakukan secara berkala di lapangan demi memastikan bantuan tidak disalahgunakan?
5. Mengapa banyak lini usaha mustahik yang performanya mengalami fluktuasi (*up and down*) bahkan cenderung menurun tingkat pendapatannya setelah jangka waktu 1–2 tahun ketika intensitas pembinaan melonggar?
6. Hambatan atau kendala apa saja yang paling sering dijumpai dari sikap para mustahik selama proses pendampingan usaha berlangsung?

C. Pedoman Wawancara untuk Penerima Manfaat (Mustahik Pelaku UMKM)

Informan: Pelaku UMKM Binaan Rumah Zakat di Wilayah Kota Banjarmasin

1. Bagaimana awal mula Anda mengetahui informasi mengenai program bantuan ekonomi berbasis zakat produktif dari Rumah Zakat Kalimantan Selatan?
2. Apa saja bentuk bantuan usaha rincian yang Anda terima dari lembaga (apakah berupa dana segar, bahan baku harian, atau alat/sarana penunjang fisik)?
3. Bagaimana perkembangan arus kas harian (*cash flow*), omzet pendapatan, dan stabilitas operasional usaha Anda setelah mendapatkan intervensi modal dari Rumah Zakat?
4. Apakah Anda selalu mendapatkan pendampingan, pelatihan pembukuan keuangan sederhana, serta kontrol rutin dari petugas amil lapangan?
5. Apakah terdapat tekanan kebutuhan hidup domestik (kebutuhan rumah tangga darurat) yang mendesak, sehingga membuat Anda terpaksa menggunakan atau memisahkan kas modal usaha untuk keperluan konsumsi harian keluarga?
6. Apa saja kendala terbesar yang Anda hadapi secara mandiri dalam mempertahankan keberlanjutan usaha mikro Anda saat ini?

Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara

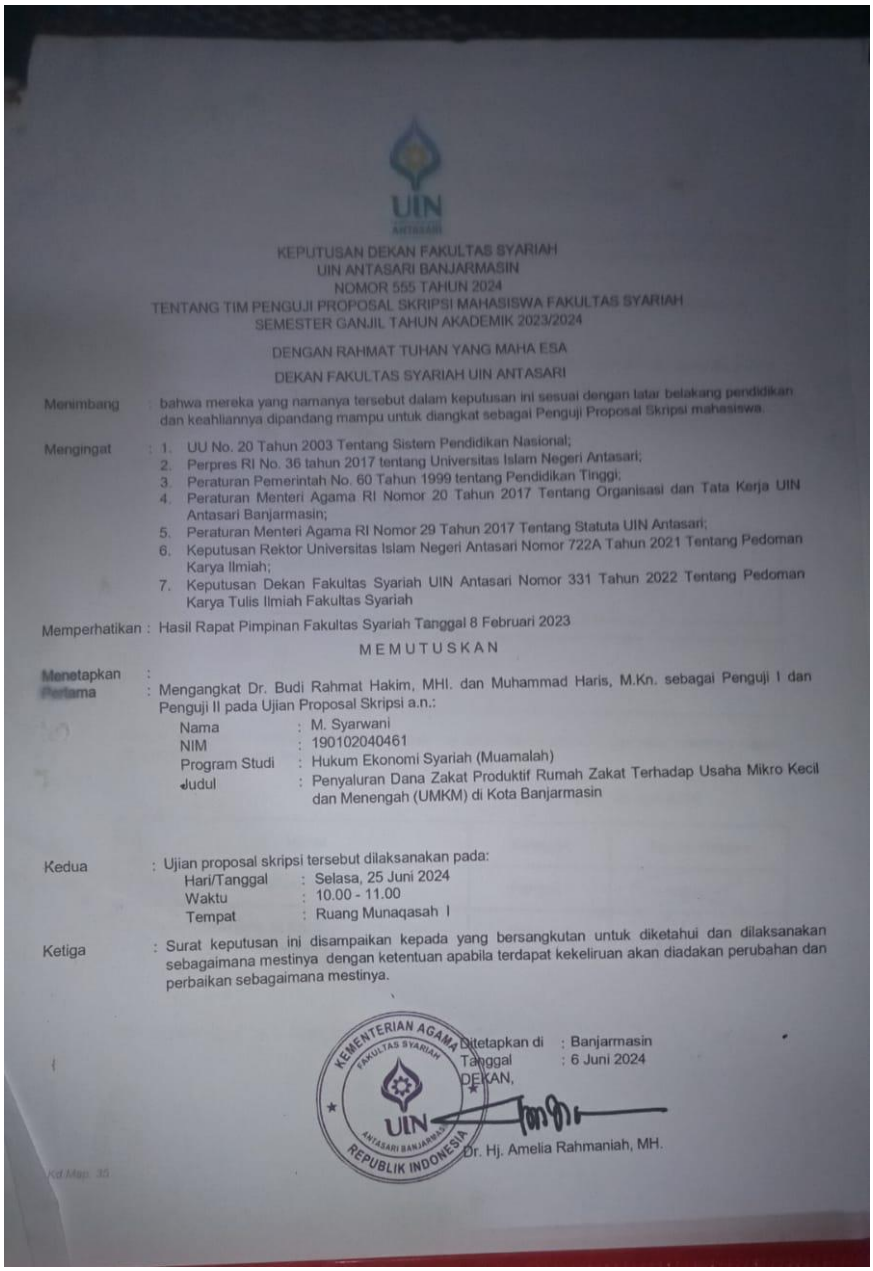

Zakat
Untuk Kebahagiaan Bersama




Rumah
Zakat


Berton

Lampiran 3. Surat Keputusan Tim Penguji Skripsi



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS SYARIAH
UIN ANTASARI BANJARMASIN
NOMOR 555 TAHUN 2024
TENTANG TIM PENGUJI PROPOSAL SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS SYARIAH
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DEKAN FAKULTAS SYARIAH UIN ANTASARI

Menimbang : bahwa mereka yang namanya tersebut dalam keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu untuk diangkat sebagai Penguji Proposal Skripsi mahasiswa.

Mengingat :
1. UU No. 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Perpres RI No. 36 tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
3. Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 20 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari Banjarmasin;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 29 Tahun 2017 Tentang Statuta UIN Antasari;
6. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Nomor 722A Tahun 2021 Tentang Pedoman Karya Ilmiah;
7. Keputusan Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Nomor 331 Tahun 2022 Tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Fakultas Syariah

Memperhatikan : Hasil Rapat Pimpinan Fakultas Syariah Tanggal 8 Februari 2023

M E M U T U S K A N

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Dr. Budi Rahmat Hakim, MHI. dan Muhammad Haris, M.Kn. sebagai Penguji I dan Penguji II pada Ujian Proposal Skripsi a.n.:

Nama	:	M. Syarwani
NIM	:	190102040461
Program Studi	:	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
Judul	:	Penyaluran Dana Zakat Produktif Rumah Zakat Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Banjarmasin

Kedua : Ujian proposal skripsi tersebut dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal	:	Selasa, 25 Juni 2024
Waktu	:	10.00 - 11.00
Tempat	:	Ruang Munaqasah I

Ketiga : Surat keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin
Tanggal : 6 Juni 2024
DEKAN,

Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, MH.

Lampiran 4. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS SYARIAH
UIN ANTASARI BANJARMASIN
NOMOR 976 TAHUN 2025
TENTANG PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS SYARIAH
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DEKAN FAKULTAS SYARIAH UIN ANTASARI

Menimbang : bahwa mereka yang namanya tersebut dalam keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu untuk diangkat sebagai Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa

Mengingat :
1. UU No. 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Perpres RI No. 36 tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
3. Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 20 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari Banjarmasin;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 29 Tahun 2017 Tentang Statuta UIN Antasari;
6. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Nomor 722A Tahun 2021 Tentang Pedoman Karya Ilmiah;
7. Pedoman Akademik Fakultas Syariah UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Muhammad Haris, M.Kn. sebagai Pembimbing untuk penulisan skripsi a.n.:

Nama	:	M. Syarwani
NIM	:	190102040461
Program Studi	:	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
Judul	:	Penyaluran Dana Zakat Produktif Rumah Zakat Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Banjarmasin

Kedua : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2025.

Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan berakhir setelah skripsi yang bersangkutan diujikan.

Keempat : Surat keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinyai.

Ditetapkan di : Banjarmasin
Tanggal : 7 Agustus 2025
DEKAN,

Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, MH.

