LAMPIRAN – LAMPIRAN

Lampiran 1 Terjemahan Bahasa Asing

No	Terjemahan	Surah/Ayat	Halaman
1.	Dan katakanlah: “Bekerjalah kamu, maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Mengetahui akan yang gaib dan yang nyata. Lalu diberitahukan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.	QS. At-Taubah (9): 105	2
2.	Sungguh, pada (diri) Rasulullah benar-benar ada suri teladan yang baik bagimu, (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari Kiamat serta yang banyak mengingat Allah.	QS. Al-Ahzab (33): 21	6
3.	Dan (ingatlah), ketika Ibrahim diuji Tuhannya dengan beberapa kalimat (perintah dan larangan), lalu Ibrahim menunaikannya. Allah berfirman: "Sesungguhnya Aku akan menjadikanmu imam bagi seluruh manusia". Ibrahim berkata: "(Dan saya mohon juga) dari keturunanku". Allah berfirman: Janji-Ku (ini) tidak mengenai orang yang zalim	Q.S. Al-Baqarah (2): 124	67
4.	Salah seorang dari kedua (perempuan) itu berkata, “Wahai ayahku, pekerjakanlah dia. Sesungguhnya sebaik-baik orang yang engkau pekerjakan adalah orang yang kuat lagi dapat dipercaya.”	Q.S. Al- Qashash (28): 26	68

Lampiran 2

KUESIONER PENELITIAN

Variabel X = Kepemimpinan Transformasional

NO	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN			
		STS (Sangat Tidak Sesuai)	TS (Tidak Sesuai)	S (Sesuai)	SS (Sangat Sesuai)
Pengaruh Ideal (Idealized Influence)					
1.	Kepala madrasah menjadi teladan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.				
2.	Kepala madrasah tidak konsisten dalam mengambil keputusan berdasarkan nilai yang diyakini				
3.	Kepala madrasah menjadi teladan bagi guru dalam bersikap.				
4.	Kepala madrasah tidak menunjukkan integritas dalam menjalankan tugas.				
5.	Kepala madrasah secara konsisten menegakkan visi dan misi madrasah				
Motivasi yang Menginspirasi (Inspirational Motivation)					
6.	Kepala madrasah memberikan motivasi kepada guru dalam melaksanakan tugas				
7.	Kepala madrasah tidak mendorong guru untuk mencapai tujuan kerja yang telah ditetapkan				
8.	Kepala madrasah memberikan arahan yang jelas dalam mencapai tujuan madrasah				
9.	Kepala madrasah tidak menumbuhkan optimisme guru dalam menghadapi tantangan kerja				
10.	Kepala madrasah membangkitkan semangat kerja guru				
Stimulasi Intelektual (Intellectual Stimulation)					
11.	Kepala madrasah memberikan kebebasan kepada guru untuk menyampaikan pendapat				
12.	Kepala madrasah tidak mendorong munculnya pemikiran kreatif guru dalam menyelesaikan masalah.				
13.	Kepala madrasah membuka kesempatan bagi guru untuk mencoba cara baru berinovasi dalam bekerja				
14.	Kepala madrasah tidak mendorong guru untuk berinovasi dalam pembelajaran				
15.	Kepala madrasah menghargai ide-ide metode pembelajaran baru dari guru				
Perhatian Secara Individual (Individualized Consideration)					
16.	Kepala madrasah memberikan perhatian terhadap kebutuhan emosional setiap guru				
17.	Kepala madrasah tidak memberikan penghargaan atas kinerja guru.				
18.	Kepala madrasah memberikan mentoring kepada guru sesuai dengan kebutuhan masing-masing.				

19.	Kepala madrasah tidak mau mendengarkan permasalahan yang dihadapi guru				
20.	Kepala madrasah memberikan coaching kepada masing-masing guru sesuai kebutuhan kerja				

Variabel Z1 = Motivasi Kerja

NO	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN			
		STS (Sangat Tidak Sesuai)	TS (Tidak Sesuai)	S (Sesuai)	SS (Sangat Sesuai)
Fisiologis dan Keamanan					
1.	Gaji yang saya terima mampu memenuhi kebutuhan dasar sehari-hari.				
2.	Ketersediaan fasilitas media pembelajaran belum sepenuhnya menunjang kegiatan mengajar saya				
3.	Kondisi lingkungan kerja di madrasah mendukung kenyamanan dan keamanan saya dalam bekerja				
4.	Saya merasa tidak aman dan khawatir kemungkinan terjadinya kesalahan dalam menjalankan tugas mengajar				
5.	Keberlanjutan pekerjaan saya di madrasah ini terjamin				
Hubungan Sosial					
6.	Saya dapat bekerja sama secara efektif dengan rekan sesama guru				
7.	Saya tidak terlibat dalam kegiatan bersama di lingkungan madrasah				
8.	Saya dapat menyampaikan pendapat kepada rekan kerja dengan mudah				
9.	Saya tidak mendapat bantuan dari rekan kerja saat mengalami kesulitan dalam menyelesaikan tugas				
10.	Saya merasa menjadi bagian dari kelompok kerja di madrasah				
Penghargaan dan Pengakuan					
11.	Saya memperoleh penghargaan atas prestasi kerja yang saya capai				
12.	Kinerja saya sebagai guru tidak mendapatkan pengakuan dari atasan dan rekan kerja				
13.	Saya diberi kepercayaan untuk menangani tugas penting				
14.	Saya merasa status saya sebagai guru kurang dihargai dan jarang diakui di lingkungan madrasah				
15.	Hasil kerja saya mendapatkan apresiasi dan penilaian dari pihak madrasah				
Aktualisasi Diri					
16.	Saya memiliki kesempatan mengikuti pelatihan untuk mengembangkan kemampuan dan keterampilan mengajar.				
17.	Saya jarang diberikan tanggung jawab yang mendorong perkembangan diri.				

18.	Saya mampu mengoptimalkan potensi diri dalam pekerjaan sebagai guru				
19.	Saya menghadapi keterbatasan dalam mengembangkan kreativitas saat mengajar.				
20.	Saya terdorong untuk meningkatkan kompetensi melalui seminar dan pelatihan guru.				