Kd Map: 35

Lampiran 5. Surat Izin Riset

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783
Website: www.fs.uin-antasari.ac.id *E-mail*: fasya@uin-antasari.ac.id

Nomor : B-3549/Un.14/III.2/PP.00.9/11/2025 — 20 November 2025
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 Proposal Skripsi
Perihal : Permohonan Izin Riset

Kepada Yth.
Kepala Kantor Perwakilan Rumah Zakat
Provinsi Kalimantan Selatan
di - Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Dengan Hormat, yang bertanda tangan di bawah ini memberikan penugasan kepada :

Nama : **M. SYARWANI**
NIM : 190102040461
Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
Semester : VII (Tujuh)
Alamat : Jl. Pahlawan RT 006 RW 001 Kel. Seberang Mesjid Kec. Banjarmasin Tengah Kota. Banjarmasin

untuk melaksanakan riset dalam rangka penyusunan Skripsi selama 2 Bulan dari tanggal 21 November 2025 s/d 21 Januari 2026 dengan judul:

Penyaluran Dana Zakat Produktif Rumah Zakat Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Banjarmasin

Sehubungan dengan hal di atas, mohon Bapak / Ibu berkenan memberikan izin/rekomendasi kepada mahasiswa (i) tersebut untuk melaksanakan riset sesuai dengan ketentuan, bersama surat ini di sampaikan proposal skripsi.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.

Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan,

RAHMAT SHOLIHIN

Lebih Baik Melayani
Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 6. Surat Telah Selesai Riset



Rumah Zakat

SURAT KETERANGAN
2/SKT-OASH/RZ/I/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa:

Nama	: M. SYARWANI
NIM	: 190102040461
Program Studi	: Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
Perguruan Tinggi	: UIN Antasari

Telah selesai melaksanakan penelitian di Rumah Zakat Perwakilan Provinsi Kalimantan Selatan sesuai dengan Nomor Surat B-3549/Un.14/III.2/PP.00.9/11/2025, dalam rangka penyusunan Skripsi selama 2 Bulan dari tanggal 21 November 2025 s/d 21 Januari 2026 dengan judul: **Penyaluran Dana Zakat Produktif Rumah Zakat Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Banjarmasin**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Banjarmasin, 21 Januari 2026
Representative Manager

Muhammad Luthfi Alfin
NIA. 1122015038003

SMS/WA Centre 0815 7300 1555
Call Centre 0804 100 1000
welcome@rumahzakat.org
www.rumahzakat.org

Lampiran 7. Surat Telah Melaksanakan Ujian Komprenshif

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH
PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
Jl. A. Yani Km 4,5 Telp. (0511) 3265783 Banjarmasin 70235

SURAT KETERANGAN
Nomor: B-1867/Un.14/III.1/PP.00.9/6/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah), Fakultas Syariah UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:"

Nama	:	M. Syarwani
NIM	:	190102040461
Jurusan	:	HES

Telah melaksanakan ujian komprehensif pada:

Hari/Tanggal	:	Rabu, 13 Mei 2026
Waktu	:	08.30 - 10.30
Tempat	:	Ruang Munaqasyah I

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota	:	Prof. Dr. H. M. Hanafiah, M.Hum.
Anggota	:	Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H.
Anggota	:	Tuti Hasanah, SEI, MHI

Adapun nilai yang diperoleh adalah: 80 dan dinyatakan Lulus.
Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 20 Juni 2026