Variabel Z2 = Komitmen Organisasi

NO	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN			
		STS (Sangat Tidak Sesuai)	TS (Tidak Sesuai)	S (Sesuai)	SS (Sangat Sesuai)
Komitmen Afektif (Affective Commitment)					
1.	Saya bangga menjadi bagian dari madrasah ini				
2.	Saya kurang memiliki keterikatan emosional yang kuat terhadap madrasah				
3.	Saya menunjukkan loyalitas dalam mendukung kegiatan madrasah				
4.	Saya kurang berpartisipasi aktif dalam pengembangan madrasah				
5.	Saya menilai madrasah ini sebagai tempat kerja yang paling sesuai bagi saya				
Komitmen Berkelanjutan (Continuance Commitment)					
6.	Saya merasa rugi jika meninggalkan madrasah ini				
7.	Saya menilai meninggalkan madrasah ini bukan keputusan yang sulit.				
8.	Saya ingin terus bekerja di madrasah ini karena adanya kebutuhan hidup yang harus dipenuhi				
9.	Saya tidak betah dan memiliki keinginan untuk mutasi ke tempat lain				
10.	Saya memandang bertahan di madrasah ini sebagai pilihan yang tepat.				
Komitmen Normatif (Normative Commitment)					
11.	Saya merasa memiliki tanggung jawab untuk tetap bekerja di madrasah ini				
12.	Saya tidak berupaya menjaga kesetiaan terhadap madrasah				
13.	Saya setia dan menolak mutasi ke madrasah lain				
14.	Saya tidak memiliki keinginan untuk melanjutkan karir di madrasah ini				
15.	Saya berusaha menjalankan nilai dan visi misi madrasah dalam pekerjaan				

Variabel Y = Kinerja Guru

NO	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN			
		STS (Sangat Tidak Sesuai)	TS (Tidak Sesuai)	S (Sesuai)	SS (Sangat Sesuai)
Kuantitas Kerja					
1.	Saya menyelesaikan tugas administrasi pembelajaran sesuai dengan target yang ditetapkan madrasah				
2.	Saya belum dapat menyelesaikan seluruh tugas mengajar sesuai beban kerja yang diberikan.				
3.	Saya melaksanakan kegiatan mengajar secara rutin sesuai jadwal				
4.	Saya tidak mengerjakan tugas tambahan yang diberikan oleh madrasah				
5.	Saya mampu menyelesaikan beban kerja yang diberikan secara keseluruhan				
Kualitas Kerja					
6.	Saya menguasai materi pelajaran yang saya ajarkan				
7.	Saya tidak konsisten menggunakan metode pembelajaran yang sesuai dengan tujuan pembelajaran				
8.	Saya memanfaatkan media pembelajaran secara efektif untuk membantu pemahaman siswa.				
9.	Saya kesulitan merencanakan kegiatan pembelajaran dengan baik				
10.	Saya melaksanakan evaluasi hasil belajar siswa secara sistematis sesuai prosedur yang ditetapkan.				
Ketepatan Waktu dan Disiplin					
11.	Saya menyelesaikan tugas mengajar sesuai dengan waktu yang telah ditentukan madrasah.				
12.	Saya belum konsisten hadir di madrasah sesuai jadwal yang ditetapkan.				
13.	Saya mematuhi peraturan madrasah terkait jam kerja dan kehadiran				
14.	Saya tidak memulai dan mengakhiri kegiatan pembelajaran dengan tepat waktu				
15.	Saya menjaga kedisiplinan waktu dalam melaksanakan tugas sebagai guru.				
Kerja Sama Interpersonal					
16.	Saya menjalin hubungan kerja yang baik dengan rekan guru				
17.	Saya belum bisa berkomunikasi secara efektif dengan siswa dalam proses pembelajaran				
18.	Saya bekerja sama dengan pihak madrasah dalam melaksanakan tugas				
19.	Saya belum menunjukkan sikap profesional dalam berinteraksi di lingkungan kerja				
20.	Saya mampu menyesuaikan diri dalam kerja tim				

Tanggung Jawab Kerja					
21.	Saya menggunakan sumber daya pembelajaran secara efektif dan efisien				
22.	Saya masih bergantung pada pengawasan dalam menyelesaikan tugas.				
23.	Saya bertanggung jawab atas hasil pekerjaan yang saya lakukan				
24.	Saya belum mampu melakukan pekerjaan yang sesuai dengan harapan.				
25.	Saya menunjukkan kesungguhan dalam menjalankan tugas sebagai guru				
Fleksibilitas					
26.	Saya terbuka terhadap penerapan metode pembelajaran baru				
27.	Saya belum mampu menyesuaikan diri dengan perubahan dalam lingkungan kerja				
28.	Saya mampu menyesuaikan strategi mengajar sesuai kondisi kelas				
29.	Saya jarang menunjukkan inisiatif dalam melakukan inovasi pembelajaran				
30.	Saya aktif dalam mengelola kelas secara dinamis				

Lampiran 3

Tabulasi Data dari Microsoft Excel

Variabel X (Kepemimpinan Transformasional)																				
Responden	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	1	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2
7	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3
8	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3
12	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
31	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
34	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3
35	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
38	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
39	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
44	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

48	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3
50	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3
53	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
54	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4
88	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4
89	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
90	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	3	4	3	2	3
98	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

100	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4
116	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2	2	1	3	4
117	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4
118	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4
119	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
120	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
121	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4
122	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4
123	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4
124	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
125	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4

126	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3
127	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4
128	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3
129	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
130	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
131	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4
132	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
133	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4

Variabel Z1 (Motivasi Kerja)																				
Responden	Z1.1	Z1.2	Z1.3	Z1.4	Z1.5	Z1.6	Z1.7	Z1.8	Z1.9	Z1.10	Z1.11	Z1.12	Z1.13	Z1.14	Z1.15	Z1.16	Z1.17	Z1.18	Z1.19	Z1.20
1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
5	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
6	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3
7	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	4
10	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	2	3
12	4	2	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
18	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3
19	3	1	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4
20	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	1	1	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
34	3	1	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	2	4	3	4
35	3	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3
36	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4
40	3	3	3	3	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4

41	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	2	4
42	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
44	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4
45	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4
50	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
52	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
53	3	3	4	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4
54	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4
55	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
56	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	3	2	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3
85	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3
87	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3
88	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
89	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3
90	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
91	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3
95	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4
96	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
97	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
113	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	4
114	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	3	3
115	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
116	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4
117	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
118	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

119	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
120	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4
121	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4
122	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
123	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	2	4
124	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
125	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3
126	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4
127	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4
128	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
129	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4
130	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4
131	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
132	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
133	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4

Variabel Z2 (Komitmen Organisasi)															
Responden	Z2.1	Z2.2	Z2.3	Z2.4	Z2.5	Z2.6	Z2.7	Z2.8	Z2.9	Z2.10	Z2.11	Z2.12	Z2.13	Z2.14	Z2.15
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4
2	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
5	4	3	4	3	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3
6	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
7	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

8	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
9	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
12	4	3	3	3	4	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3
18	4	2	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4
19	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	2	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
28	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4
32	4	3	4	4	4	4	4	2	4	3	3	3	3	3	4
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

34	4	1	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
35	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3
36	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3
39	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
40	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
41	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3
44	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3
45	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
48	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
49	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	2	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4
55	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	1	2	4	4	4	4	4	3	4
57	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4

60	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4
75	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

86	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4
87	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
89	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
90	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
91	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
92	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
96	3	3	4	3	4	3	1	2	3	4	3	3	4	3	4
97	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
100	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
115	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
116	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
117	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
118	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
119	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4
120	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
121	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4
122	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4
123	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4
124	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3
125	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4
126	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4
127	4	3	3	3	4	2	1	3	3	3	4	4	4	3	4
128	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4
129	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4
130	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3
131	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
132	4	3	4	3	4	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4
133	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4

Variabel Y (Kinerja Guru)																															
Responden	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30
1	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3
6	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	2	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	3	2	4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
19	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
20	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4
35	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	3
36	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
37	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	1	4	4	1	3	3	3	3	3	3	2	4
40	4	3	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	3	3	4	3
41	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	2	3	4	3	4
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
44	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4
45	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

49	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
52	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
53	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
54	3	2	3	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	2	4
55	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
57	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

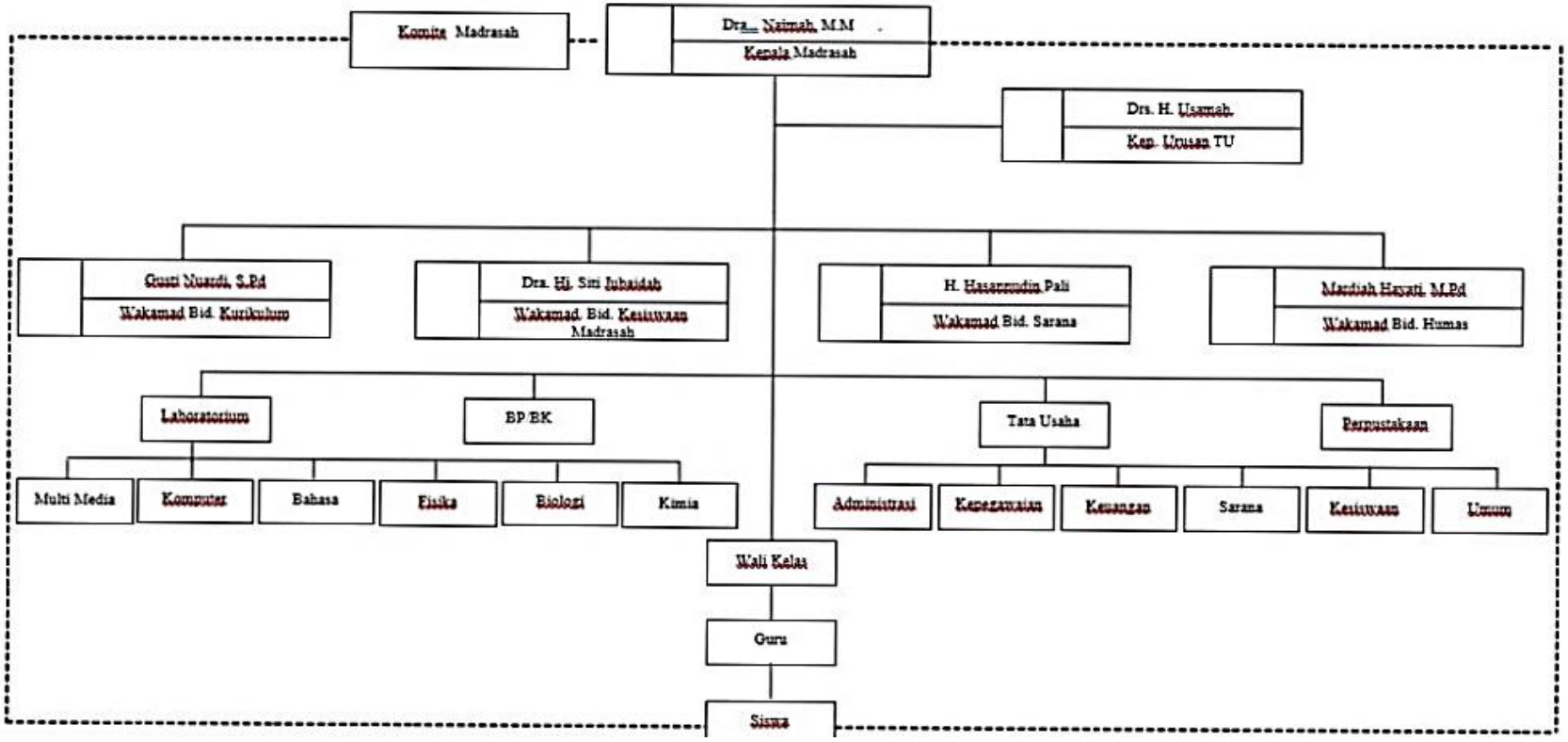
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
89	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4
91	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4
92	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
93	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
97	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	1	3	3	3	3	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
116	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	3	3	4	3	4
117	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
118	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4
119	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4
120	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
121	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
122	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4
123	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4
124	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	2	4	3	4	3	3	4	4	4
125	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3
126	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3

127	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4
128	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4
129	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
130	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
131	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4
132	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
133	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4