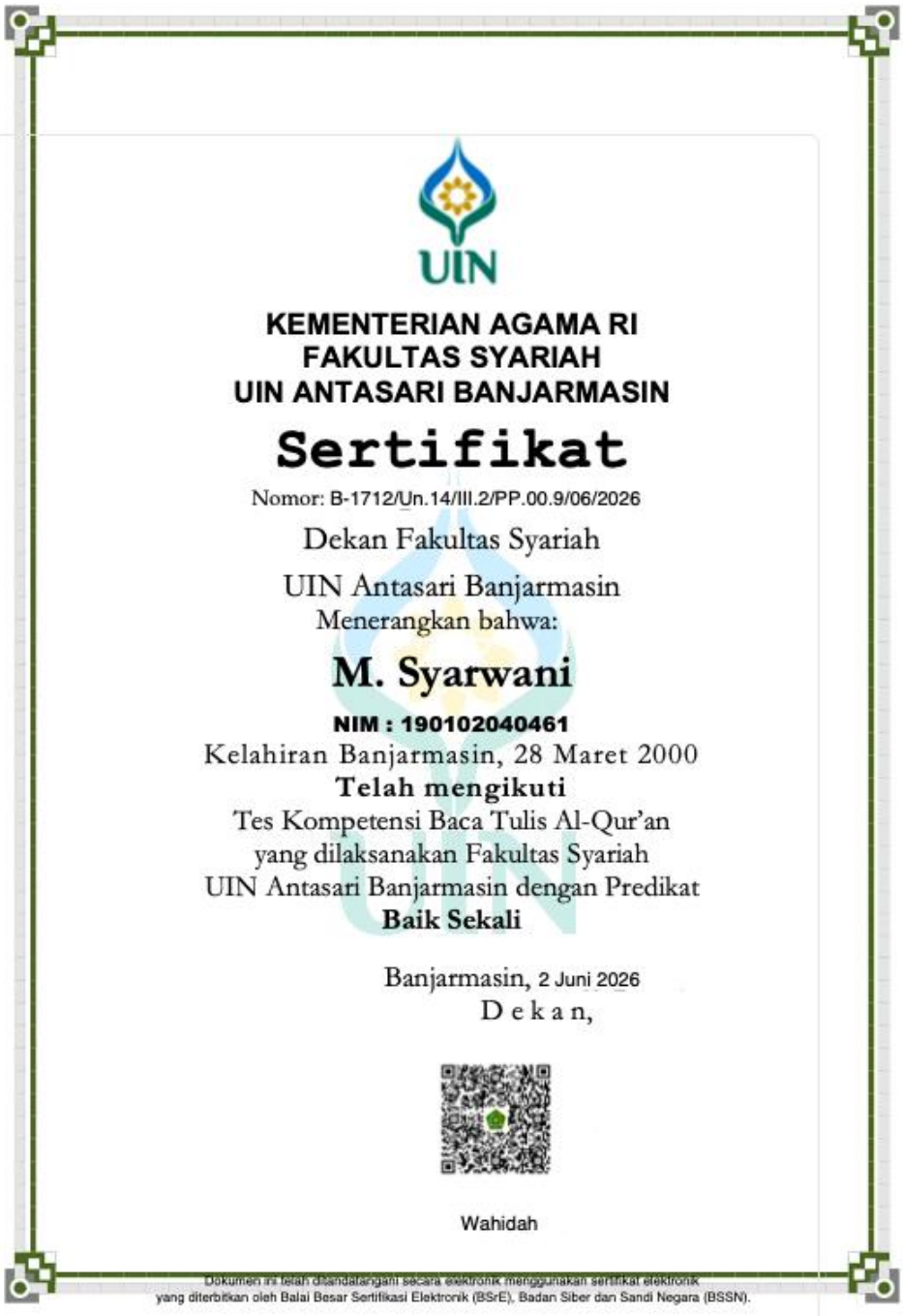
Kaprodi HES,

Dr. Muhammad Syarif Hidayatullah, S.E., M.H.

Tembusan:
1. Rektor UIN Antasari
2. Kabag Keuangan UIN Antasari
3. Mahasiswa ybs.
4. Arsip

No. : 27

Lampiran 8. Sertifikat Baca Tulis Al-Qur'an



KEMENTERIAN AGAMA RI
FAKULTAS SYARIAH
UIN ANTASARI BANJARMASIN

Sertifikat

Nomor: B-1712/Un.14/III.2/PP.00.9/06/2026

Dekan Fakultas Syariah
UIN Antasari Banjarmasin
Menerangkan bahwa:

M. Syarwani

NIM : 190102040461

Kelahiran Banjarmasin, 28 Maret 2000
Telah mengikuti
Tes Kompetensi Baca Tulis Al-Qur'an
yang dilaksanakan Fakultas Syariah
UIN Antasari Banjarmasin dengan Predikat
Baik Sekali

Banjarmasin, 2 Juni 2026
D e k a n,

Wahidah

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 9. Sertifikat Keterampilan Komputer



PUSAT KOMPUTER FAKULTAS SYARIAH
PUSKOM FASYA
UIN ANTASARI BANJARMASIN
Alamat : Jl. A. Yani Km. 4,5 Lt. II Gedung PSB UIN Antasari Telp. (0511) 3265783 Banjarmasin

SERTIFIKAT
Nomor : FS-PF/Pel/XXVI/20102677/2022

Pusat Komputer Fakultas Syariah (Puskom Fasya) UIN Antasari Banjarmasin menyatakan bahwa:

M. Syarwani
Tempat dan Tanggal Lahir :
Banjarmasin, 28 Maret 2000

Telah Lulus Pelatihan Aplikasi Komputer

PROGRAM	NILAI	PREDIKAT
Microsoft Office Word	82,5	Amat Baik
Microsoft Office Excel	72,5	Baik
Microsoft Office Powerpoint	72,5	Baik

Yang dilaksanakan pada tanggal 02 Juni 2022 sampai dengan 29 Juli 2022.

Banjarmasin, 25 Juli 2022
Ketua,

Muhammad Haris, M.Kn.
NIP. 198611172011011005

Mengetahui,
Dekan,

Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H.
NIP. 197305191997032001

Lampiran 10. Nilai Ekstrakulikuler

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783
e-mail: fasya@iain-antasari.ac.id website: www.syariah.uin.antasari.ac.id

NILAI EKSTRA KURIKULER

Nama : M. SYARWANI
NIM : 190102040461
Jurusan : Hukum Ekonomi Syariah (*Muamalah*)
Semester : 14 (empat belas)
Tahun Akademik : 2025/2026

No	ASPEK KEGIATAN	JUMLAH KEGIATAN	NILAI KOMULATIF	KETERANGAN
1.	Aspek Keagamaan dan Kebangsaan	4	31	1. Sertifikat Ma'had al-Jami'ah Tahap III (Periode Januari-Maret 2020) (25) 2. Sertifikat Tes Keterampilan Keagamaan oleh LP2M UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022 (2) 3. Sertifikat Tes Kompetensi Baca Tulis Al-Qur'an oleh Fakultas Syariah 2026 (2) 4. Sertifikat Latihan Keterampilan Keagamaan yang diselenggarakan oleh Fakultas Syariah UIN Antasari pada tanggal 5-6 November 2021 (2)
2.	Aspek Akademik dan Keilmuan	9	19	1. Peserta PMB "September to Remember" oleh HMJ HES 2019 (2)

				2. Peserta PBAK UIN Antasari Banjarmasin 2019 (2) 3. Peserta Seminar Nasional HMJ Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah UIN Antasari yang bekerja sama dengan Baznas Prov. Kalsel dan Kanwil DJP Kalsel-teng 2020 dengan tema "Implementasi Zakat Profesi Sebagai Pengurang Pajak Penghasilan" 21 Februari 2020 (2) 4. Peserta Kuliah Umum HES dengan tema "Peran penting Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal (BPJPH) bagi masyarakat Indonesia" 2019 (2) 5. Peserta kegiatan "Pemilihan Wakil Mahasiswa (PEMILU) Uin Antasari Banjarmasin 2020 (2) 6. Peserta Dalam Kegiatan yang diselenggarakan oleh KSEI GEMAS FTK UIN Antasari Banjarmasin dengan Tema "Ngaji, Fiqih & Spirit PMII : Tak Kenal Maka Tak Sayang" pada Senin, 30 Agustus 2021 (2)

				7. Peserta National Webinar "*Adopting Healthy Lifestyle to Fight Climate Change*" Global Millenial Model United Nations 13 Agustus 2021 (3) 8. Peserta Dalam Kegiatan Sharing Asrama dan UPB dengan tema " Tingkatkan Kemandirian dengan Asrama Kembangkan Kualitas diri demi dengan Bahasa " periode 2021-2022 pada tanggal 31 Agustus 2021 (2) 9. Peserta Dalam Kegiatan Webinar PPKM dengan tema " Welcome to Univesity! Dunia Baru Dan Langkah Yang Lebih Maju" oleh FOSMA UIN Antasari Banjarmasin pada tanggal 07 Agustus 2021 via Zoom Meeting (2)
3.	Pelatihan Bakat dan Minat dan Kewirausahaan	2	4	1. Piagam Penghargaan Sebagai Kelompok Terheboh dalam rangkaian PBAK dengan tema "Transformasi Intelektual Mahasiswa Menuju Milenial Kosmopolitan yang Bermoral dan Peduli

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783
e-mail: fasya@iain-antasari.ac.id website: www.syariah.uin.antasari.ac.id

				Sosial" 31-1, 4-5, 8-9 Juli-Agustus 2019 (2) 2. Peserta Maba Cup 2019 UKM Olahraga UIN Antasari Banjarmasin 07-15 September 2019 (2)
4.	Pelatihan Praktik Keagamaan	2	4	1. Peserta Praktik Kerja Lapangan di Baznas Kota Banjarmasin 1-31 Desember 2021 (2) 2. Peserta Magang Praktek Kerja di Pengadilan Agama Rantau 1-28 Juli 2022 (2)
JUMLAH		**17**	**58**	

Banjarmasin, 04 Juni 2026

Wakil Dekan
Bidang Kemahasiswaan dan Kerja sama

Dosen Pembimbing

Muhammad Haris, S.H., M.Kn.
NIP. 198611172011011005

Dr. Zainal Muttaqin, S.Ag., M. Ag.
NIP. 19770322003121001

Dibuat rangkap 3 (tiga):

a. 1 (satu) rangkap untuk Dosen Penasehat