Lampiran 4

Struktur Organisasi MAN 1



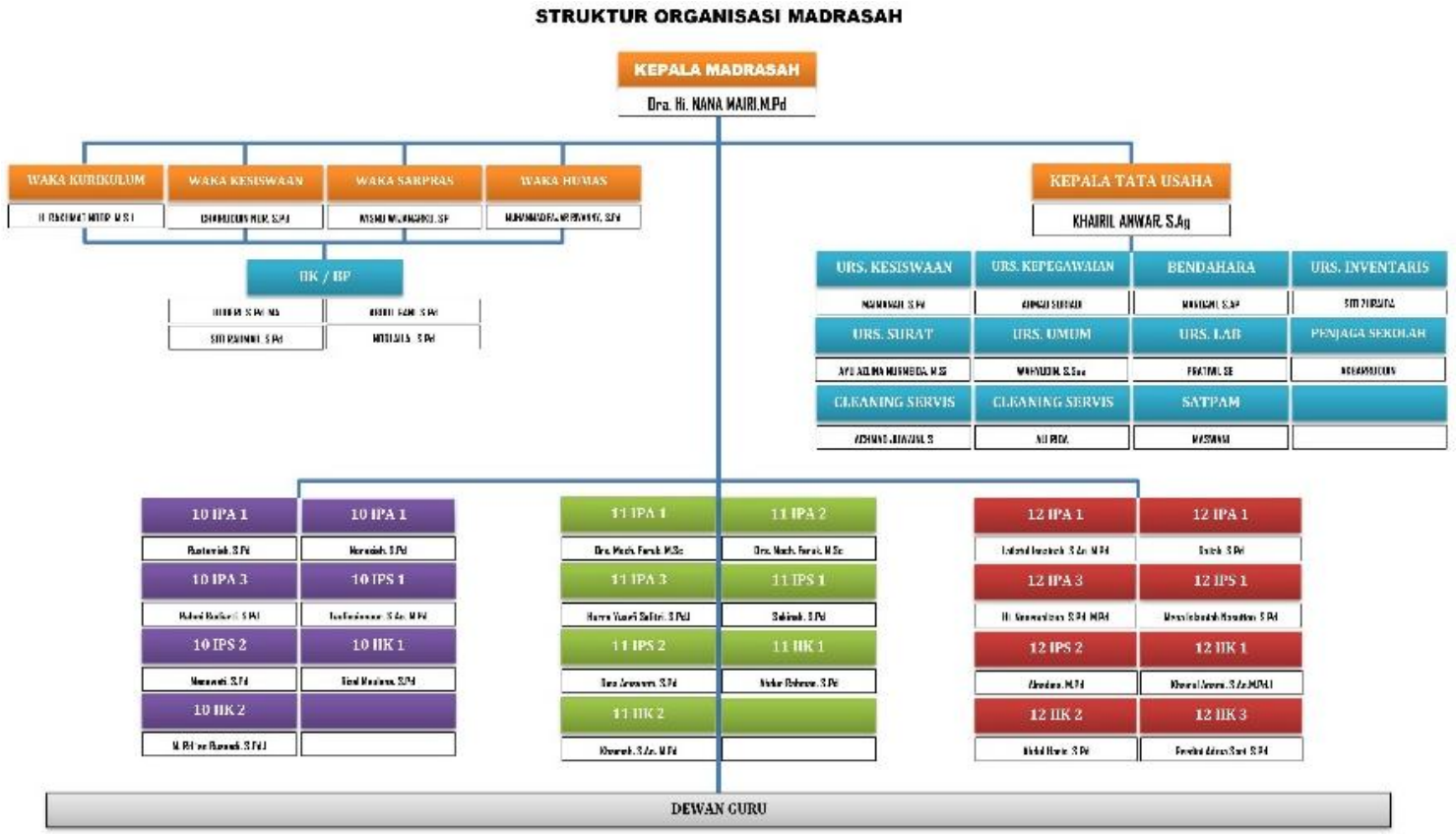
Lampiran 5

Struktur Organisasi MAN 2



Lampiran 6

Struktur Organisasi MAN 3



Lampiran 7

Pogram Kerja Prioritas Kepala MAN 2 Kota Banjarmasin



Lampiran 8

Beban Kerja Guru Man 2 Kota Banjarmasin

NO	NAMA/ NIP/ PANGGOL	MAPEL/ TUGAS TAMBAHAN	KELAS X KURIKULUM MERDEKA										KELAS XI KURIKULUM MERDEKA										KELAS XII KURIKULUM MERDEKA										JP	JLH JP
			A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J		
1	**Dra. Hj. Bardiah**	Al - Qur'an Hadis	2	2	2	2																	2	2	2	2	2						18	
	19671010 199603 2 001	Kokurikuler	1	1	1	1																											4	30
	Pembina / IV a	Wali Kelas XII E																															6	
		Guru Wali																															2	
2	**Rahmatul Isra, S.Ag**	Al-Qur'an Hadis					2	2	2				2	2	2	2	2	2	2	2													22	
	199302272019031015	Kokurikuler					1	1	1																								3	27
	Penata Muda Tk.1/ IIIb	Guru Wali																															2	
3	**Dra. Hj. Rahmawati, M.Pd**	Al-Qur'an Hadis								2	2	2									2	2						2	2	2	2	2	20	
	19680815 199103 2 003	Kokurikuler								1	1	1																					3	27
	Pembina Utama Muda / IV C	Pembina Ekskul Syarhil Qur'an																															2	
		Guru Wali																															2	
4	**Muhammad Fitri, S.Pd**	Ilmu Hadis																			5											5	10	
	GTT	ilmu Tafsir																			5						5						10	
	TMT Juni 2023	PKn									2	2																					4	28
		Kokurikuler									1	1																					2	
		Pembina Tahfiz Qur'an																															2	
5	**Hj. Khairunnisawati, M.Pd**	Akidah Akhlak																					2	2	2	2	2	2	2				14	
	19710729 200003 2 001	Kokurikuler																					1	1	1	1	1	1	1				7	
	Pembina Tk I / IV b	Pembina KIR Keagamaan Islam																															2	31
		Wali Kelas XII A																															6	
		Guru Wali																															2	
6	**Siti Rufaidah, S. Fil. I**	Akidah Akhlak													2	2	2	2	2	2	2	2								2	2	2	22	
	19890427 201903 2 022	Kokurikuler																												1	1	1	3	33
	Penata Muda / IIIa	Wali Kelas XII J																															6	
		Guru Wali																															2	
7	**Ferdy Azhari Rahman. S.Pd**	Akidah Akhlak				2	2	2	2	2	2	2	2	2																			18	
	199312312025051000	Sejarah Kebudayaan Islam																2	2	2													6	30
	Penata Muda / IIIa	Bahasa Arab	4																														4	
		Guru Wali																															2	
8	**Mawaddah, S.Pd.I**	Fikih	2	2	2	2																											8	
	GTT	Usul Fikih																			5	5											10	24
	TMT Juni 2023	Ket. Agribisnis Perikanan Air Tawar	✓																														6	
9	**Hamidah, S.Ag**	Fikih											2	2	2	2	2	2	2	2													16	
	1971030 7200604 2 020	Kokurikuler											1	1	1	1	1	1	1	1													8	28
	Penata / III c	Pembina Ekskul Habsy Putri																															2	
		Guru Wali																															2	
10	**Bahrani, M.Ag**	Fikih																			2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
	19680615 199903 1 003	Kokurikuler																			1	1											2	30
	Pembina / IV a	Pembina Ekskul Keagamaan & KSI																															2	
		Guru Wali																															2	
	Khairil Fitri, S.Pd.I, M.Pd	Fikih					2	2	2	2	2	2																					12	

Lampiran 9

Contoh Presensi Guru MAN 1 Kota Banjarmasin

Data Kehadiran Bulan Mei Tahun 2026

Nama	: ABDUL WAHID, S.H.I
NIP	: 198402052019031008
Jabatan	: Guru Ahli Pertama

Sumber: absensi.kemenag.go.id 2026-06-02 11:26:23

Data Kehadiran

TANGGAL	HARI	JAM MASUK	ABSEN MASUK	TELAT/ CEPAT (Menit)	JAM PULANG	ABSEN PULANG	PSW/ LEWAT WAKTU (Menit)	KETERANGAN
01-05-2026	Jum'at	07:00	-	0	07:00	-	0	**Hari Buruh Internasional**
02-05-2026	Sabtu	07:00	-		07:00	-		
03-05-2026	Minggu	07:00	-		07:00	-		
04-05-2026	Senin	07:30	07:07	23	16:00	16:36	36	
05-05-2026	Selasa	07:30	07:11	19	16:00	16:36	36	
06-05-2026	Rabu	07:30	07:08	22	16:00	16:35	35	
07-05-2026	Kamis	07:30	07:07	23	16:00	16:51	51	
08-05-2026	Jum'at	07:30	07:07	23	16:30	16:35	5	
09-05-2026	Sabtu	07:00	-		07:00	-		
10-05-2026	Minggu	07:00	-		07:00	-		
11-05-2026	Senin	07:30	07:07	23	16:00	16:38	38	
12-05-2026	Selasa	07:30	07:07	23	16:00	16:36	36	
13-05-2026	Rabu	07:30	07:09	21	16:00	16:36	36	
14-05-2026	Kamis	07:00	-	0	07:00	-	0	**Kenaikan Yesus Kristus**
15-05-2026	Jum'at	07:00	-	0	07:00	-	0	**Cuti Bersama Kenaikan Yesus Kristus**
16-05-2026	Sabtu	07:00	-		07:00	-		
17-05-2026	Minggu	07:00	-		07:00	-		
18-05-2026	Senin	07:30	07:08	22	16:00	16:36	36	
19-05-2026	Selasa	07:30	07:08	22	16:00	16:36	36	
20-05-2026	Rabu	07:30	07:08	22	16:00	16:34	34	
21-05-2026	Kamis	07:30	07:03	27	16:00	16:36	36	
22-05-2026	Jum'at	07:30	07:09	21	16:30	16:37	7	
23-05-2026	Sabtu	07:00	-		07:00	-		
24-05-2026	Minggu	07:00	-		07:00	-		
25-05-2026	Senin	07:30	07:14	16	16:00	16:35	35	
26-05-2026	Selasa	07:30	07:05	25	16:00	16:35	35	
27-05-2026	Rabu	07:00	-	0	07:00	-	0	**Hari Raya Idul Adha 1477 Hijriah**
28-05-2026	Kamis	07:00	-	0	07:00	-	0	**Cuti Bersama Hari Raya Idul Adha 1477 Hijriah**
29-05-2026	Jum'at	07:30	07:03	27	16:30	16:35	5	
30-05-2026	Sabtu	07:00	-		07:00	-		
31-05-2026	Minggu	07:00	-	0	07:00	-	0	**Hari Raya Waisak 2570 BE**

Mengetahui,
Pengawas Madrasah :

Maisyarah, S. Pd., M. Pd
NIP 196803251995032001

Banjarmasin, 2 Juni 2026
Kepala MA Negeri 1 Kota Banjarmasin

Dra. Naimah, M.M
NIP 19680415 199403 2004

Lampiran 10

Beban Kerja Guru Man 3 Kota Banjarmasin

MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 BANJARMASIN
DAFTAR BEBAN KERJA GURU SEMESTER GENAP TAHUN PEMBELAJARAN 2025/2026

NO	NAMA GURU	GOL/ RUANG	MATA PELAJARAN	KELAS X								KELAS XI							KELAS XII							JP/MG		TUGAS TAMBAHAN	JTT/ MG	BEBAN KERJA/ MG
				A	B	C	D	E	F	G	H	A	B	C	D	E	F	G	A	B	C	D	E	F	G					
1	RAKHMAT NOOR, M.S.I 197310122000121002	IV/c	SKI																2	2	2	2	2	2	2	14	*14*	Wakamad Kurikulum	12	*26*
2	LAILATUL ISNAINAH, S.Ag, M.Pd.I 197108291996032001	IV/c	Qur'an Hadits	3	3														2	2	2	2	2	2	2	20	*20*	Wali Kelas X B Koordintor PB Proyek (XB)	*2* *2*	*24*
3	RUSTAMIAH, SPd 197001051997032002	IV/b	IPA/Biologi	3	3	3	3	3	3	3	3															24	*24*			*24*
4	NORASIAH, S.Pd 197001161997032002	IV/b	Matematika	3	3	3	3	3	3			4														22	*22*	Wali Kelas XA	*2*	*24*
5	Hj. NOOR RIDA YULIANI, S.Ag 197107041997032003	IV/b	Pendidikan Pancasila									2	2	2	2				2	2	2	2	2	2	2	22	*22*	Pembina UKS	2	*24*
6	HJ. NOORMALIANA, S.Pd, M.Pd 197206281997032002	IV/b	Kimia									5	5						5	5	5					25	*25*			*25*
7	UMMI SALAMAH, S.Pd, M.Pd 196606211998032001	IV/b	Bahasa Indonesia																3	3	3	3	3	3		18	*18*	Koordinator PB Proyek kelas XIIA, XIIB, XIID	*6*	*24*
8	KHAIRIAH, S.Ag.,M.Pd 197009041998032001	IV/b	Fiqih												3	3	3		2	2	2	2	2	2		23	*23*	Wali Kelas XII C	2	*25*
9	RABIATUL ADAWIYAH, S.Pd 197011111998032002	IV/b	Biologi									5	5						5	5						20	*20*	Wali Kelas XII A Koordinator PB Proyek kelas XI A	*2* *2*	*24*
10	ERNA HENDRAYANTIE, S.Pi 197109101999032001	IV/b	Prakarya Kewirausahaan Prakarya Kewirausahaan di MTs al Mudakkir															2	2	2	2	2	2	2	2	16 4	20	Wali Kelas XII D Pembina PMR	*2* *2*	*24*
11	WISNU WIJANARKO, SP, MM 197211131999031007	IV/b	Prakarya									**2**	**2**	**2**	**2**	**2**	**2**									12	*12*	Wakamad Sarpras	2	*24*
12	MUHAMMAD FAJAR RIVANNY, S.Pd 197405172005011005	IV/b	Sejarah																2	2	2	2	2	2	2	14	*14*	Wakamad Humas	*12*	*26*
13	HAMDANI, M,Pd 197504012005011011	IV/b	Matematika							3	3								4	4	4	4				22	*22*	Koordinator PB Proyek kelas XII C	*2*	*24*
14	RINA ARISYANTI, S.Pd 197504102005012013	IV/b	Bahasa Inggris Bahasa Inggris Tingkat Lanjut																5	5	5	5				20	*20*	Wali Kelas XII B Pembina Padus	*2* *2*	*24*
15	Drs. MOCH. FARUK, MSc 196607281996031002	IV/a	Matematika Matematika Tingkat Lanjut										4	4 5	4						5					12 10	*22*	Koordinator PB Proyek kelas XI B	*2*	*24*
16	YASMIN, S.Pd 197305212001121001	IV/a	Sosiologi IPS/Sosiologi	2	2										5	5						5	5			20 4	*24*	Pembina Osim	2	*26*
17	AULIA IRANI, S.Pd 197304092002122001	IV/a	IPA/Kimia	3	3	3	3	3	3	3	3															24	*24*		6	*24*
18	ALPADINA, M.Pd 197211012005011003	IV/a	PJOK			2	2	2													3	3	3	3	3	21	*21*	Wali Kelas XII G Guru Piket	*2* *1*	*24*

Lampiran 11

Kegiatan Bimtek dan Pelatihan Guru MAN 2 Kota Banjarmasin



Tingkatkan Kualitas PBM, Madrasah Gelar Bimtek Deep Learning dan Sosialisasi Kurikulum Cinta

19 Juli 2025

Banjarmasin (MAN 2 Kota Banjarmasin) — Dalam rangka meningkatkan kualitas proses belajar mengajar dan menyambut tahun ajaran baru, Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 2 Kota Banjarmasin menyelenggarakan kegiatan Bimbingan Teknis (Bimtek) Pembelajaran Mendalam (Deep Learning) dan Sosialisasi Kurikulum Cinta dalam PBM, sekaligus Rapat Koordinasi Kegiatan Tahun Pelajaran 2025/2026, pada Sabtu (19/07/2025) di Banjarmasin. Kegiatan diikuti oleh seluruh guru dengan suasana penuh semangat dan antusiasme.

Acara dibuka secara resmi oleh Kepala MAN 2 Kota Banjarmasin, Dr. Abdul Hadi, M.PKim., yang dalam sambutannya **menekankan urgensi guru untuk adaptif terhadap percepatan perubahan dunia pendidikan.**

"Perubahan berlangsung sangat cepat. Guru harus mau menggali informasi dan terus meng-upgrade diri dari berbagai sumber. Sesuaikan capaian pembelajaran, metode, dan strategi mengajar agar lebih kontekstual dan relevan," ungkapnya. Pada sesi inti berupa Bimtek Pembelajaran Mendalam (Deep Learning) diisi oleh Hj. Ida Hariyani, S.Pd., M.Pd., Koordinator Pengawas Disdikbud Kalsel sekaligus guru SMAN 2 Banjarmasin. Sesi berikutnya diisi oleh Ilda Ruhama, M.Pd. dari Pokjawas Kemenag Kota Banjarmasin yang memaparkan Kurikulum Cinta, yakni pendekatan pembelajaran yang berbasis kasih sayang, nilai empati, dan penghargaan terhadap perbedaan.

Saduran dari artikel utama yang berjudul MAN 2 Kota Banjarmasin Gelar Bimtek Deep Learning dan Sosialisasi Kurikulum Cinta

sumber: banjarmasinkota.kemenag.go.id



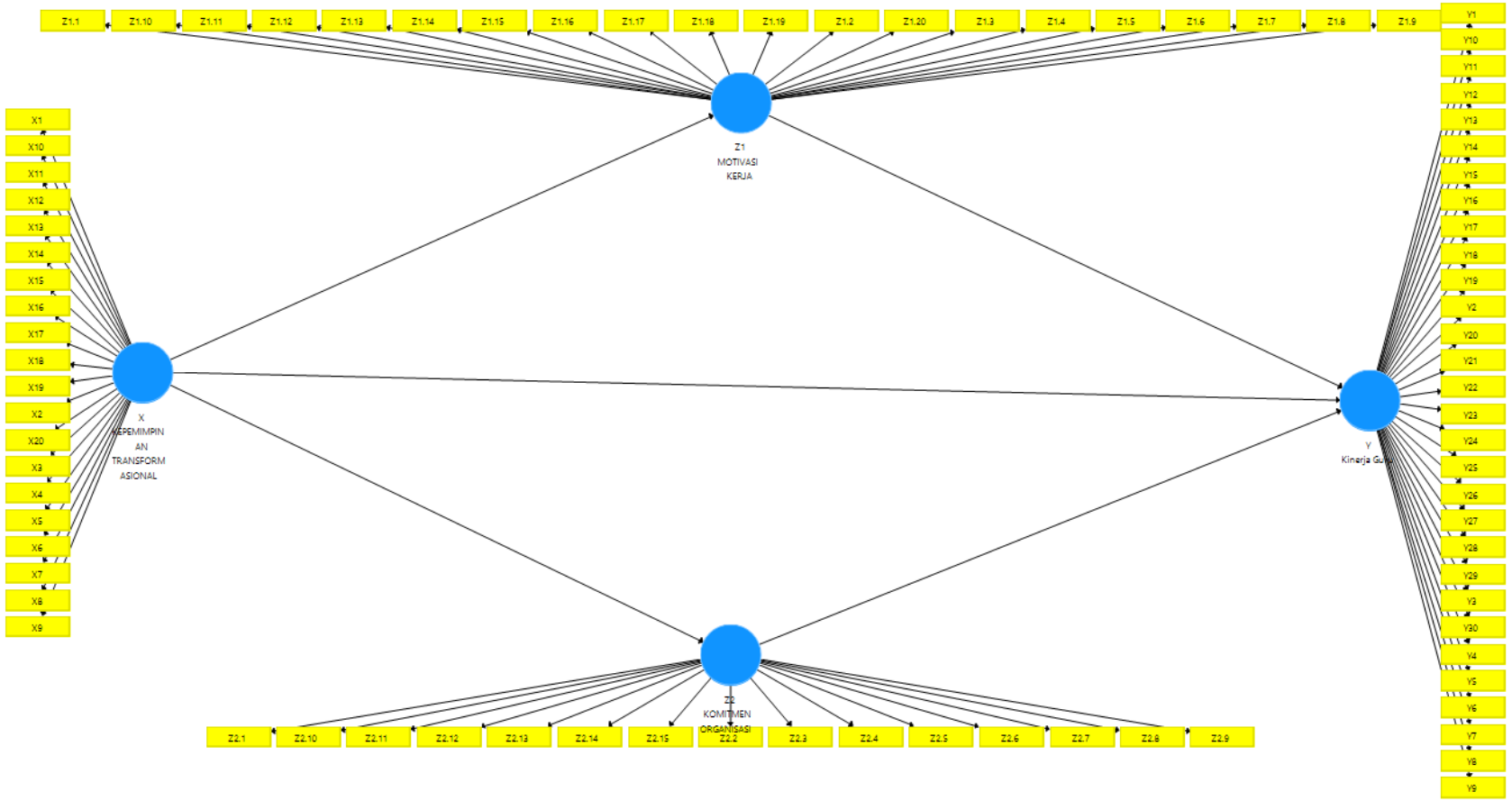
Lampiran 12

Foto Penghargaan Yang Diperoleh Guru

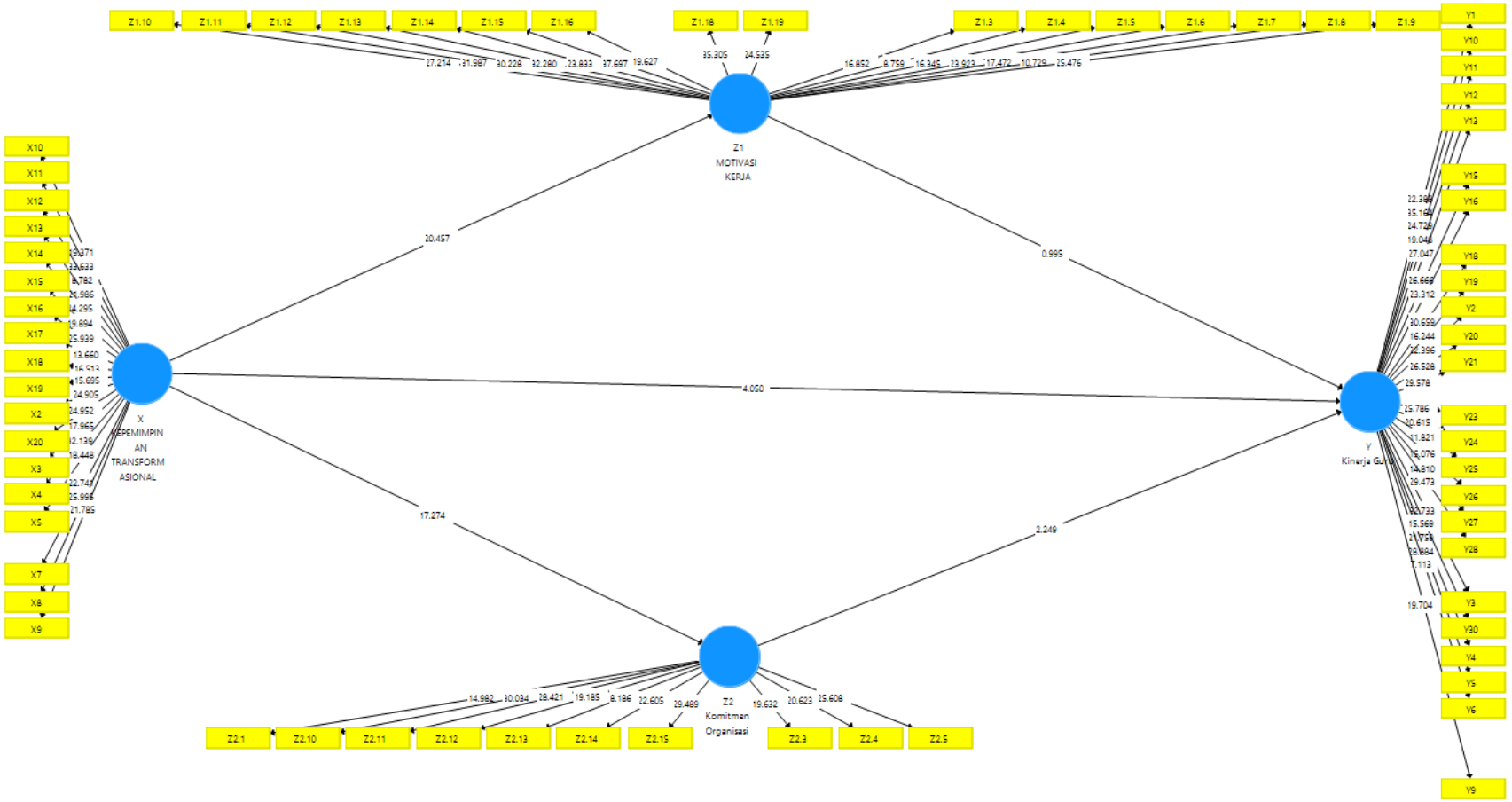




Lampiran 13 Spesifikasi Model



Lampiran 14 Bootstraping Variabel



Lampiran 15 Validasi Instrumen Oleh Validator Ahli

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Suriagini
NIP / NIDN	:	196311091991031002
Instansi / Universitas	:	UIN Antasari
Jabatan / Pangkat	:	Guru Besar
No. Telepon / WA	:	085349796767

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

- [x] Layak digunakan untuk penelitian
- [ ] Layak digunakan dengan perbaikan
- [ ] Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, April 2026
Validator,

Suriagini
NIP/NIDN. 196311091991031002

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag
NIP / NIDN	:	19730219 200112 1 002
Instansi / Universitas	:	UIN Antasari Banjarmasin
Jabatan / Pangkat	:	Kaprodi S2. MPI
No. Telepon / WA	:	0852 4807 5432

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

☑ Layak digunakan untuk penelitian

☐ Layak digunakan dengan perbaikan

☐ Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 13 April 2026
Validator,

Dr. Hamidi Ilhami, M. Ag
NIP. 19730219 200112 1 002
NIP/NIDN.

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Dr. Ahmad Salabi, M.Pd
NIP / NIDN	:	197212112008011009
Instansi / Universitas	:	FTK UIN Antasari
Jabatan / Pangkat	:	Wakil Dekan I
No. Telepon / WA	:	082233001112

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

- [x] Layak digunakan untuk penelitian
- [ ] Layak digunakan dengan perbaikan
- [ ] Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 13 April 2026
Validator,

Dr. Ahmad Salabi, M.Pd
NIP/NIDN. 197212112008011009

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Dr. Nuryadin, S.Ag, SH, M.Ag.
NIP / NIDN	:	197504072005011008
Instansi / Universitas	:	UIN ANTASARI BANJARMASIN.
Jabatan / Pangkat	:	KETUA PRODI PAI
No. Telepon / WA	:	08195765512

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

- [x] Layak digunakan untuk penelitian
- [x] Layak digunakan dengan perbaikan
- [ ] Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 28 April 2026
Validator,

Dr. Nuryadin, S.Ag, SH. M.Ag.
NIP/NIDN. 197504072005011008

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Miftahul Ula Sa'adah, M.Psi
NIP / NIDN	:	1987120420232120 29
Instansi / Universitas	:	UIN Antasari
Jabatan / Pangkat	:	Asisten Ahli / X
No. Telepon / WA	:	0822 5129 8522

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

- ☐ Layak digunakan untuk penelitian
- ☑ Layak digunakan dengan perbaikan
- ☐ Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 17 April 2026
Validator,

Miftahul Ula Sa'adah, M.Psi
NIP/NIDN. 19871204 202321 2029

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Gusti Nuardi
NIP / NIDN	: 197012242005011005
Instansi / Universitas	: MAN 1 Kota Banjarmasin
Jabatan / Pangkat	: Pembina / IVa
No. Telepon / WA	: 081254795009

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

☑ Layak digunakan untuk penelitian

☐ Layak digunakan dengan perbaikan

☐ Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, April 2026
Validator,

Plh. Kepala

Gusti Nuardi
NIP/NIDN. 197012242005011005

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN
TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Rahmat Noor, M.S.I
NIP / NIDN	:	197310122000121002
Instansi / Universitas	:	MAN 3 Kota Bjm
Jabatan / Pangkat	:	Plt. Kepala Madrasah
No. Telepon / WA	:	081348017648

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Judul TA	:	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin.

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

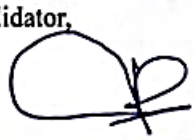
☐ Layak digunakan untuk penelitian

☑ Layak digunakan dengan perbaikan

☐ Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagimana terlampir.
Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 April 2026
Validator,



Rahmat Noor, M.S.I
NIP/NIDN.
197310122000121002

Lampiran 16. Surat Keputusan Pembimbing Tesis

KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 109 TAHUN 2026
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS

DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

Menimbang :
1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Lyindira Putri/NIM 240211030090 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.

Mengingat :
1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2026;
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Dr. Dina Hermina, M.Pd dan Dr. Adi Anshari, M.Pd Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Lyindira Putri/ NIM 240211030090 dengan judul: "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri Se-Kota Banjarmasin"

Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;

Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;

Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2026;

Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada tanggal : 30 Januari 2026
a.n. Rektor
Direktur,



Mujiburrahman

Tembusan :
1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Lyindira Putri (Mhs.yang bersangkutan);
5. Arsip.

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 17. Catatan Bimbingan Tesis

DAFTAR KEGIATAN KONSULTASI

BIMB. KE	TGL	CATATAN PEMB. I	PARAF DOSEN
1.	30-3-2026	1. Perbaiki kajian teoritis Bab II - Setiap variabel minimal 5 pendapat ahli - Sintesiskan 2. Cari keterkaitan masing-masing variabel 3. Tambah dari artikel berbahasa asing minimal 10 pada penelitian terdahulu	
2.	8-4-2026	kajian konsep → sintesis ↓ Indikator ↓ DO ↓ Matrik (Bab 3) ↓ Instrumen	

DAFTAR KEGIATAN KONSULTASI

BIMB. KE	TGL	CATATAN PEMB. I	PARAF DOSEN
3.	16 - 4 - 2026	validasi instrumen dari pakar - MPI 2 orang - PAI 2 orang - Psikologi 1 orang - Kepsek 2 orang (MAN) minta tanda tangan dari validator tersebut.	

DAFTAR KEGIATAN KONSULTASI

BIMB. KE	TGL	CATATAN PEMB. 1.	PARAF DOSEN
4.	27-4-2026	Silabus ambil data	
5.		Bab IV. Pengajis data Pembahas	

DAFTAR KEGIATAN KONSULTASI

BIMB. KE	TGL	CATATAN PEMB. I	PARAF DOSEN
6.	7-8-26	Silahkan Ujian Hasil Tesis	

DAFTAR KEGIATAN KONSULTASI

BIMB. KE	TGL	CATATAN PEMB. II	PARAF DOSEN
1.	14/2026	Lanjutkan ke penelitian lapangan untuk pengambilan data.	

DAFTAR KEGIATAN KONSULTASI

BIMB. KE	TGL	CATATAN PEMB. II	PARAF DOSEN
2	31/7 2026	Naskah ini sudah bisa diujikan dengan catatan = perbaiki penulisan sesuai catatan	

Lampiran 18. Surat Izin Riset dari Pihak Sekolah

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BAJARMASIN
Jl. Kampung Melayu Darat Banjarmasin
Telp. (0511) 3250534 Fax. (0511) 3250534
e-mail : mansa424333@gmail.com website : man1banjarmasin.sch.id

Nomor : 0773/Ma.17.01-1/PP.00.9/06/2026 03 Juni 2026
Lampiran : -
Perihal : Persetujuan melaksanakan Riset/ Penelitian Tesis

Yth. Kepala Kantor Kementerian Agama
Kota Banjarmasin
di- tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memperhatikan Surat Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, tanggal 19 Mei 2026 Nomor : 364/Un.14/IV/TL.02.1/05/2026 perihal Pengantar Penelitian Tesis, pada prinsipnya dapat kami terima.

Adapun Mahasiswa/i tersebut adalah:

N a ma : Lyindira Putri

N I M : 240211030090

Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Selama 2 (dua) Bulan, mulai tanggal 19 Mei 2026 s.d 19 Juli 2026 dengan judul :

"PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA GURU MELALUI MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI DI MADRASAH ALIYAH NEGERI SE-KOTA BANJARMASIN"

Demikian disampaikan, untuk diketahui, terima kasih.

Kepala Madrasah,

Naimah

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN
Jalan Pramuka No.28 RT.20 Telp. (0511) 3258164 – 3270855 Fax : 3258164
Banjarmasin 70238 E-mail : man2modelbjm419122@gmail.com

SURAT PERNYATAAN

Nomor : 1601 /Ma.17.01-2/PP.00.6/05/2026
Perihal : Persetujuan Melaksanakan penelitian

Kepada Yth :
Kepala Kantor Kementerian Agama
Kota Banjarmasin

Sehubungan dengan surat dari Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan, Universitas Islam Negeri Antasari, Nomor : B – 364 / Un.14/IV/TL.02.1/05/2026, tanggal 19 Mei 2026 perihal izin riset dalam rangka penyusunan Tesis.

Adapun nama mahasiswa tersebut :

Nama : **Lyindira Putri**
NIM : 240211030090
Program Studi : S2 - Manajemen Pendidikan Islam
Semester : IV (Empat)

Dengan ini kami informasikan beberapa hal sebagai berikut :

1. Pada prinsipnya kami tidak keberatan dan menyetujui permohonan tersebut selama tidak mengganggu kegiatan belajar mengajar.
2. Izin melakukan penelitian/minta data hanya digunakan semata-mata untuk kepentingan akademik dari tanggal 26 Mei 2026 s.d 26 Juni 2026. Setelah data terkumpul diperlihatkan untuk mendapatkan Surat Keterangan telah selesai melakukan penelitian.

Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

25 Mei 2026
Kepala

Ismariaty Munziah

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 KOTA BANJARMASIN
Jl. Batu Benawa I No.61 Rt. 41 Banjarmasin 70117 Telp./WA : 08883365828
E-mail : mantigabjm554642@gmail.com Website : https://man3bjm.sch.id//

SURAT KETERANGAN

Nomor : 0743/Ma.17.01-3 / PP.00.6 /06/ 2026

Berdasakan Surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan nomor : B-364/Un.14/IV/TL.02.1/05/2026 pada tanggal 19 Mei 2026, perihal melaksanakan Izin Penelitian Tesis An. Lyindira Putri

Maka yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama	:	Rakhmat Noor, S.Ag, M.S.I
NIP	:	197310122000121002
Pangkat/ Golongan	:	Pembina Utama Muda, IV/c
Jabatan	:	Plt. Kepala Madrasah
Satuan Kerja	:	MAN 3 Kota Banjarmasin

Memberikan izin kepada

Nama	:	Lyindira Putri
NIM	:	240211030090
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Waktu Riset	:	19 Mei s.d 19 Juli 2026
Judul	;	PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA GURU MELALUI MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI DI MADRASAH ALIYAH NEGERI SE- KOTA BANJARMASIN
Lokasi Penelitian	:	MAN 3 Kota Banjarmasin

Dengan ini kami informasikan beberapa hal sbb:

1. Pada prinsipnya kami tidak keberatan dan menyetujui permohonan tersebut.
2. Izin melakukan penelitian dan pengambilan data hanya digunakan semata-mata untuk kepentingan akademik.

Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Banjarmasin, 8 Juni 2026
Plt. Kepala MAN 3 Kota Banjarmasin,

H. Rakhmat Noor, S.Ag, M.S.I
NIP. 197310122000121002

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Lyindira Putri
2. NIM : 240211030090
3. Tempat, Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Desember 2000
4. Jenis Kelamin : Perempuan
5. Kebangsaan : Indonesia
6. Alamat : Jl. Raya Arjuna No.31 RT.23 Komp.BPP
7. No. Telepon / HP : 085947657857
8. Email : lindiraputri08@gmail.com
9. Riwayat Pendidikan :
    a. TK Aisyiyah Bustanul Athfal 39 Al-Ummah
    b. SDN Pemurus Dalam 6 (2007-2013)
    c. MTSN Banjar Selatan 01 (2013-2016)
    d. MAN 2 Model Banjarmasin (2016-2019)
    e. UIN Antasari Banjarmasin (2019-2023)
10. Orang Tua
    Ayah : H. Muhammad Zaini (Alm)
    Pekerjaan : -
    Ibu : Yuliana
    Pekerjaan : Wirausaha
11. Pengalaman Organisasi/ Kerja
    a. LPPQ UIN Antasari
    b. Staff Tata Usaha di MTSS Al-Istiqamah
    c. Guru TPQ Al-Amanah Bina Brata
12. Daftar Karya Ilmiah
    a. The Dynamics of Islamic Education Policy In Indonesia: Historical Traces Across Eras (Pre Independence-Reform)
    b. Correlational Research Design
    c. Fungsi Manajemen Pengawasan, Tahapan, dan Kerangka Manajemen Pengawasan dalam Perspektif Hadis
    d. Book Chapter Manajemen Dalam Perspektif Hadis